

LIETUVOS RESPUBLIKOS UŽSIENIO REIKALŲ MINISTERIJA

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-03-13

Vilnius

TURINYS

VADOVO PRANEŠIMAS	4
I SKYRIUS	6
STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS	6
II SKYRIUS	9
PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS	9
UŽSIENIO POLITIKOS FORMAVIMO IR ĮGYVENDINIMO PROGRAMA	14
Lietuvos prioritetai Europos Sąjungoje ir pasirengimas pirmininkauti ES Tarybai 2027 m.	14
<i>Lietuvos prioritetai Europos Sąjungoje</i>	14
<i>Pasirengimas pirmininkauti ES Tarybai 2027 m.</i>	16
Tarptautinės teisės iniciatyvos užkardyti agresorius	16
Sankcijų politika	18
Transatlantinis bendradarbiavimas ir saugumo politika	20
Atstovavimas Lietuvai tarptautinėse organizacijose	22
Santykiai su Europos valstybėmis	25
Rytų kaimynystės politika	27
Lietuvos interesai Indijos ir Ramiojo vandenynų regione	29
Lietuvos interesai Lotynų Amerikoje, Afrikoje ir Artimuosiuose Rytuose	31
Atstovavimas Lietuvos ekonominiams interesams užsienyje	32
<i>Ekonominė ir skaitmeninė diplomatija</i>	32
<i>Ekonominis saugumas</i>	34
<i>Prekybos politika</i>	35
<i>Bendradarbiavimas su tarptautinėmis ekonominėmis organizacijomis</i>	36
Vystomasis bendradarbiavimas	37
Diasporos politikos įgyvendinimas	39
Lietuvos matomumas ir strateginė komunikacija	42
Kultūrinė diplomatija	44
Istorinės atminties diplomatija	45
Užsienio politikos planavimas ir mokslas	47
Bendradarbiavimas su Lietuvos savivaldybėmis	48
UŽSIENIO POLITIKOS FORMAVIMO IR ĮGYVENDINIMO PROGRAMOS APIBENDRINIMAS	48
UŽSIENIO POLITIKOS VALDYMO PROGRAMA	50
Su ministerijos kompetencija susiję teisės klausimai	50
Konsulinė veikla	52
Valstybinis protokolas	54
Veiklos efektyvumo gerinimas	55

<i>Žmogiškųjų išteklių valdymas</i>	55
<i>Diplomatinės tarnybos sauga</i>	58
<i>IT sritis</i>	59
<i>Investicinis projektas</i>	60
<i>Turto valdymas</i>	60
<i>Dokumentų valdymas</i>	61
<i>Viešieji pirkimai</i>	62
<i>Vidaus auditas ir kontrolė</i>	62
<i>Tvarios diplomatijos projektas</i>	63
UŽSIENIO POLITIKOS VALDYMO PROGRAMOS APIBENDRINIMAS	64

VADOVO PRANEŠIMAS



2025 m. Lietuvos diplomatinė tarnyba, dirbdama sudėtingomis tarptautinėmis sąlygomis, nuosekliai gynė Lietuvos interesus. Buvo stiprinamos šalies pozicijos pasaulyje, plečiamos partnerystės su sąjungininkais ir nuolat aktyviai palaikomi demokratijos, žmogaus teisių, teisės viršenybės ir tarptautinės teisės principai.

Vienas svarbiausių prioritetų išliko politinė, finansinė, karinė ir humanitarinė parama Ukrainai. Užsienio reikalų ministerija kartu su NATO ir Europos Sąjungos partneriais siekė užtikrinti, kad parama Ukrainos saugumui ir gynybai būtų nuolatinė ir tvirta, – vien 2025 m. ji siekė kone 40 mlrd. eurų. Nuo karo pradžios Lietuvos institucinė parama Ukrainai viršijo 1,6 mlrd. eurų. Lietuva taip pat aktyviai siekė, kad Rusija būtų patraukta atsakomybėn už karinę agresiją ir tarptautinius nusikaltimus. Lapkritį Lietuva prisijungė prie Specialiojo tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą valdymo, o gruodį Hagoje buvo pasirašyta konvencija, įsteigianti Tarptautinę paraiškų dėl Ukrainos nagrinėjimo komisiją.

Parama Ukrainai buvo teikiama ir per praktinius projektus. Lietuvos iniciatyva pradėta mokyklų slėptuvių statybos programa tapo pagrindu platesnei „Team Europe“ iniciatyvai. Taip pat startavo trejų metų programa „Create Ukraine“, skirta padėti užsienyje gyvenantiems ukrainiečių profesionalams grįžti dirbti į viešąjį sektorių. Per Centrinę projektų valdymo agentūrą Lietuva tapo viena svarbiausių ES programų „EU4Reconstruction“ ir „Ukraine2ES“ įgyvendintojų. Kartu Lietuva nuosekliai rėmė Ukrainos ir Moldovos siekį tapti Europos Sąjungos narėmis.

Dirbdama su bendramintėmis šalimis, Lietuva prisidėjo prie Rusijos ir Baltarusijos izoliavimo tarptautinėse organizacijose. Šios valstybės nebuvo išrinktos į svarbius tarptautinių organizacijų valdymo organus, o Europos Sąjunga 2025 m. patvirtino dar keturis naujus sankcijų Rusijai paketus. Lietuvoje taip pat sustiprinta teisinė bazė – Seimas priėmė įstatymo pakeitimus, leidžiančius taikyti nacionalines sankcijas Rusijai ir Baltarusijai.

Lietuva toliau stiprino transatlantinius santykius su Jungtinėmis Amerikos Valstijomis – buvo išplėsta dvišalių santykių darbotvarkė, apimanti saugumo, energetikos, ekonomikos ir gynybos klausimus. Aukšto lygio vizitai ir nuoseklus darbas padėjo užsitikrinti JAV Kongreso paramą gynybos iniciatyvoms ir sustiprino Lietuvos, kaip patikimos NATO sąjungininkės, įvaizdį.

2025 m. NATO viršūnių susitikime Hagoje susitarta didinti Aljanso gynybos išlaidas iki 5 proc. BVP. Lietuva aktyviai dalyvavo šiose derybose ir pati įsipareigojo 2026 m. gynybai skirti 5,38 proc. BVP.

Toliau buvo stiprinami santykiai su svarbiausiomis Europos šalimis partnerėmis. Pradėtas įgyvendinti Lietuvos ir Vokietijos strateginių gairių įgyvendinimo 2025–2027 m. veiksmų planas, Vilniuje surengtas jubiliejinis 20-asis Lietuvos – Vokietijos forumas. Su Prancūzija pasirašytas naujas ilgalaikės strateginės partnerystės planas. Taip pat aktyviai plėtotas Šiaurės ir Baltijos šalių

bendradarbiavimas, ypač saugumo, paramos Ukrainai ir sankcijų koordinavimo srityse bei stiprinant ES ir NATO išorės sienų apsaugą.

Lietuva stiprino ryšius Indijos ir Ramiojo vandenynų regione. Pradėtas bendradarbiavimas su Japonija inovacijų, kosmoso ir transporto srityse, plėtoti ryšiai ir su kitomis regiono valstybėmis – Vietnamu, Australija, Indija, Mongolija, Tailandu, Singapūru, Mikronezija ir Palau.

Daug dėmesio skirta ekonominei diplomatijai. ES prekybos apsaugos priemonės padėjo Lietuvos verslui kasmet gauti apie 130 mln. eurų papildomų pajamų, o laisvosios prekybos susitarimai leido eksportuotojams sutaupyti apie 120 mln. eurų muitų mokesčių. Svarbus pasiekimas – sėkmingas atsijungimas nuo BRELL elektros tinklo ir sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais.

2025 m. Lietuva aktyviai ruošėsi pirmininkauti Europos Sąjungos Tarybai 2027 m. Patvirtinti pirmininkavimo prioritetai, vyko konsultacijos su partneriais, o metų pabaigoje pateikti pirmieji pirmininkausiančių šalių trejeto programos pasiūlymai.

Svarbi ministerijos darbo dalis ir toliau išliko ryšių su užsienyje gyvenančiais lietuviais stiprinimas. Per konsultacijų centrą „Grįžtu LT“ kone trims tūkstančiams asmenų, svarstančių galimybę grįžti į Lietuvą, suteikta konsultacijų ir pagalba.

Nepamiršta ir kultūrinė diplomatija. 2025 m. pasaulyje paminėtas Mikalojaus Konstantino Čiurlionio 150-asis gimtadienis – surengta daugiau nei 90 kultūrinių renginių 47 šalyse.

Pasaulis nuolat keičiasi, todėl Lietuvos diplomatinė tarnyba pasirengusi tęsti pradėtus darbus ir imtis naujų. 2025 m. pasiekimai tapo tvirtu pagrindu 2026 metais rengiantis vienam iš svarbiausių iššūkių – antrajam Lietuvos pirmininkavimui Europos Sąjungos Tarybai 2027 m.

Užsienio reikalų ministras

Kęstutis Budrys

I SKYRIUS

STRATEGINIŲ IR VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

Užsienio politikos veiklos srities strateginis tikslas „Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora“ patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021–2030 metų Nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“ (NPP 9 tikslas).

1 lentelė. Strateginio tikslo „Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora“ poveikio rodiklis

Poveikio rodiklis (matavimo vienetai)	Pradinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	Faktinės poveikio rodiklio reikšmės			Siektina poveikio rodiklio reikšmė (2025 m.)	Nacionaliniame pažangos plane nustatytos siektinos poveikio rodiklio reikšmės	
		2023	2024	2025		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
Lietuvos gyventojų dalis, mananti, kad Lietuvos interesų tarptautinėje bendruomenėje įgyvendinimas yra užtikrintas (procentai)	40 (2019)	NA*	NA*	NA*	NA*	NA*	NA*

* 2024 m. spalio 30 d. pakeitus Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimą Nr. 998 „Dėl 2021–2030 metų nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“, šis poveikio rodiklis išbrauktas. Nuo 2022 m. apklausa nevykdoma.

Siekdama strateginio tikslo, Užsienio reikalų ministerija (toliau – URM) įgyvendino tris uždavinius: pažangos uždavinį „Stiprinti atstovavimą Lietuvos interesams tarptautinėje erdvėje ir diasporos politiką“ ir tęstinės veiklos uždavinius „Formuoti ir įgyvendinti Lietuvos užsienio politiką“, „Sudaryti sąlygas veiksmingai, depolitizuotai, profesionaliai diplomatinei tarnybai“, taip pat [Devynioliktosios Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano](#) ir [Dvidešimtosios Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano](#) (VPNĮP) veiksmus, prisidėjo prie NPP 4 ir 10 tikslų įgyvendinimo.

2025 m. Lietuva tęsė visapusišką paramą nuo Rusijos agresijos besiginančiai Ukrainai – telkė politinę, karinę, finansinę ir humanitarinę pagalbą, nuosekliai kėlė agresoriaus atsakomybės klausimą tarptautiniuose formatuose ir stiprino Ukrainos derybines pozicijas. Parama Ukrainos saugumo ir gynybos sektoriui sudarė ne mažiau kaip 0,25 proc. BVP, tęstas 2024 m. pasirašyto dvišalio saugumo susitarimo įgyvendinimas, aktyviai remta Ukrainos narystė ES ir NATO, prisidėta prie šalies energetinio atsparumo ir atstatymo. Aukščiausio politinio lygmens dialogu ir dalyvavimu daugiašaliuose formatuose Lietuva nuosekliai siekė Ukrainos pergalės ir teisingos taikos be nuolaidų agresoriui. Paramos Ukrainai klausimai sistemingai svarstyti Europos Vadovų Tarybos (EVT) ir Užsienio reikalų tarybos (URT) formatuose. Lietuva telkė ES valstybių narių paramą, siekė griežtesnių sankcijų, didesnės karinės ir finansinės pagalbos bei aiškios Ukrainos narystės ES perspektyvos, – 2030 m. pasiūlyti kaip tikslinė data. Kovo 6 d. neeiliniame EVT posėdyje sustiprintos išvados dėl papildomų sankcijų ir 20 mlrd. eurų karinės paramos 2025 m., o gruodžio 18 d. pasiektas susitarimas dėl 90 mlrd. eurų paskolos 2026–2027 m. Taip pat akcentuotas Rusijos išaldyto turto panaudojimas, saugumo garantijų būtinybė bei ES, JAV ir NATO vienybė.

URM kryptingai įgyvendino užsienio politiką, grindžiamą laisvės, demokratijos ir tarptautinės teisės principais, – prisidėjo prie Specialiojo tarptautinio tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą steigimo, koordinavo paramos nukentėjusiesiems mechanizmus, dalyvavo Tarptautinio Teisingumo Teismo (TTT) bylose prieš Baltarusiją ir Rusiją, rengė tarptautines pozicijas dėl žalos atlyginimo, pasirašė tarptautinius susitarimus ir memorandumus, sudarančius sąlygas koordinuotai remti Ukrainą.

Nuosekliai stiprintos Lietuvos pozicijos formuojant ES sankcijų politiką, aktyviai dalyvauta priimant sankcijų Rusijai, Baltarusijai paketus, taip pat teikiant siūlymus dėl sankcijų Iranui, Kinijai ir Šiaurės Korėjai. URM inicijavo ir koordinavo naujas sankcijas, įskaitant Rusijos šešėlinio laivyno įtraukimą į ES sąrašus, hibridinių veiklų kriterijų taikymą Baltarusijai, aukšto prioriteto prekių draudimą Iranui bei papildomų kriterijų dėl sankcijų Rusijos verslininkams nustatymą. URM užtikrino nacionalinių priemonių suderinamumą su ES sankcijų režimais ir organizavo tarptautinių sankcijų koordinavimo mechanizmus, taip stiprindama Lietuvos saugumą, teisinę poziciją ir poveikį tarptautinei sankcijų politikai.

2025 m. URM tęsė vystomojo bendradarbiavimo politiką, – teikė dvišalę ir daugiašalę paramą prioritetinėms šalims, daugiausia ES Rytų partnerystės valstybėms, bei reagavo į Rusijos agresijos Ukrainoje padarinius. Buvo tęsiami Ukrainos atstatymo ir humanitarinės pagalbos projektai, stiprinama partnerystė su EBPO, dalyvauta „Team Europe“ iniciatyvose, atidarytas CPVA filialas Kyjive. Lietuva įgyvendino strateginius projektus „EU4Reconstruction“ ir „Ukraine2EU“, vaikų apsaugos programą „Children First“, finansavo pilietinės visuomenės iniciatyvas ir dalyvavo ES Dvynių bei Techninės pagalbos ir informacijos mainų (TAIEX) programose.

URM aktyviai stiprino transatlantinius ryšius ir Lietuvos saugumo pozicijas NATO formatuose, operatyviai užmezgė glaudžius ryšius su naująja JAV administracija ir išplėtė Lietuvos ir JAV dvišalių santykių saugumo, gynybos, energetikos ir ekonomikos srityse darbotvarkę. Intensyvi diplomatija prisidėjo prie JAV dėmesio Baltijos regiono saugumui išlaikymo, JAV karių dislokavimo Lietuvoje užtikrinimo bei Baltijos saugumo iniciatyvos tęstinumo. Lietuva aktyviai dalyvavo derybose dėl NATO įsipareigojimo skirti ne mažiau kaip 5 proc. BVP gynybos išlaidoms, pati įsipareigojo 2026 m. skirti 5,38 proc. BVP, stiprino atgrasymo ir gynybos laikyseną, telkė partnerių paramą atsakui į hibridines grėsmes.

Buvo nuosekliai stiprinami dvišaliai santykiai su Europos valstybėmis, sistemingai derinamos užsienio politikos pozicijos saugumo, paramos Ukrainai, sankcijų, regioninio stabilumo bei ES ir NATO darbotvarkės klausimais. Palaikytas intensyvus politinis dialogas aukščiausiuoju ir darbo lygmenimis, įgyvendinami strateginių partnerysčių su Vokietija ir Prancūzija veiksmų planai, stiprinamas bendradarbiavimas su Lenkija, Jungtine Karalyste, Italija, Turkija ir kitomis Europos valstybėmis.

2025 m. patvirtintos Lietuvos pirmininkavimo ES Tarybai 2027 m. prioritetinės sritys, gruodžio mėn. ES Tarybos Generaliniam sekretariatui pateikti pirmieji pirmininkausiančių šalių trejeto programos pasiūlymai, pradėtas kalendoriaus planavimas, mokymai, parengiamieji darbai ir komunikacijos strategijos rengimas. Visi pasirengimo plane numatyti veiksmai 2025 m. įgyvendinti.

URM aktyviai vykdė Lietuvos politiką Indijos ir Ramiojo vandenynų regione (IRVR): stiprino dvišales ir daugiašales partnerystes, koordinavo vizitus ir politinės, ekonominės, saugumo bei mokslo sričių projektus. Regionas pasižymi ne tik dideliu ekonominiu ir technologiniu potencialu, bet ir globaliomis bei regioninėmis saugumo grėsmėmis, todėl Lietuvos veikla buvo orientuota į partnerių stiprinimą, strateginę koordinaciją su ES ir NATO bei Lietuvos interesų

reprezentavimą tarptautiniuose formatuose. Taip pat buvo aktyviai stiprinamas politinis ir ekonominis dialogas su Lotynų Amerikos, Afrikos ir Artimųjų Rytų regiono valstybėmis, daug dėmesio skirta saugumo situacijai ir globalios paramos Ukrainai klausimams.

URM aktyviai atstovavo Lietuvos ekonominiams interesams užsienyje, vykdė iniciatyvas verslo, investicijų, gynybos pramonės, skaitmeninės ir technologinės diplomatinės srityse. Lietuvos veikla buvo nukreipta į eksporto plėtrą, ekonominę saugumą, skaitmeninės infrastruktūros ir paslaugų stiprinimą, prekybos susitarimų įgyvendinimą bei strateginių partnerystės su ES, JAV, Azijos ir kitomis prioritetinėmis rinkomis stiprinimą. 2025 m. įsteigta nauja diplomato, atliekančio ekonomines funkcijas, pareigybė Indijoje.

Įgyvendinant diasporos politiką, daug dėmesio skirta grįžimo į Lietuvą skatinimui, tautinės tapatybės puoselėjimui, lituanistinio švietimo ir diasporos jaunimo telkimui. Koordinuotas Lietuvos diasporos politikos strateginių gairių veiksmų plano 2025–2027 m. įgyvendinimas, vykdyta komunikacija, konsultacijos ir mokymai diplomatams bei savivaldybių atsakingiems asmenims, organizuoti grįžimo skatinimo renginiai Lietuvoje ir užsienyje, finansuoti diasporos organizacijų projektai, stiprintas diasporos įsitraukimas į ekonomines, pilietines ir saugumo iniciatyvas Lietuvoje.

URM toliau stiprino Lietuvos matomumą užsienyje koordinuodama žiniasklaidos užklausas, socialinės medijos komunikaciją, strateginius pranešimus, akreditacijų žurnalistams suteikimą ir informacines kampanijas, ypatingą dėmesį skirdama paramai Ukrainai, nacionaliniam saugumui, istorinės atminties temoms ir kovai su dezinformacija. Įgyvendinta 140 kultūrinės diplomatinės projektų, organizuoti renginiai, edukacinės iniciatyvos, skirtos pristatyti Lietuvos istoriją, kultūrą ir diplomatinę tarptautinę erdvę.

URM aktyviai koordinavo užsienio politikos planavimą ir mokslo diplomatinę: organizavo tarptautinius politikos planuotojų susitikimus, garbės konsulų suvažiavimą, mokslo diplomatinės forumus ir Tarptautinę mokslo savaitę Lietuvoje, taip pat stiprino Lietuvos pozicijų pristatymą užsienyje, skatindama bendradarbiavimą su NATO, partnerių valstybėmis, universitetais ir mokslo institucijomis. Vykdyta tiriamoji veikla, rengtos pažymos ir dokumentai, atspindintys pasaulio politikos pokyčius ir prisidedantys prie technologinio bendradarbiavimo bei mokslo diplomatinės tikslų įgyvendinimo.

URM, bendradarbiaudama su Krašto apsaugos ministerija, išnagrinėjo galimybes ir numatė galimas diplomatinės atstovybės valstybės mobilizacinei užduočiai vykdyti, buvo įsigyta serverių, šifratorių ir diegiama duomenų centro įranga.

2025 m. URM kryptingai stiprino diplomatinės tarnybos atvirumą, patrauklumą, inicijavo ir įgyvendino teisinio reguliavimo pakeitimus, susijusius su diplomatų karjeros ir socialinėmis garantijomis, diplomatinės atstovybių darbuotojų motyvavimo priemonėmis, taip pat atnaujino ir optimizavo žmogiškųjų išteklių valdymo ir vidaus administravimo procesus, vykdė talentų pritraukimo iniciatyvas.

II SKYRIUS PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

2 lentelė. Valstybės veiklos srityse įgyvendinamos programos, pažangos ir tęstinės veiklos uždaviniai, jų asignavimai ir kitos lėšos bei poveikio rodikliai

Valstybės veiklos sritys, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos sritys, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		Planas (įskaitant patikslinimus)	Vykdymas	Plano įvykdymo proc.	Vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė		Siektina poveikio rodiklio reikšmė	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė	Poveikio rodiklio pasiekimo proc.	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
						2023 metais	2024 metais				2025 metais	2025 metais
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
14	Užsienio politikos valstybės sritis	145 457,4	136 896,8	94,11								
14-001	Užsienio politikos formavimo ir įgyvendinimo programa	28 267,4	28 156,9	99,61								
14-001-09-01	Pažangos uždavinys <i>Stiprinti atstovavimą Lietuvos interesams tarptautinėje erdvėje ir diasporos politiką</i>	10 197,4	10 167,4	99,71	53 813,9							
E-14-001-09-01-01	Poveikio rodiklis <i>Lietuvos vieta koalicinio valentingumo indekse (tarp ES valstybių narių) (vieta)</i>					NA	NA	NA	NA	NA ¹	18	17

¹ Rodiklis nebeskaičiuojamas.

Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		Planas (įskaitant patikslinimus)	Vykdymas	Plano įvykdymo proc.	Vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė		Siektina poveikio rodiklio reikšmė	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė	Poveikio rodiklio pasiekimo proc.	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
						2023 metais	2024 metais				2025 metais	2025 metais
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
E-14-001-09-01-02	<i>Oficialiosios paramos vystymuisi (OPV) kriterijų atitinkančių vystomojo bendradarbiavimo veiklų finansavimo apimtis, bendrųjų nacionalinių pajamų dalis (procentai)</i>					0,3	0,24	0,22	- ²	80 (2024)	0,22	0,33
E-14-001-09-01-03	<i>Užsienio lietuvių, išitraukusių į Lietuvos gyvenimą ir gerovės joje kūrimą, dalis (procentai)</i>					66,8	64,1	67	- ³	96 (2024)	55	60
E-14-001-09-01-04	<i>Lietuvos ir Lietuvos atstovų, išrinktų į tarptautinių organizacijų vadovaujamą ar ekspertines pareigas, skaičius (vienetai)</i>					9	13	10	16	123	10	12

² 2025 m. duomenys bus pateikiami tik 2026 m. balandžio mėn.

³ Nauja diasporos apklausa 2025 m. nebuvo atliekama (2024 m. apklausa atlikta 2024 m. spalio – 2025 m. sausio mėn.).

Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		Planas (įskaitant patikslinimus)	Vykdymas	Plano įvykdymo proc.	Vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė		Siektina poveikio rodiklio reikšmė	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė	Poveikio rodiklio pasiekimo proc.	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
						2023 metais	2024 metais				2025 metais	2025 metais
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
14-001-11-01	Tęstinės veiklos uždavinys <i>Formuoti ir įgyvendinti Lietuvos užsienio politiką</i>	18 070,0	17 989,5	99,55								
R-14-001-11-01-01	Rezultato rodiklis <i>Ministerijos parengtų strateginio planavimo ir atskaitomybės dokumentų bei konsultacijų pristatant Lietuvos pozicijas užsienio valstybių politikos planuotojams skaičius</i>					-	-	10	18	- ⁴		
1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso		28 267,4	28 156,9	99,61								
Iš jo:		28 267,4	28 156,9	99,61								
1.1. valstybės biudžeto lėšos												
1.2. bendrojo finansavimo lėšos												
1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												

⁴ Rodiklis nebuvo skaičiuojamas nei 2024 m., nei ankstesniais metais.

Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		Planas (įskaitant patikslinimus)	Vykdymas	Plano įvykdymo proc.	Vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė		Siektina poveikio rodiklio reikšmė	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė	Poveikio rodiklio pasiekimo proc.	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
						2023 metais	2024 metais				2025 metais	2025 metais
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	1.4. pajamų įmokos ir kitos pajamos											
	2. Kiti šaltiniai, išskyrus valstybės valdomų įmonių lėšas ir valstybės kontroliuojamų viešųjų įstaigų lėšas (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)											
	Iš viso 14-001 programai (1 +2)	28 267,4	28 156,9	99,61								
14-002	Užsienio politikos valdymo programa	117 190,0	108 739,9	92,79								
14-002-12-01	Tęstinės veiklos uždavinys <i>Sudaryti sąlygas veiksmingai, depolitizuotai, profesionaliai diplomatinei tarnybai</i>	117 190,0	108 739,9	92,79								
R-14-002-12-01-01	Rezultato rodiklis <i>Bendras pasitenkinimo darbu indeksas</i>					7,15	-	7,25	6,69	93,6 ⁵		

⁵ Rodiklio pasiekimo procentas pateikiamas pagal 2023 m. ir 2025 m. reikšmes, nes pasitenkinimo darbu tyrimas 2024 m. nebuvo atliekamas.

Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio kodas	Valstybės veiklos srities, programos, pažangos arba tęstinės veiklos uždavinio, poveikio rodiklio pavadinimas	Asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. Eur)				Poveikio rodiklių reikšmės						
		Planas (įskaitant patikslinimus)	Vykdymas	Plano įvykdymo proc.	Vykdymas nuo pažangos uždavinio įgyvendinimo pradžios	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė		Siektina poveikio rodiklio reikšmė	Faktinė poveikio rodiklio reikšmė	Poveikio rodiklio pasiekimo proc.	Siektina poveikio rodiklio reikšmė	
						2023 metais	2024 metais				2025 metais	2025 metais
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso		117 190,0	108 739,9	92,79								
Iš jo:												
1.1. valstybės biudžeto lėšos		117 073,7	108 628,2	92,79								
1.2. bendrojo finansavimo lėšos												
1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												
1.4. pajamų įmokos ir kitos pajamos		116,3	111,7	96,05								
2. Kiti šaltiniai, išskyrus valstybės valdomų įmonių lėšas ir valstybės kontroliuojamų viešųjų įstaigų lėšas (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)												
Iš viso 14-002 programai (1 +2)		117 190,0	108 739,9	92,79 ⁶								
Iš viso 14 valstybės veiklos sričiai (1 +2)		145 457,4	136 896,8	94,11								

⁶ Lietuvos diplomatinėms atstovybėms pervesta 6,76 proc. pereinamojo likučio.

UŽSIENIO POLITIKOS FORMAVIMO IR ĮGYVENDINIMO PROGRAMA

Ministerijos strateginiam tikslui „Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora“ (NPP 9) pasiekti iškeltas pažangos uždavinys „Stiprinti atstovavimą Lietuvos interesams tarptautinėje erdvėje ir diasporos politiką“ ir tęstinės veiklos uždavinys „Formuoti ir įgyvendinti Lietuvos užsienio politiką“.

Pažangos uždavinio įgyvendinimo stebėsenai nustatyti keturi poveikio rodikliai:

E-14-001-09-01-01. Lietuvos vieta koalicinio valentingumo indekse (tarp ES valstybių narių) (vieta) ⁷
E-14-001-09-01-02. Oficialios paramos vystymuisi (OPV) kriterijus atitinkančių vystomojo bendradarbiavimo veiklų finansavimo apimtis, bendrųjų nacionalinių pajamų dalis (procentai)
E-14-001-09-01-03. Užsienio lietuvių, įsitraukusių į Lietuvos gyvenimą ir gerovės joje kūrimą, dalis (procentai)
E-14-001-09-01-04. Lietuvos ir Lietuvos atstovų, išrinktų į tarptautinių organizacijų vadovaujamas ar ekspertines pareigas, skaičius (vienetai)

Tęstinės veiklos uždaviniui „Formuoti ir įgyvendinti Lietuvos užsienio politiką“ numatytas rezultato rodiklis:

R-14-001-11-01-01. Ministerijos parengtų strateginio planavimo ir atskaitomybės dokumentų bei konsultacijų pristatant Lietuvos pozicijas užsienio valstybių politikos planuotojams skaičius

Lietuvos prioritetai Europos Sąjungoje ir pasirengimas pirmininkauti ES Tarybai 2027 m.

Lietuvos prioritetai Europos Sąjungoje

2025 m. pagrindiniai Lietuvos prioritetai Europos Sąjungoje buvo: visokeriopa parama Ukrainos pergalei, įskaitant jos integraciją į euroatlantines struktūras ir šalies atstatymą; ES plėtra; derybos dėl būsimos ES daugiametės finansinės programos; energetinės nepriklausomybės užtikrinimas; ES konkurencingumo didinimas. Šiuos tikslus Lietuva įgyvendino aktyviai dalyvaudama EVT ir ES Tarybos posėdžiuose, pristatydama ir gindama nacionalines pozicijas, telkdama valstybių narių paramą ir inicijuodama konkrečius sprendimus. Lietuva siekė stiprinti ES vienybę, saugumą ir atsparumą, nuosekliai remti Ukrainą, skatinti plėtros politikos procesus ir užtikrinti adekvatų finansavimą strateginiams prioritetams. Kartu buvo kryptingai stiprinama energetinė nepriklausomybė, didinamos investicijos į gynybą, skatinamas konkurencingumas ir ginama taisyklėmis grįsta tarptautinė tvarka.

I prioritetas: Visokeriopa parama Ukrainos pergalei, įskaitant jos integraciją į euroatlantines struktūras ir šalies atstatymą. Tęsiantis Rusijos karui prieš Ukrainą, paramos Ukrainai klausimai 2025 m. buvo nuolat svarstomi EVT posėdžiuose (kovo 20 d., birželio 26 d., spalio 23 d., gruodžio 18 d.) ir neformaliuose susitikimuose (vasario 3 d., kovo 6 d., rugpjūčio 19 d., spalio 1 d., lapkričio 24 d.). Lietuva nuosekliai telkė ES valstybių narių paramą, siekė griežtesnių sankcijų Rusijai, didesnės karinės ir finansinės pagalbos Ukrainai bei aiškios jos narystės ES perspektyvos. 2030 m. buvo siūlomi kaip tikslinė data. Kovo 6 d. neeiliniame EVT posėdyje Lietuvos iniciatyva sustiprintos išvados dėl papildomų sankcijų, 20 mlrd. eurų karinės paramos Ukrainai 2025 m., investicijų į gynybos pramonę ir fiksuoto BVP procento skyrimo paramai; Lietuva įsipareigojo skirti ne mažiau kaip 0,25 proc. BVP. Birželio 26 d. ir spalio 23 d.

⁷ Rodiklis nebeskaiciuojamas.

EVT išvadose akcentuota Ukrainos pažanga reformų srityje ir pasirengimas atverti pirmuosius stojimo derybų klasterius, taip pat sustiprintos nuostatos dėl karinės, ypač oro gynybos ir amunicijos, paramos. Gruodžio 18 d. EVT pasiektas susitarimas dėl 90 mlrd. eurų paskolos Ukrainai 2026–2027 m. Neformaliuose susitikimuose pabrėžta saugumo garantijų Ukrainai būtinybė, ES, JAV ir NATO vienybės svarba ir principinė nuostata, kad tvari taika galima tik be nuolaidų agresoriui.

Svarbia diskusijų kryptimi išliko iššaldyto Rusijos turto panaudojimas Ukrainos finansiniams poreikiams ir reparacijų paskolos mechanizmo sukūrimas. Lietuva nuosekliai ragino spartinti sprendimus, akcentavo šios priemonės reikšmę stiprinant Ukrainos pozicijas taikos derybose.

2025 m. URT posėdžiuose Lietuva laikėsi principingos pozicijos dėl Rusijos karo prieš Ukrainą, nuosekliai rėmė Ukrainos narystę ES ir NATO, pabrėžė narystę ES kaip esminę ilgalaikio saugumo garantiją ir ragino nustatyti tikslią narystės datą, užtikrinti ilgalaikį finansavimą, panaikinti Europos taikos priemonės (EPF) lėšų Ukrainai blokavimą.

II prioritetas. ES plėtra. Lietuva nuosekliai rėmė Ukrainos ir Moldovos narystę ES, pasisakė prieš jų atskyrimą derybų procese ir ragino nedelsiant pradėti derybas dėl visų šešių klasterių ir nustatyti 2030 m. kaip tikslią Ukrainos narystės ES datą. Gruodžio 16 d. Bendrųjų reikalų taryboje ES plėtra įvardyta kaip geostrateginė investicija į Europos saugumą, stabilumą ir gerovę, o gruodžio 18 d. EVT išvadose teigiamai įvertinta Ukrainos pažanga ir patvirtinta plati parama jos narystės ES siekiui.

III prioritetas. ES daugiametė finansinė programa. 2025 m. Lietuva aktyviai dalyvavo diskusijose dėl 2028–2034 m. ES daugiametės finansinės programos (DFP). Laikytasi pozicijos, kad DFP struktūros modernizavimas yra būtinas, bet negali būti įgyvendinamas sanglaudos ir bendrosios žemės ūkio politikos sąskaita.

Lietuva siūlė kitoje DFP įtvirtinti horizontalų ES rytinių pasienio regionų prioritetą, apimančią ne tik vidaus saugumo ir gynybos, bet ir sanglaudos bei žemės ūkio politiką, ypatingą dėmesį skiriant valstybėms, patiriančioms tiesioginių grėsmių iš Rusijos ir Baltarusijos. Taip pat siekta išlaikyti ir stiprinti ES finansavimą saugumui ir gynybai, investicijas į gynybos pajėgumus ir karinį mobilumą, užtikrinti kritinės infrastruktūros finansavimą per ES finansuojamą Europos infrastruktūros tinklų priemonę „Connecting Europe Facility“ (CEF).

IV prioritetas. Energetinės nepriklausomybės užtikrinimas. Aktyvus darbas su partneriais ir ES institucijomis užtikrino sklandų Lietuvos atsijungimą nuo Rusijos kontroliuojamo BRELL elektros tinklo 2025 m. ir sinchronizaciją su kontinentinės Europos elektros tinklais, – taip galutinai įtvirtinta šalies energetinė nepriklausomybė nuo Rusijos ir Baltarusijos. Sinchronizavimas sustiprino nacionalinį ir regioninį energetinį saugumą, padidino sistemos stabilumą ir integraciją į ES vidaus elektros rinką.

V prioritetas. ES konkurencingumo didinimas. 2025 m. ES ėmėsi veiksmų stiprinti ES konkurencingumą ir atsparumą, daug dėmesio skyrė strateginei autonomijai, ekonominiam saugumui, vidaus rinkos stiprinimui, teisės aktų supaprastinimui ir administracinės naštos verslui mažinimui. Lietuva rėmė šią kryptį, akcentuodama tiekimo grandinių diversifikavimą, kritinių žaliavų, technologijų ir energetikos sektorių atsparumo didinimą bei priklausomybės nuo trečiųjų šalių, ypač autoritarinių režimų, mažinimą. Taip pat palaikė ES sprendimus skatinti investicijas į gynybos pramonę, inovacijas, žaliąją ir skaitmeninę transformaciją, pabrėžė jų svarbą siekiant ilgalaikio Europos konkurencingumo ir saugumo.

Pasirengimas pirmininkauti ES Tarybai 2027 m.

Lietuvos Respublikos Seimo 2025 m. birželio 30 d. nutarimu Nr. XV-399 „Dėl Lietuvos Respublikos pirmininkavimo Europos Sąjungos Tarybai 2027 metais“ patvirtintos Lietuvos pirmininkavimo ES Tarybai prioritetinės sritys, kurios yra derinamos su kitų pirmininkausiančių šalių trejeto pirmininkavimo planais, ES 2024–2029 m. strategine darbotvarke ir Europos Komisijos darbo programa.

Po konsultacijų su pirmininkausiančio trejeto atstovais ir ekspertinio derinimo sostinėse, 2025 m. gruodžio mėn. ES Tarybos Generaliniam sekretoriatui pateikti pirmieji pirmininkausiančių šalių trejeto programos pasiūlymai, kurių pagrindu bus parengtas pirmasis trejeto programos projektas.

Briuselyje ir Vilniuje derinamas intensyvus pirmininkavimo kalendorius, pradėti vykdyti specializuoti pirmininkavimo mokymai. Taip pat inicijuoti parengiamieji darbai ir viešieji pirkimai, ruošiantis Lietuvoje priimti daugiau kaip 20 tūkst. delegatų ir žiniasklaidos atstovų. Rengiamas pirmininkavimo komunikacijos strategijos projektas ir plati sociokultūrinė programa Lietuvoje ir užsienyje. Siekiama į pirmininkavimo procesą įtraukti šalies pilietinę visuomenę ir Lietuvos regionus.

2025 m. sėkmingai įgyvendinti visi Lietuvos pasirengimo pirmininkauti Europos Sąjungos Tarybai 2027 m. veiksmų plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2024 m. sausio 10 d. nutarimu Nr. 39, numatyti veiksmai.

Lietuvos nuolatinėje atstovybėje Europos Sąjungoje su pirmininkavimu ES Tarybai susijusių įsteigtų ir išlaikomų URM pareigybių (V-14-002-12-01-04-02 rodiklis) yra 40, tai atitinka planuotą rodiklio reikšmę, o URM su pirmininkavimu ES Tarybai susijusių įsteigtų ir išlaikomų pareigybių skaičius (V-14-002-12-01-04-03 rodiklis) – 32, didesnis už planuotą 26.

Tarptautinės teisės iniciatyvos užkardyti agresorius

Įgyvendindama Lietuvos Respublikos Devynioliktosios ir Dvidešimtosios Vyriausybių programose įtvirtintą užsienio politiką, grindžiamą laisvės, demokratijos, žmogaus teisių, tarptautinės teisės viršenybės, daugiašalio sprendimų priėmimo principais, 2025 m. URM toliau aktyviai dalyvavo, palaikė ir telkė tarptautinės bendruomenės paramą iniciatyvoms, skirtoms užtikrinti visapusišką tarptautinę atsakomybę ir žalos už tarptautinės teisės pažeidimus atlyginimą. Siekdama paremti nukentėjusius nuo sunkiausių tarptautinių nusikaltimų, URM skyrė kasmetinį, jau ketvirtąjį, savanorišką įnašą (šį kartą 25 tūkst. eurų) Tarptautinio baudžiamojo teismo Nukentėjusiųjų patikos fondui.

2025 m. URM toliau aktyviai dalyvavo tarptautiniuose Specialiojo tarptautinio tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą įsteigimo formatuose, prisidėjo prie Ukrainos iniciatyva veikiančios Pagrindinės grupės (*Core Group*) darbo (dalyvauta dviejuose susitikimuose), kuris 2025 m. kovo–balandžio mėn. buvo užbaigtas – parengti Specialiajam tribunolui steigti reikalingi dokumentai. 2025 m. birželio 25 d. Strasbūre pasirašytas Europos Tarybos ir Ukrainos susitarimas dėl Specialiojo tribunolo įsteigimo ir priimtas Specialiojo tribunolo statutai. Lygiagrečiai Europos Taryboje rengti teisiniai ir instituciniai sprendimai, būtini tribunolo finansavimui ir administravimui užtikrinti. Siekdama iš anksto patvirtinti politinį įsipareigojimą, 2025 m. lapkričio 19 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė nutarimą Nr. 822 „Dėl Lietuvos Respublikos dalyvavimo Specialiojo tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą valdymo komitete“.

Aktyviai dalyvauta ES ir kituose tarptautiniuose formatuose sprendžiant žalos atlyginimo ir kompensacijos už Rusijos agresiją klausimus, įskaitant dėl teisinių galimybių konfiskuoti ar panaudoti sankcionuotą Rusijos valstybės ir oligarchų turtą. Parengtos Lietuvos pozicijos LINESIS dėl Europos Komisijos pateiktų ES teisės aktų projektų, susijusių su Rusijos valstybės turto panaudojimu Ukrainos finansinei paramai. Dalyvauta Rusijos agresijos prieš Ukrainą padarytos žalos registro veikloje ir šios organizacijos valstybių dalyvių konferencijoje, taip pat diskusijose dėl antrojo tarptautinio žalos kompensavimo mechanizmo etapo – Paraiškų vertinimo komisijos steigimo. 2025 m. dalyvauta viename parengiamajame susitikime ir keturiuose Tarpyvyriausybinių derybų komiteto posėdžiuose, o 2025 m. gruodžio 16 d. Hagoje kartu su kitomis 34 valstybėmis Lietuva pasirašė Konvenciją, kuria įsteigiama Tarptautinė paraiškų dėl Ukrainos nagrinėjimo komisija.

Tarptautinės teisės iniciatyvų, palaikančių Ukrainą ir siekiančių šalių agresorių atsakomybės, skaičiaus augimas (R-14-001-11-01-01-02 rodiklis) 2025 m. atitiko planuotą 25 proc. augimą (2024 m. tokių iniciatyvų buvo 4, o 2025 m. – 5).

Aktyviai dalyvauta Lietuvos inicijuotame TTT procese dėl tarpvalstybinės bylos iškėlimo Baltarusijai pagal Protokolą dėl neteisėto migrantų įvežimo sausuma, jūra ir oru (instrumentalizuotos migracijos). 2025 m. gegužės mėn. Lietuva pateikė ieškinį TTT, kuriame kaltino Baltarusiją pažeidus Protokolą dėl neteisėto migrantų įvežimo ir dirbtinai sukėlus migrantų antplūdį 2021 m. Prisdėdama prie siekio užtikrinti, kad tarptautine teise nebūtų manipuliuojama, URM aktyviai dalyvavo ir tęsia dalyvavimą TTT Ukrainos byloje prieš Rusiją pagal JT Konvenciją dėl kelio užkirtimo genocido nusikaltimui ir baudimo už jį. Šioje byloje, į kurią įstojo istoriškai daug valstybių, Lietuva kartu su Ukraina ir šalimis bendramintėmis siekia įrodyti, kad TTT jurisdikcija apima ginčus dėl netinkamo Konvencijos taikymo ir nepagrįstų kaltinimų genocidu, kad Konvencija negali būti remiamasi siekiant pateisinti karinę agresiją prieš kitą valstybę.

Rusijai inicijavus tarpvalstybinį ginčą Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijoje (ICAO) prieš 37 valstybes dėl jai taikomų ribojamųjų priemonių, aktyviai dalyvauta rengiant Lietuvos poziciją ir bendrą 37 valstybių atsikirtimą (*Rejoinder*) šiame ginče; dokumentas ICAO įteiktas 2025 m. kovo 31 d. Taip pat, reaguojant į Rusijos Federacijos kaltinimus Lietuvai dėl tariamų Tarptautinės konvencijos dėl visų formų rasinės diskriminacijos panaikinimo pažeidimų ir inicijuojant tarpvalstybinio ginčo procedūrą, parengtas ir pateiktas su institucijomis suderintas atsikirtimas ir atsakymas, 2025 m. balandžio 3 d. išsiųsta atsakomoji nota.

Siekdamas prisidėti prie tarptautine teise, taisyklėmis ir demokratinėmis vertybėmis grindžiamos tarptautinės tvarkos stiprinimo ir paramos Baltarusijos pilietinei visuomenei, 2025 m. lapkritį Seimas ratifikavo URM parengtą Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Europos Tarybos susitarimą dėl bendradarbiavimo steigiant Europos Tarybos informacijos punktą Baltarusijos žmonėms Vilniuje.

2025 m. aktyviai dalyvauta NB8++, ES ir NATO susitikimų metu vykusiose diskusijose dėl hibridinių grėsmių Baltijos jūroje atgrasymo pagal tarptautinę teisę, ypatingas dėmesys skirtas šešėlinio laivyno keliamai rizikai ir kritinės povandeninės infrastruktūros apsaugai, rengta Lietuvos pozicija dėl tarptautinės teisės taikymo ir aiškinimo šiais klausimais.

Nuosekliai tęsiant Lietuvos paramos Ukrainai politiką, 2025 m. URM vardu pasirašyti tarptautiniai susitarimai ir memorandumai su Ukrainos bei partnerių institucijomis, sudarantys sąlygas koordinuotai ir veiksmingai remti Rusijos agresiją patiriančią Ukrainą ir jos visuomenę. 2025 m. pasirašyti bendradarbiavimo susitarimai švietimo ir mokslo, ekonomikos, teisingumo, savivaldos, infrastruktūros atkūrimo ir civilinės saugos srityse. 2025 m. lapkričio 27 d. Kyjive

pasirašytas Ukrainos vidaus reikalų ministerijos, Suomijos Respublikos užsienio reikalų ministerijos, Belgijos Karalystės federalinės užsienio reikalų, užsienio prekybos ir vystomojo bendradarbiavimo viešosios tarnybos, Airijos užsienio reikalų ir prekybos departamento, Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos ir Švedijos Karalystės užsienio reikalų ministerijos bendradarbiavimo memorandumas dėl Civilinės saugos slėptuvių koalicijos Ukrainai. Taip pat 2025 m. spalio 28 d. pasirašytas Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos ir Airijos užsienio reikalų ir prekybos departamento susitarimo memorandumo dėl tikslinio įnašo į Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondą Antrasis priedas.

Užtikrinant Lietuvos prisidėjimą prie Europos Tarybos koordinuojamų paramos Ukrainai, Armėnijai ir Moldovai priemonių, 2025 m. Strasbūre pasirašyti du Europos Tarybos ir URM susitarimai: 2025 m. rugsėjo 10 d. susitarimas dėl Lietuvos finansinio įnašo Europos Tarybos veiksmų planams 2023–2028 m. laikotarpiui ir 2025 m. lapkričio 13 d. susitarimas dėl projekto „Europos Tarybos konsultacinė grupė dėl Ukrainos vaikų“ finansavimo.

Įgyvendindama Vyriausybės programoje numatytą galiojančių tarptautinių sutarčių atitikties nacionalinio saugumo interesams vertinimą, URM 2025 m. nuosekliai tęsė Lietuvos tarptautinių sutarčių su Rusija ir Baltarusija peržiūrą, atliko jų teisinio statuso vertinimą ir veiksmus dėl šių tarptautinių sutarčių denonsavimo: 2025 m. sausio 14 d. įstatymu Nr. XV-103 denonsuota Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Baltarusijos Respublikos Vyriausybės sutartis dėl pajamų dvigubo apmokestinimo ir fiskalinių pažeidimų išvengimo (nustoja galioti nuo 2026-01-01), o Vyriausybės 2025 m. spalio 22 d. nutarimu Nr. 749 denonsuotas Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Rusijos Federacijos Vyriausybės susitarimas dėl abiejų valstybių piliečių kelionių (neteko galios 2025-12-11). Taip pat 2025 m. gegužės mėn. priimtas įstatymas dėl Konvencijos dėl priešpėstinių minų naudojimo, kaupimo, gamybos ir perdavimo uždraudimo ir dėl jų sunaikinimo denonsavimo.

Lietuvos tarptautiniai sutartiniai santykiai 2025 m. buvo nuosekliai plečiami ir kitose prioritetinėse užsienio politikos srityse. Sudaryti URM susitarimo memorandumai dėl dvišalių konsultacijų su Kosta Rikos, Kuveito, Zambijos užsienio reikalų ministerijomis.

Turint tikslą tobulinti tarptautinių sutarčių ir tarptautinių tarpžinybinių susitarimų rengimo procesą bei siekiant užtikrinti aiškų ir nuoseklų jo reglamentavimą, parengtos, suinteresuotų institucijų suderintos ir Vyriausybės 2025 m. balandžio 16 d. nutarimu Nr. 223 patvirtintos naujos redakcijos Lietuvos Respublikos tarptautinių sutarčių ir kitų tarptautinio pobūdžio susitarimų rengimo ir sudarymo taisyklės.

Sankcijų politika

URM reikšmingai prisidėjo prie 2025 m. ES priimtų keturių (16, 17, 18 ir 19) sankcijų Rusijai paketų, kuriais sankcijos buvo nustatytos 277 subjektams: 101 asmeniui ir 176 įmonėms. URM parengė Lietuvos siūlymus sankcionuoti 135 naujus subjektus (29 asmenis ir 106 įmones) ir pakartoto ankstesniais metais teiktus siūlymus dėl 33 subjektų (20 asmenų ir 13 įmonių). Iš viso iš Lietuvos pasiūlytų subjektų buvo sankcionuoti 76 (14 asmenų ir 62 įmonės).

3 lentelė. 2024–2025 m. Lietuvos teikti siūlymai ir ES priimti sprendimai dėl sankcijų Rusijai

2024 m.	2025 m.
Lietuvos siūlymai sankcionuoti 42 asmenis ir 60 įmonių, iš jų sankcionuoti	Lietuvos siūlymai sankcionuoti 49 asmenis ir 119 įmonių, iš jų sankcionuoti

38 asmenys ir 56 įmonės.	14 asmenų ir 62 įmonės.
ES priimtas sprendimas sankcionuoti 231 asmenų ir 169 įmones.	ES priimtas sprendimas sankcionuoti 101 asmenų ir 176 įmones.

Šaltinis: URM duomenys.

2025 m. Lietuva pirmą kartą inicijavo Rusijos šešėlinio laivyno laivų įtraukimą į ES sankcijų sąrašus ir pateikė siūlymus dėl 89 laivų, iš kurių 76 buvo įtraukti pagal sektorinių sankcijų reglamentą (Tarybos reglamentas (ES) Nr. 833/2014). Dėl tokio aktyvumo Lietuva tapo viena iš lyderiaujančių ES valstybių narių, teikiančių siūlymus sankcionuoti Rusijos šešėlinį laivyną. Be to, priimti trys sankcijų pagal Rusijos hibridinių sankcijų režimą paketai, į kuriuos buvo įtraukti Lietuvos siūlymai dėl GNSS signalų trikdymo virš Baltijos valstybių ir Lenkijos. Iš viso į sankcijų sąrašus pagal šį režimą įtraukti 7 subjektai.

Taip pat buvo parengti keturi siūlymai dėl papildomų ES sektorinių sankcijų Rusijai nustatymo ir 27 nacionalinės pozicijos derybose dėl naujų sankcijų Rusijai, inicijuotas ir parengtas NB6 valstybių laiškas dėl naftos viršutinės kainos mechanizmo išlaikymo, pateikti bendri trijų Baltijos valstybių ir Lenkijos siūlymai, skirti užkardyti ES sankcijų dėl suskystintųjų naftos dujų importo iš Rusijos taikymo spragas.

2025 m. URM aktyviai prisidėjo prie ES sankcijų Baltarusijai stiprinimo – buvo penkis kartus pildyti teisės aktai, nuosekliai siekiant suvienodinti sankcijas Rusijai ir Baltarusijai. Didžioji dalis naujų priemonių Rusijai, priimtų pagal 16, 17 ir 18 sankcijų paketus, buvo pritaikytos ir Baltarusijai. Reaguojant į 2025 m. sausio 26 d. Baltarusijos prezidento „rinkimus“, 2025 m. kovo 27 d. priimtas naujas tik Baltarusijai skirtų individualių sankcijų paketas, kuriuo sankcionuoti 32 fiziniai ir juridiniai asmenys, iš jų 17 – URM siūlymu. 2025 m. spalį Lukašenkos režimui pradėjus hibridinę ataką prieš Lietuvą – kritinės infrastruktūros veiklos trikdymą kontrabandiniais oro balionais, URM 2025 m. spalio 28 d. pateikė Europos Komisijai ir Europos išorinių veiksmų tarnybai (EIVT) siūlymus dėl papildomų sektorinių importo ir eksporto, finansų sektoriaus, oro erdvės ribojimų ir naujų individualių sankcionavimo kriterijų dėl Baltarusijos vykdomų hibridinių veiklų. 2025 m. gruodžio 15 d. pagal URM siūlymus buvo išplėsti individualių sankcijų režimo Baltarusijai kriterijai dėl veiklos prieš demokratines institucijas, ekonominę veiklą, dėl sisteminio kritinės infrastruktūros trikdymo ir manipuliavimo informacija.

Iš viso 2025 m. pagal ES sankcijų Baltarusijai režimą sankcionuoti 45 fiziniai ir juridiniai asmenys, iš jų 28 – Lietuvos siūlymu, t. y. net 62 proc. visų 2025 m. ES sankcionuotų subjektų buvo pasiūlyti URM. Per metus URM išplatino 35 individualius sankcionavimo siūlymus. Reaguojant į Lukašenkos režimo vykdomas hibridines veiklas, 2025 m. pabaigoje parengti siūlymai pagal hibridinių veiklų kriterijus ir dėl veiklos Baltarusijos tabako sektoriuje sankcionuoti 21 subjektą; šie siūlymai oficialiai išplatinti 2026 m. sausio 8 d.

Palyginti su 2024 m., 2025 m. pateikta daugiau siūlymų (+ 3), o URM siūlymu sankcionuotų subjektų skaičius padidėjo (+ 15), – taip patvirtintas nuoseklus Lietuvos indėlis į ES sankcijų Baltarusijai politikos formavimą.

2025 m. inicijuotas Lietuvos Respublikos ribojamųjų priemonių dėl karinės agresijos prieš Ukrainą nustatymo įstatymo Nr. XIV-1888 pakeitimas, siekiant įtvirtinti galimybę taikyti nacionalines ekonomines sankcijas Rusijai ir Baltarusijai tuo atveju, jei ES lygmeniu nustatytos ribojamosios priemonės būtų panaikintos ar sumažintos.

2025 m. Lietuva pirmą kartą aktyviai prisidėjo prie ES sankcijų Iranui stiprinimo: ne tik teikė siūlymus dėl individualių sankcijų taikymo, bet ir inicijavo draudimo eksportuoti į Iraną

bendro aukšto prioriteto prekes sąrašo (angl. *Common High Priority List*, CHPL) išplėtimą bei atskirą nuostatą, leidžiančią į sankcijų sąrašą įtraukti dronų ir balistinių raketų gamybai reikalingus komponentus arba tokias prekes gabenančius laivus. Per metus pateikti pirmieji Lietuvos siūlymai sankcionuoti 1 laivą ir 4 Irano subjektus, susijusius su Irano parama Rusijai kare prieš Ukrainą.

Taip pat teikti siūlymai sankcionuoti 12 Kinijos įmonių (iš jų 3 įtrauktos į sankcijų sąrašus) ir 3 aukšto rango Šiaurės Korėjos karininkus, atsakingus už Šiaurės Korėjos karių dalyvavimą kare Ukrainoje. Siūlymai teikti pagal ES individualių ir sektorinių sankcijų reglamentus.

2025 m. Lietuva buvo pakviesta prisijungti prie G7/NB8++ kovos su šešėliniu laivynu darbo grupės ir keturis kartus dalyvavo šešėlinio laivyno ekspertų grupės susitikimuose (NB8++ ir NB8++/G7 formatai). Susitikimų metu pristatyti Lietuvos prioritetai ir kovos su šešėliniu laivynu veiksmų planas.

2025 m. Lietuvos ir Vokietijos siūlymu išplėstas Tarybos Reglamento (ES) 269/2014 3 straipsnis – įtraukta nuostata, leidžianti išlaikyti sąrašuose įtakingus verslininkus, teigiančius, kad perleido savo verslo interesų nuosavybę, kontrolę arba ekonominę naudą 2022 m. vasario 24 d. ar vėliau. Taip pat įtrauktas papildomas kriterijus, leidžiantis į ES sankcijų sąrašus įtraukti subjektus, sudariusius sąlygas apeiti sankcijas, taikomas įtakingiems Rusijos verslininkams, taip trikhdant ES sankcijų įgyvendinimą.

Siekiant užtikrinti vieningą ir veiksmingą tarptautinių sankcijų įgyvendinimą Lietuvoje, 2025 m. surengti 7 Tarptautinių sankcijų koordinavimo komisijos, aptarnaujamos URM, posėdžiai, kurių metu pristatytos naujos ES ribojamosios priemonės ir aptarti jų tinkamo įgyvendinimo veiksmai. Parengtos rekomendacijos Valdymo koordinavimo centrui dėl valstybės valdomų įmonių (VVI) kontrolės mechanizmų taikymo įgyvendinant tarptautines sankcijas. Šios rekomendacijos įtrauktos į VVI gerosios valdysenos indekso metodiką.

Transatlantinis bendradarbiavimas ir saugumo politika

2025-ieji buvo intensyvūs bendradarbiavimo su JAV ir aktyvios veiklos NATO formatuose metai. Tebesitęsiant Rusijos agresijai prieš Ukrainą ir saugumo grėsmėms mūsų regione, 2025 m. kadenciją pradėjus naujai JAV Prezidento administracijai, URM operatyviai aktyvino diplomatinis kontaktus su aukšto lygmens pareigūnais ir sprendimų priėmėjais, išsamiai pristatė regiono saugumo situaciją, Lietuvos, kaip patikimos JAV sąjungininkės, poziciją ir siekį stiprinti bendradarbiavimą, įskaitant JAV karių buvimo Lietuvoje užtikrinimą. Sėkmingai išplėsta Lietuvos ir JAV dvišalių santykių darbotvarkė: įtraukta naujų saugumo, energetikos, ekonomikos, gynybos (įskaitant gynybos pramonės bendradarbiavimo stiprinimą) klausimų, akcentuotas Lietuvos įsitraukimas ir į JAV strategiškai itin svarbią Vakarų pusrutulio darbotvarkę. Nuosekliomis diplomatinėmis pastangomis pavyko sutelkti JAV dėmesį gynybos paramai, įskaitant Baltijos saugumo iniciatyvos išlaikymą. Itin sustiprinta Lietuvos, kaip patikimos NATO sąjungininkės, pozicija (užtikrinta daugiau kaip 5 proc. BVP gynybai, ženkliai padidintas priimančiosios šalies paketas JAV kariams Lietuvoje). Dvišalių vizitų metu taip pat rezultatyviai koordinuoti bendri atsako į hibridines grėsmes veiksmai.

2025 m. įvyko 20 aukšto lygmens susitikimų, skirtų transatlantiniams santykiams ir saugumui stiprinti, iš jų 8 – dvišaliai vizitai ir susitikimai su JAV pareigūnais (tarp jų – krašto apsaugos, finansų, energetikos, ekonomikos ir inovacijų, užsienio reikalų ministrų vizitai į Vašingtoną), įgyvendintos 3 politinės transatlantinių santykių stiprinimo ir viešinimo iniciatyvos.

NATO formatu surengti 4 aukšto lygmens susitikimai (vienas Hagos vadovų ir 3 NATO užsienio reikalų ministrų), įgyvendintos 5 Lietuvos ir regiono saugumo stiprinimo iniciatyvos.

2025 m. birželio 24–25 d. NATO vadovų susitikime Hagoje pasiektas istorinis sprendimas dėl ne mažiau kaip 5 proc. Aljanso narių gynybos išlaidų ribos pasiekimo iki 2035 m. Lietuva aktyviai dalyvavo derybose, nuosekliai rėmė ambicingesnę šių įsipareigojimų įgyvendinimo tvarkaraštį, buvo įtvirtinta parama Ukrainai, tęsta diskusija dėl atgrasymo ir gynybinės laikysenos stiprinimo.

Rengdamasi 2025 m. NATO užsienio reikalų ministrų susitikimams (du formalūs ir vienas neformalus), URM aktyviai koordinavo veiksmus su Lietuvos Respublikos nuolatine atstovybe prie NATO, teikė pasiūlymus dėl proaktyvių priemonių, skirtų įgyvendinti gynybos išlaidų įsipareigojimus, toliau riboti agresyviuosius Rusijos veiksmus, ypatingas dėmesys buvo skiriamas hibridiniams išpuoliams, įskaitant dronų atakas. 2025 m. sausio 16–17 d. Lietuvoje lankėsi NATO Generalinio sekretoriaus pavaduotoja R. Šekerinska ir dalyvavo 18-ojoje tarptautinėje saugumo politikos konferencijoje „Sniego susitikimas“ (taip pat dalyvavo Estijos, Latvijos, Švedijos, Lenkijos, Rumunijos užsienio reikalų ministrai, EK komisaras A. Kubilius, kiti aukšto lygmens Lietuvos ir užsienio pareigūnai, tarptautinio saugumo politikos ekspertai iš Europos ir JAV). Rengta medžiaga ir koordinuotas ministro dalyvavimas tarptautinėse saugumo konferencijose ir diskusijose (Miuncheno, Rygos, Varšuvos, Berlyno, Auroros (Londonas), GLOBSEC (Praha), *Elmau Retreat* saugumo forumuose ir konferencijose).

2025 m. rugpjūčio 26 d. Vilniuje lankėsi JAV ambasadorius NATO M. Whitakeris, organizuoti susitikimai su krašto apsaugos ir užsienio reikalų ministrais, aplankytos Lietuvoje dislokuotos JAV pajėgos. Aptartas Aljanso gynybos išlaidų įsipareigojimų įgyvendinimas, saugumo garantijų Ukrainai užtikrinimas ir gauta pozityvi indikacija dėl JAV karių dislokavimo regione sprendimų. 2025 m. lapkričio 12–14 d. URM, siekdama koordinuoti regiono saugumo stiprinimo priemones, organizavo NATO saugumo politikos direktorių susitikimą.

2025 m. Lietuva aktyviai stiprino dvišalį bendradarbiavimą su JAV ir užmezgė glaudžius ryšius su naująja administracija. Sausio 14 d. surengtas užsienio reikalų ministro pokalbis telefonu su naujuoju JAV Valstybės sekretoriumi. Per metus įvyko 3 užsienio reikalų ministro vizitai į JAV, 2 vizitus surengė krašto apsaugos, po vieną energetikos, finansų bei ekonomikos ir inovacijų ministrai. Užsienio reikalų ministro vizitų metu vyko susitikimai su JAV Valstybės sekretoriumi, Išdo sekretoriumi, specialiaisiais pasiuntiniais Ukrainai ir Baltarusijai bei Kongreso atstovais. URM organizavo ir koordinavo JAV saugumo politikos ekspertų delegacijos vizitą Lietuvoje sausio 9–12 d., koordinavo pasirengimą NB8 ir JAV politikos direktorių susitikimui (EPINE) lapkričio 13–14 d. Vašingtone.

2025 m. pradėtas įgyvendinti Lietuvos santykių su JAV strateginių gairių 2025–2027 m. Veiklos planas, kuriame numatytos 52 priemonės, apimančios politinį, ekonominį bendradarbiavimą ir švelniosios galios veiksmus. Pasiektas ženklus beveik visų priemonių įgyvendinimo progresas, ypač gynybos, gynybos pramonės, ekonomikos, energetikos, mokslo ir kultūros srityse.

Taip pat organizuoti ir koordinuoti du JAV Kongreso narių patarėjų vizitai Lietuvoje (birželio ir lapkričio mėn.), surengti LR Seimo narių delegacijų vizitai į Vašingtoną, kurių metu vyko svarbūs susitikimai su JAV Kongreso Užsienio reikalų ir Ginkluotųjų pajėgų komitetų pirmininkais, kitais Kongreso nariais ir senatoriais. Minint 85-ąsias Sumnerio Welleso deklaracijos metines, 2025 m. liepos 23 d. Vašingtono aikštėje Vilniuje surengtas renginys, kuriame dalyvavo Lietuvos institucijų, diplomatinio korpuso, lietuvių bendruomenės ir žiniasklaidos atstovai, visuomenė.

2025 m. stiprintas dvišalis bendradarbiavimas su Kanada politikos, saugumo, ekonomikos, mokslo ir technologijų srityse. URM koordinavo užsienio reikalų ministro, viceministrų, politikos

direktoriaus susitikimus su Kanados atstovais bei Baltijos šalių ir Kanados politikos direktorių konsultacijas. Pradėtas pasirengimas oficialiam Respublikos Prezidento vizitui į Kanadą 2026 m. Siekiant sustiprinti Lietuvos interesų pristatymą Kanados provincijose, išplėstas garbės konsulų tinklas, paskirtas naujas garbės konsulas Albertos provincijoje.

URM aktyviomis diplomatinėmis pastangomis siekė tvirtesnio ES ir NATO atsako į Rusijos ir Baltarusijos keliamas hibridines grėsmes, telkė partnerių paramą Rytų flango valstybių gynybai stiprinti. Spalio mėn. pateiktas Lietuvos prašymas dėl NATO paramos kovai su hibridinėmis grėsmėmis komandos atsiuntimo gruodžio 18 d. buvo patvirtintas, parengiamoji komanda gruodžio 18–19 d. lankėsi Vilniuje (vizitas įvyko 2026 m. vasario 9–13 d.)

2025 m. aktyviai dalyvauta diskusijose, rengta medžiaga aukšto lygmens susitikimams ir koordinuoti karinės paramos Ukrainai veiksmai, įskaitant pasirengimą „Norinčiųjų koalicijos“ susitikimams. Balandžio mėn. organizuotas tradicinis civilinės bendrosios saugumo ir gynybos politikos (BSGP) seminaras, kuriame URM, taip pat ES civilinėse misijose Somalyje ir Ukrainoje dirbantys Lietuvos atstovai, dalinosi patirtimi ir skatino dalyvauti ES rengiamose tarptautinėse operacijose. URM prisidėjo prie LR Seimo nutarimo „Dėl Lietuvos Respublikos karinių vienetų, karių ir civilių krašto apsaugos sistemos tarnautojų dalyvavimo tarptautinėse operacijose dalyvavimo“ projekto rengimo, nuolat prisideda formuojant Lietuvos poziciją ES saugumo ir gynybos iniciatyvose.

2025 m. įvyko 20, t. y. daugiau, nei 17 planuotų, politinių iniciatyvų ir aukšto lygmens susitikimų transatlantiniams santykiams stiprinti (R-14-001-11-01-01-01 rodiklis). Didesnį nei planuota rezultatą lėmė būtinybė imtis nenumatytų iniciatyvų ir operatyviai prisitaikyti prie geopolitinės situacijos ir kylančių iššūkių.

Atstovavimas Lietuvai tarptautinėse organizacijose

Dalyvaudama tarptautinių organizacijų veikloje URM reikšmingai prisidėjo prie Lietuvos ir tarptautinio saugumo bei stabilumo užtikrinimo, nuosekliai gynė daugiašališkumo, žmogaus teisių apsaugos, demokratijos, teisės viršenybės ir atsakomybės principus. Šiems principams buvo kryptingai ir rezultatyviai atstovaujama Jungtinėse Tautose (JT), įskaitant JT Generalinę Asamblėją (JT GA), Saugumo Tarybą (JT ST), Žmogaus teisių tarybą (JT ŽTT), UNESCO, kurios Vykdomosios tarybos nare Lietuva buvo 2021–2025 m., Europos Taryboje (ET), Europos saugumo ir bendradarbiavimo organizacijoje (ESBO) ir kitose tarptautinėse organizacijose ir daugiašaliuose formatuose.

Svarbiausios veiklos kryptys apėmė visokeriopos paramos Ukrainai telkimą. Lietuva kėlė Rusijos teisinės atsakomybės už vykdomą agresiją prieš Ukrainą klausimus, įskaitant dėl Specialiojo tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą steigimo, kompensacijų mechanizmo sukūrimo, politinės, karinės paramos ir humanitarinės pagalbos Ukrainai, taip pat siekė apriboti Rusijos ir Baltarusijos galimybes dalyvauti tarptautinių organizacijų veikloje, kovojo su Rusijos nuolat skleidžiama dezinformacija, nukreipta prieš Ukrainą, tarptautines institucijas ir Lietuvą, ragino nepamiršti žmogaus teisių padėties Rusijoje, Baltarusijoje, Kinijoje, Sakartvele problemų.

2025 m. Lietuva stengėsi užkirsti kelią Rusijos ir Baltarusijos išrinkimui į tarptautinių organizacijų valdymo institucijas. Dėl kryptingo Lietuvos ir bendraminčių darbo Rusija trečius metus iš eilės nebuvo išrinkta į Cheminio ginklo uždraudimo organizacijos (OPCW) Vykdomąją tarybą, taip pat patyrė nesėkmę rinkimuose į Pasaulinę pašto sąjungą (UPU), Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) tarybą, UNESCO programos „Žmogus ir biosfera“ Tarptautinę koordinavimo tarybą (UNESCO MAB), UNESCO Vykdomąją tarybą, UNESCO programą

„Informacija visiems“, UNESCO Komunikacijos programą (IPDC), Tarptautinės jūrų organizacijos (IMO) tarybą ir JT Narkotinių medžiagų komisiją.

Žmogaus teisių srityje Lietuva aktyviai ir kryptingai veikė JT Trečiajame komitete, JT Žmogaus teisių taryboje (JT ŽTT), ESBO ir ET. Nuosekliai kelti Rusijos agresijos prieš Ukrainą ir atsakomybės už agresijos padarinius, pagrobtų ir į Rusiją bei Baltarusiją deportuotų ukrainiečių vaikų sugražinimo klausimai, atkreiptas dėmesys į Ukrainos karo belaisvių ir neteisėtai sulaikytų civilių padėtį. Taip pat aktyviai dirbta kitais prioritetiniais žmogaus teisių klausimais: dėl žmogaus teisių pažeidimų Baltarusijoje ir padėties Sakartvele, žmogaus teisių apsaugos konfliktų zonose, moterų, vaikų ir asmenų su negalia teisių, saviraiškos laisvės apsaugos, įskaitant žurnalistų ir žmogaus teisių gynėjų saugumą, dėl religijos ar tikėjimo laisvės skatinimo. Šie klausimai buvo keliami rengiant teminius renginius, telkiant bendraminčius bendriems pasisakymams ir užtikrinant paramą rezoliucijoms bei kitiems JT dokumentams.

JT ŽTT 58-ojoje sesijoje Lietuva inicijavo bendrąjį pareiškimą, kuriuo 30 šalių pasmerkė Baltarusijos įsitraukimą į Rusijos karą prieš Ukrainą, reikalavo grąžinti deportuotus vaikus į Ukrainą, nutraukti politinę ir karinę vaikų indoktrinaciją. Taip pat kartu su Jungtine Karalyste ir Lenkija surengtas renginys dėl blogėjančios žmogaus teisių padėties Baltarusijoje, – daugiausia dėmesio skirta politiniams kaliniams, profesinių sąjungų veiklos ribojimams, žiniasklaidos laisvės suvaržymams ir žurnalistų persekiojimui. JT ŽTT 60-ojoje sesijoje Lietuva inicijavo 36 valstybių pareiškimą dėl žmogaus teisių pažeidimų Sakartvele ir Liublino trikampio vardu išklėlė Rusijos vykdomo Lietuvos teisėjų ir prokurorų, tyrusių 1991 m. sausio 13 d. nusikaltimus, persekiojimo klausimą (anksčiau tai pavykdavo tik nacionaliniu lygiu). Reikšmingas pasiekimas buvo ir konsensuso būdu priimta Lietuvos, Čekijos, Indonezijos, Islandijos, Čilės ir Maldivų teikta rezoliucija dėl teisės į taikių susirinkimų ir asociacijų laisvę, kuria trejiems metams pratęstas specialiojo pranešėjo mandatas ir įtrauktos nuorodos į šių teisių galiojimą konfliktų ir okupacijų metu. JT Trečiajame komitete pavyko išlaikyti 2023 m. pasiektą ES vieningumą balsuojant prieš Rusijos teikiamą vadinamąją „kovos su nacizmo glorifikacija“ rezoliuciją. Lietuva nepalaikė didžiosios dalies Kubos teikiamų rezoliucijų ir aktyviai ragino ES valstybes nares vengti automatinio balsavimo už šias iniciatyvas.

URM stiprino bendradarbiavimą kovos su sintetinių narkotikų ir tarptautinės narkotikų prekybos keliamomis grėsmėmis srityje, gilino strateginę partnerystę su JAV, JT Narkotikų kontrolės komisijoje rėmė JAV inicijuotas rezoliucijas ir aktyviai dalyvavo tarptautinėse koalicijose prieš sintetinių narkotikų platinimą, parengė bendradarbiavimo su JAV kovos su sintetinių narkotikų grėsmėmis srityje neoficialius dokumentus (*non-paper*).

Lietuva prisidėjo prie ESBO Maskvos mechanizmo inicijavimo dėl Rusijos elgesio su Ukrainos karo belaisviais, rėmė ESBO Demokratinių institucijų ir žmogaus teisių biuro (ODIHR) veiklą dėl žmogaus teisių pažeidimų Ukrainoje dokumentavimo ir Rusijos atsakomybės už šiuos pažeidimus. ESBO Žmogiškosios dimensijos konferencijoje Varšuvoje (WHDC) organizuoti renginiai dėl Baltarusijos režimo atsakomybės, Rusijos politinių kalinių situacijos, spaudos laisvės stiprinimo ir žurnalistų apsaugos, demokratinių procesų apsaugos skaitmeninėje erdvėje ir atsparumo naujoms grėsmėms stiprinimo, Rusijos karo prieš Ukrainą nusikaltimų dokumentavimo ir liudytojų įtraukimo. ESBO Ministrų Taryboje Lietuva pabrėžė demokratinę Baltarusijos ateitį ir pristatė Lietuvos veiksmus, kurių tikslas – patraukti Lukašenkos režimą atsakomybėn už tarptautinės teisės ir žmogaus teisių pažeidimus.

Lietuva rėmė Europos Taryboje įsteigtą ET Specialiojo pasiuntinio vaikų padėčiai Ukrainoje mandatą, surengtas ET pasiuntinės T. Gylfadóttir vizitas į Lietuvą. ET pasiuntinė su Lietuvos institucijomis aptarė vaikų teisių pažeidimų dokumentavimo, vaikų grąžinimo ir

atsakomybės užtikrinimo klausimus. Gruodžio 16 d. Hagoje pasirašyta ET Konvencija dėl Paraiškų agresijos padarytai žalai atlyginti nagrinėjimo komisijos, kuri taps visa apimančio tarptautinio kompensacijos Ukrainai mechanizmo grandimi kartu su Hagoje veikiančiu Žalos registru. Prisijungta prie ET rezoliucijos dėl dalyvavimo Specialiojo tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą valdymo komitete. 2025 m. Seimas ratifikavo Vyriausybės ir ET susitarimą dėl bendradarbiavimo steigiant ET informacijos punktą Baltarusijos žmonėms Vilniuje.

UNESCO Vykdamosios tarybos 221-ojoje, 222-ojoje sesijose ir 43-iojoje Generalinėje konferencijoje Lietuva pasisakė debatuose dėl UNESCO veiksmų, skirtų sugrąžinti Rusijos pagrobtus Ukrainos vaikus, taip pat dėl padėties Kryme, žurnalistų saugumo, Rusijos vykdomos diskriminacijos švietimo srityje. Vasario 24 d. kartu su Ukraina ir Lenkija surengta diskusija dėl priegios prie informacijos karo sąlygomis.

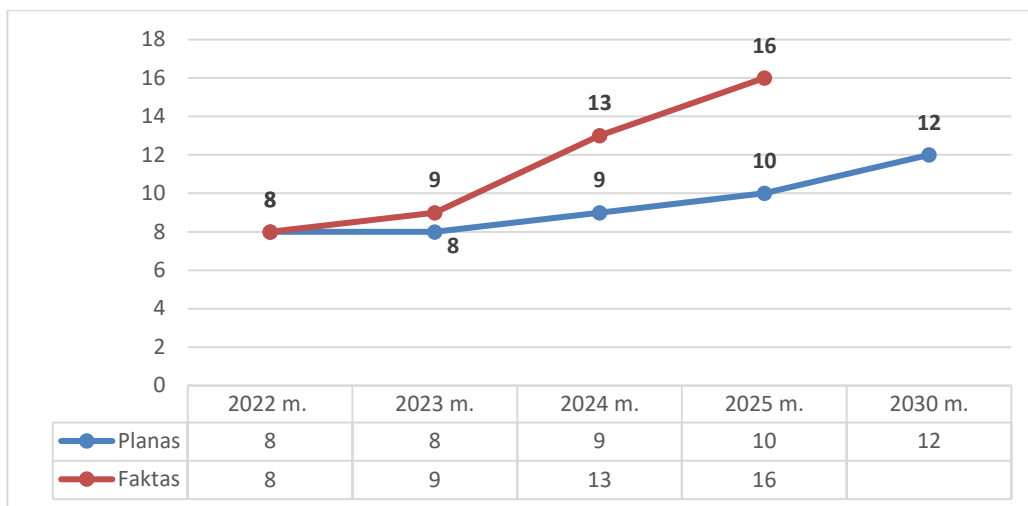
Lietuva buvo aktyvi JT Saugumo Taryboje – nuolat pasisakė debatuose, kai buvo svarstomas Rusijos agresijos prieš Ukrainą klausimas, kartu su Baltijos valstybėmis per metus inicijavo 14 bendrų pareiškimų JT ST posėdžiuose, keturis kartus dalyvavo bendrose spaudos konferencijose. Taip pat Lietuva Liublino trikampio vardu pasisakė atviruosiuose debatuose moterų, taikos ir saugumo klausimais. ESBO Nuolatinės tarybos posėdžiuose Lietuva prisidėjo prie 47 bendrų pareiškimų, kuriuose smerkiama Rusijos agresija prieš Ukrainą, reikalavo besąlyginio Rusijos atsitraukimo iš Ukrainos teritorijos, akcentavo Rusijos atsakomybę už karo nusikaltimus, reiškė solidarumą su Baltarusijos demokratine bendruomene, smerkė Baltarusijos vykdomas hibridines atakas, išsakė palaikymą Moldovai, kovojančiai su Rusijos spaudimu, reiškė susirūpinimą dėl demokratijos nuosmukio Sakartvele.

Kituose daugiašaliuose formatuose išsiskyrė Lietuvos veikla Demokratijų bendrijoje, kurioje dirbta žmogaus teisių apsaugos, teisės viršenybės, laisvų ir sąžiningų rinkimų, kovos su dezinformacija, kibernetinėmis grėsmėmis ir dirbtinio intelekto poveikiu demokratiniams procesams klausimais. JT Vyriausiojo pabėgėlių komisaro valdybos (UNHCR) Vykdomojo komiteto sesijoje akcentuota Baltarusijos vykdoma migracijos instrumentalizacija, prisijungta prie Tarptautinio Raudonojo Kryžiaus komiteto ir grupės valstybių iškeltos Globalios iniciatyvos dėl tarptautinės humanitarinės teisės, prie deklaracijos dėl humanitarinio personalo apsaugos. 2025 m. Lietuva patvirtino nacionalinį Darbotvarkės „Moterys, taika ir saugumas“ įgyvendinimo 2025–2029 m. planą ir pradėjo rengti antrąjį Nacionalinį verslo ir žmogaus teisių veiksmų planą.

2025 m. Lietuvos iniciatyva arba kartu su kitomis valstybėmis JT ir jos specializuotose agentūrose, ET, ESBO ir, pagal kompetenciją, kitose tarptautinėse ar regioninėse organizacijose priimtų dokumentų ir jungtinių pareiškimų skaičius (R-14-001-11-01-01-04 rodiklis), palyginti su 2024 m., padidėjo 1 proc. – nuo 316 iki 319. Tai rodo stabilų Lietuvos aktyvumą ir iniciatyvumą bei nuoseklią lyderystę daugiašaliuose formatuose.

Lietuvos ir Lietuvos atstovų, einančių vadovaujamas ar ekspertines pareigas tarptautinėse organizacijose, rezultatai 2025 m. gerokai viršijo planuotą rodiklio reikšmę. Vietoj numatytų 10 Lietuva ir (ar) jos atstovai dalyvavo 16-oje tarptautinių organizacijų valdymo organų (2023 m. – 9, 2024 m. – 13). Tokį augimą lėmė kryptingas kandidatūrų planavimas, efektyvus išteklių paskirstymas ir gebėjimas operatyviai reaguoti į naujas galimybes, įskaitant strategiškai pagrįstus sprendimus siekti ilgalaikiame plane nenumatytų, ypač vadovaujamų, pozicijų.

1 paveikslas. Lietuvos ir Lietuvos atstovų, išrinktų į tarptautinių organizacijų vadovaujamas ar ekspertines pareigas, skaičius (vienetai) (E-14-001-09-01-04 rodiklis)



Šaltinis: URM duomenys.

2025 m. Lietuva laimėjo ketverius rinkimus: Lietuva išrinkta į Tarptautinės atominės energijos agentūros (TATENA) Valdytojų tarybą 2025–2027 m. kadencijai, į UNESCO programos „Žmogus ir biosfera“ Tarptautinę koordinavimo tarybą 2025–2029 m. kadencijai ir į JT Narkotinių medžiagų komisiją 2025–2029 m. kadencijai; D. Leinartė išrinkta į JT Žmogaus teisių komitetą 2025–2026 m. kadencijai.

Lietuva taip pat tęsė narystę Cheminio ginklo uždraudimo organizacijos (OPCW) Vykdomojoje taryboje (2024–2026 m. kadencija); JT Pasaulio turizmo organizacijos (PTO) Vykdomojoje taryboje (2023–2027 m. kadencija); UNESCO Vykdomojoje taryboje (2021–2025 m. kadencija); 1970 m. UNESCO nelegalaus kultūros vertybių įvežimo, išvežimo ir nuosavybės teisės perdavimo uždraudimo priemonių konvencijos pagalbiniam komitete (2023–2027 m. kadencija); UNESCO Tarptautinės komunikacijos vystymo programos Tarpvyriausybėje taryboje (IPDC) (2023–2025 m. kadencija); Tarptautinės darbo organizacijos Valdymo taryboje (2024–2027 m. kadencija); JT Moterų padėties komisijoje (2025–2029 m. kadencija). Darbą renkamosiose pareigose 2025 m. tęsė Demokratijų bendrijos generalinis sekretorius M. Adomėnas (2024–2027 m. kadencija), tarpvyriausybines Tarptautinio vežimo geležinkeliais organizacijos (OTIF) generalinis sekretorius A. Kuzmenka (2025–2027 m. kadencija), ITU generalinio sekretoriaus pavaduotojas T. Lamanaukas (2023–2026 m. kadencija), UNESCO Nematerialiojo kultūros paveldo Tarpvyriausybinių komiteto Vertinimo komisijos narys profesorius R. Laužikas (2023–2026 m. kadencija), JT Patariamajame komitete administraciniais ir biudžeto klausimais (ACABQ) – F. Bakanauskas (2024–2026 m. kadencija).

Santykiai su Europos valstybėmis

2025 m. buvo nuosekliai stiprinami Lietuvos dvišaliai santykiai su Europos valstybėmis ir ginami nacionaliniai interesai. Buvo palaikomas reguliarus politinis dialogas, koordinuojami aukšto lygmens ir darbo vizitai, vykdytos konsultacijos ir užtikrinamas Lietuvos užsienio politikos pozicijų derinimas su partneriais aktualiais saugumo, paramos Ukrainai, sankcijų, regioninio stabilumo bei ES ir NATO darbotvarkės klausimais. Ši veikla prisidėjo prie Lietuvos, kaip patikimos ir solidarios partnerės, įvaizdžio.

Ypatingas dėmesys skirtas Lietuvos santykiams su strateginėmis partnerėmis Vokietija, Lenkija, Prancūzija, Jungtine Karalyste.

Parengtas ir pradėtas įgyvendinti Lietuvos ir Vokietijos strateginių gairių įgyvendinimo 2025–2027 m. veiksmų planas, apimantis užsienio ir ES vidaus politiką, saugumą ir gynybą, ekonomiką, švietimą, mokslą, kultūrą ir pilietinių visuomenių ryšius. Dalyvaujant Vokietijos aukščiausiesiems pareigūnams inauguruota Vokietijos 45-oji šarvuotoji brigada „Lietuva“, surengti Lietuvos – Vokietijos forumai ir gynybos pramonės renginiai, įskaitant „German-Baltic Defence Industry Conference 2025“. Aktyvinta parlamentinė diplomatija – Berlyne darbą pradėjo LR Seimo atstovė santykiams su Bundestagu. Surengta „Rheinmetall“ amunicijos gamyklos statybų pradžios ceremonija. Įvyko 17 aukšto lygmens vizitų ir susitikimų.

Stiprintas bendradarbiavimas regioniniuose formatuose reaguojant į saugumo iššūkius ir hibridines grėsmes. Derintos bendros pozicijos dėl paramos Ukrainai, atgrasymo priemonių ir saugumo stiprinimo, koordinuoti veiksmai NATO formate. 2025 m. sausio 14 d. Helsinkyje pasirašytas Baltijos jūros NATO sąjungininkų pareiškimas, pradėta NATO MARCOM misija „Baltic Sentry“, skirta stiprinti kritinės infrastruktūros apsaugą. Sustiprintas bendradarbiavimas kovoje su Rusijos šešėliniu laivynu. Pasirašyti susitarimo memorandumai dėl povandeninės ir kritinės energetikos infrastruktūros apsaugos bei civilinės saugos, koordinuojant masinės evakuacijos planavimą.

Vienas reikšmingiausių 2025 m. pasiekimų – vasario 9 d. įvykusi Baltijos šalių elektros sistemų sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais per „LitPol Link“ jungtį. Atsijungus nuo Rusijos valdomos sistemos sustiprėjo energetinė nepriklausomybė ir sumažėjo geopolitinė rizika. Buvo plėtojama strateginė infrastruktūra – spalio 20 d. atidaryta automagistralės „Via Baltica“ atkarpa Kaunas–Marijampolė–Suvalkai, labai svarbi kariniam mobilumui ir regiono saugumui užtikrinti. Abiejų projektų atidarymuose dalyvavo Lietuvos ir Lenkijos prezidentai.

Tęsėsi intensyvus politinis Lietuvos ir Lenkijos aukščiausiojo lygmens dialogas. Lenkijos Prezidentas dalyvavo sinchronizacijos minėjime, vyko dvišaliai susitikimai ir bendros pratybos, atnaujintas premjerų dialogas bei dvišalės parlamentinės asamblėjos veikla. Šakinių ministerijų lygmeniu plėtoti kontaktai, ypač Lenkijai pirmininkaujant ES Tarybai. URM organizuota strateginė diskusija dvišalių santykių klausimais.

Atnaujintas 2025–2029 m. strateginės partnerystės su Prancūzija veiksmų planas, apimantis saugumą, paramą Ukrainai, gynybos pramonę, energetiką ir kultūrą. Vyko abipusiai ministrų vizitai, stiprinta koordinacija ES ir NATO klausimais. Įgyvendinant dvišalę bendradarbiavimo su Jungtine Karalyste deklaraciją, palaikyti įvairaus lygmens kontaktai, prisidėta prie parlamentinių ryšių stiprinimo, skatintas ekspertinis bendradarbiavimas, dalyvauta ES ir JK derybų procese, užtikrinta Britų Tarybos veikla Vilniuje.

Toliau plėtoti ryšiai su kitomis Europos valstybėmis. Pradėta Lietuvos kultūros metų Italijoje programa, įvyko du Lietuvos Prezidento vizitai Romoje. Intensyviau vyko politinis ir karinis dialogas su Turkija – dislokuotas AWACS orlaivis, surengtos politinės konsultacijos, sutarta stiprinti bendradarbiavimą gynybos pramonėje, organizuoti Jungtinės prekybos ir ekonomikos komisijos posėdį, plėtoti vystomojo bendradarbiavimo ir mokslo diplomatijos iniciatyvas.

Nuosekliai remtas ES plėtros procesas ir stabilumas Vakarų Balkanų regione, pabrėžta prisijungimo prie ES bendrosios užsienio ir saugumo politikos bei sankcijų režimų svarba. Lietuva taikė nacionalines sankcijas asmenims, keliantiems grėsmę regiono stabilumui, ir skatino diplomatinio atstovavimo plėtrą, – pradėtos procedūros dėl Šiaurės Makedonijos diplomatinės atstovybės įsteigimo Vilniuje.

Įgyvendintos iniciatyvos didino Lietuvos politinį svorį, stiprino saugumą ir energetinį atsparumą, prisidėjo prie regiono stabilumo ir sudarė sąlygas tęsti pažangos uždavinių įgyvendinimą.

Rytų kaimynystės politika

Lietuva 2025 m. tęsė visapusišką paramą nuo Rusijos agresijos besiginančiai Ukrainai – visuose formatuose nuosekliai kėlė agresijos ir atsakomybės klausimus, mobilizavo politinę, karinę, finansinę ir humanitarinę paramą. Toliau buvo įgyvendinamas 2024 m. pasirašytas dvišalis saugumo susitarimas, numatantis reguliarių strateginių politinį dialogą visais klausimais, susijusiais su Ukrainos gynyba ir Lietuvos parama, Ukrainos ekonominiu ir energetiniu stabilumu, parama Ukrainai siekiant narystės NATO ir ES. Lietuvos parama Ukrainos saugumo ir gynybos sektoriui išlaikyta ne mažesnė nei 0,25 proc. BVP, aktyviai telkta tarptautinė parama Ukrainos derybinėms pozicijoms stiprinti, prisidėta prie energetikos sektoriaus atsparumo ir atstatymo.

Sėkmingai prisidėta prie Rusijos kišimosi ir ardomosios veiklos užkardymo Moldovos parlamento rinkimuose, stiprintas informacinio lauko atsparumas ir teigiamo ES vaidmens matomumas. Bendradarbiaujant su vietos partneriais Kišiniove įgyvendinti į poveikį orientuoti strateginės komunikacijos projektai (nuomonės formuotojų mokymai, antirusiška socialinių medijų kampanija, DI sprendiniai).

Lietuva išlaikė lyderystę ES formuojant politiką Baltarusijos atžvilgiu – siekta sankcijų pratęsimo visa apimtimi, išplėsti individualių sankcijų dėl hibridinių veiklų kriterijai, inicijuotos diskusijos dėl papildomų ribojamųjų transporto sektoriui taikomų priemonių. Operatyviai reaguota į oro erdvės pažeidimus ir nelegalios migracijos instrumentalizavimą, aktualizuotas oro balionų keliamų grėsmių civilinei aviacijai klausimas. Tęsta aktyvi politinė, diplomatinė ir finansinė parama Baltarusijos demokratinėms jėgoms, stiprintos jų saugumo garantijos Lietuvoje, aktyviai tarpininkauta dėl humanitarinių vizų išdavimo.

Suburtos bendraminčių šalių grupės, siekiančios padėti Armėnijai pasiruošti atremti plataus masto Rusijos kišimąsi į 2026 m. Armėnijos Parlamento rinkimus, taip pat telktas ES atsakas dėl demokratijos nuosmukio Sakartvele.

Nuosekliai stiprintas dvišalis Lietuvos ir Ukrainos bendradarbiavimas, įskaitant aukščiausiojo politinio lygmens dialogą, – per metus įvyko aštuoni Lietuvos Prezidento, Ministro Pirmininko, Seimo Pirmininko ir užsienio reikalų ministro vizitai į Ukrainą. Lietuvos atstovai aktyviai dalyvavo įvairiuose taikos derybų susitikimuose, nuosekliai kėlė paramos Ukrainai stiprinimo klausimą dvišaliuose ir daugiašaliuose formatuose, kartu koordinavo Šiaurės ir Baltijos šalių veiksmus. Keturių užsienio reikalų ministro vizitų metu su Ukrainos vadovybe derinti tolesni žingsniai siekiant ugnies nutraukimo ir saugumo garantijų, identifikuoti karinės, finansinės, diplomatinės ir humanitarinės paramos prioritetai, aptartos Rusijos atgrasymo priemonės bei Ukrainos integracijos į ES spartinimas. Perduota aiški žinia apie Lietuvos visuomenės paramą ir solidarumą su Ukraina. Toliau koordinuota ES, Lietuvos ir Danijos finansuojama programa „ES integracijos parama Ukrainai“, skirta padėti Ukrainai pasirengti deryboms dėl narystės ES.

2025 m. Lietuva aktyviai prisijungė prie iniciatyvos „Saugus kelias namo“ ir nuo rugsėjo mėn. užtikrino 27 iš Rusijos nelaisvės išgelbėtų ukrainiečių, tarp jų – 14 vaikų, saugų grįžimą į Ukrainą.

Rudenį įgyvendinta kampanija „Ukraina. 603 628 km²“, pabrėžusi Ukrainos teritorinio vientisumo principą ir nepritarimą teritoriniams kompromisams mainais už vadinamąją taiką. Kampanija sulaukė atgarsio Ukrainos žiniasklaidoje, Lietuvos užsienio reikalų ministro vizito

Kyjive metu Ukrainos užsienio reikalų ministrui perduotas simbolinis plakatas su žinute apie Lietuvos paramą.

Lietuva nuosekliai rėmė Moldovos reformas ir kartu su Ukraina vykdomą eurointegraciją – teikė ekspertinę paramą dėl ES *acquis* perkėlimo, telkė ES valstybių narių politinę paramą spartesnei ir ambicingesnei derybų dėl stojimo į ES pažangai. Lietuva aktyviai stiprino Moldovos atsparumą Rusijos hibridinėms grėsmėms, telkė tarptautinę paramą, ypač prieš spalio mėn. vykčius parlamento rinkimus. Kišiniove lankęsis Ministras Pirmininkas išreiškė tvirtą paramą eurointegracijai, surengtos politinės konsultacijos viceministrų lygmeniu, liepos mėn. Lietuvoje lankėsi Moldovos vicepremierė Europos integracijai Cristina Gherasimov. Įgyvendinti strateginės komunikacijos projektai: surengti 100 proeuropietišku nuomonės formuotojų mokymai, vykdytos proeuropietiškos ir antirusiškos socialinių tinklų kampanijos, pasitelkti Rusijos dezinformacijos DI analizės sprendiniai. ES formatuose nuosekliai keltas bendros politikos Padniestrės atžvilgiu poreikis, pabrėžtas siekis mažinti Rusijos įtaką ir stiprinti ES vaidmenį regione.

Lietuva toliau rėmė Armėnijos ir Azerbaidžano taikos derybas ir siūlė konkretų sprendimą dėl regioninių komunikacijų atvėrimo. 2025 m., tarpininkaujant JAV, pasiekta reikšminga pažanga – pasirašytas susitarimas dėl tranzito iš Azerbaidžano į Nachičevanės Autonominę Respubliką per Armėnijos teritoriją. Lietuva siūlė pasidalyti supaprastinto Kaliningrado tranzito modelio patirtimi ir svarstyti galimybę šią schemą pritaikyti Pietų Kaukazo regione. Inicijatyva paskatino Armėnijos delegacijos vizitą, taip pat sulaukė JAV ir ES institucijų susidomėjimo.

Lietuva tvirtai rėmė ambicingą Armėnijos suartėjimo su ES politiką, šalies pastangas atitolinti nuo Rusijos ir stiprinti atsparumą išorės grėsmėms. Lietuvos ir bendraminčių šalių iniciatyva tęstas ES ir Armėnijos dialogas dėl vizų liberalizavimo, vykdytos ekspertų misijos. Lietuva parengė 2 mln. eurų vertės projektą (vidaus reikalų, migracijos, sienų apsaugos, dokumentų saugumo srityse), skirtą padėti Armėnijai įgyvendinti vizų liberalizavimo veiksmų plano reikalavimus; laukiama Europos Komisijos patvirtinimo. Lietuvos iniciatyva suburta Armėnijos pagrindinė grupė (*Core Group*) partnerių paramai koordinuoti prieš 2026 m. Parlamento rinkimus, siekiant atremti galimą Rusijos kišimąsi. Taip pat parengti trys projektai (110 tūkst. eurų), skirti kovai su dezinformacija, strateginei komunikacijai ir europiniam diskursui Armėnijoje stiprinti.

Situacija Sakartvele 2025 m. toliau blogėjo: valdantieji stiprino represijas prieš pilietinę visuomenę, žurnalistus ir opoziciją, priėmė su Vakarų vertybėmis ir demokratine santvarka nesuderinamų įstatymų. Lietuva kartu su šalimis partnerėmis ieškojo būdų remti proeuropietišką Sakartvelo visuomenę, kuri nepaisydama spaudimo 2025 m. tęsė protestus. Lietuva ėmėsi lyderystės ES lygmeniu – užtikrino klausimo išlaikymą darbotvarkėje ir siūlė konkrečių ES atsako priemonių: politinę izoliaciją, sankcijas, finansinės paramos valdžios institucijoms stabdymą, bevizio režimo suspendavimą, didesnę paramą pilietinei visuomenei ir nepriklausomai žiniasklaidai. Šios priemonės įtrauktos į ES dokumentus ir keturis kartus svarstytos URT posėdžiuose. ES lygmeniu patvirtintas sprendimas suspenduoti Sakartvelo diplomatių, tarnybinių ir specialiųjų pasų turėtojų taikomą bevizį režimą, taip pat pradėtos diskusijos dėl platesnio suspendavimo mechanizmo taikymo. Nacionaliniu lygmeniu Lietuva pritaikė sankcijas 112 asmenų, atsakingų už smurtą ir veikimą prieš demokratiją.

Lietuva nuosekliai kėlė Rusijos sulaikymo klausimą tarptautiniuose formatuose, jungėsi prie iniciatyvų, skirtų riboti Rusijos įtakos plėtrą Europoje ir už jos ribų. Liepos mėn. Vilniuje surengtas bendraminčių susitikimas, subūręs 13 valstybių atstovus. URM sistemingai siekė Rusijos atsakomybės už karo nusikaltimus prieš Ukrainos civilius ir infrastruktūrą – Rusijos Federacijos laikinajam reikalų patikėtiniui Lietuvos Respublikoje A. Elkinui įteiktos 28 protesto

notos dėl Rusijos karinių pajėgų vykdytų išpuolių prieš Ukrainą. Lietuva toliau rėmė Rusijos pilietinę visuomenę ir nepriklausomą žiniasklaidą, sudarė sąlygas atvykti į Lietuvą ir čia tęsti veiklą prieš Kremliaus režimą. Birželio mėn. Vilniuje surengtas bendraminčių susitikimas dėl paramos Rusijos pilietinei visuomenei klausimų, jame dalyvavo 16 valstybių ir EIVT atstovai.

Lietuva tęsė dialogą su Centrinės Azijos valstybėmis ir skatino regiono šalis diversifikuoti ekonominį ir politinį bendradarbiavimą, mažinti priklausomybę nuo Rusijos, remti Ukrainą, prisidėti prie sankcijų apėjimo užkardymo. Vilniuje surengtos Lietuvos ir Turkmenistano viceministrų politinės konsultacijos.

2025 m. iniciatyvų, skirtų laiku reaguoti į Rusijos ir kitų Rytų kaimynystės regiono autoritarinių valstybių agresyvius veiksmus bei skatinti Rytų partnerių asociaciją ir integraciją su ES, skaičius (R-14-001-11-01-01-03 rodiklis), palyginti su 2024 m., nežymiai išaugo – nuo 12 iki 13 (8 proc. augimas).

Rytų kaimynystės šalys tebėra dinamiškiausias ir pažeidžiamiausias Europos regionas: geopolitinis stabilumas toliau silpnėja, ketvirtus metus besitęsiantis Rusijos karas prieš Ukrainą ir Maskvos nenoras siekti taikos tebėra pagrindinis šio regiono destabilizavimo veiksnys.

Lietuvos interesai Indijos ir Ramiojo vandenynų regione

Indijos ir Ramiojo vandenynų regiono (IRVR) globali politinė, ekonominė ir saugumo reikšmė 2025 m. dar labiau sustiprėjo, ypač pasikeitus JAV administracijai, atsiradus naujų iššūkių ir grėsmių. IRVR matomas kaip patikimas tiekimo grandinių diversifikavimo veiksnys, didžiulė rinka, naujų technologijų kūrimo, vystymo centras ir kvalifikuotos darbo jėgos šaltinis.

ES 2025 m. ypatingą dėmesį skyrė bendradarbiavimo su IRVR saugumo ir gynybos srityje bei ekonominių ryšių plėtrai, kartu stiprindama savo, kaip globalaus politinio ir ekonominio veikėjo, pozicijas regione. Lietuva aktyviai rėmė šias ES pastangas.

IRVR yra ne tik didelio ekonominio potencialo, bet ir globalių bei regioninių grėsmių ir nestabilumo šaltinis. Tai visų pirma lemia agresyvi Kinijos užsienio ir saugumo politika, provokuojantys veiksmai Rytų ir Pietų Kinijos jūrose, atviri grasinimai Taivanui, spaudimas Japonijai, Filipinams bei kitoms regiono ir pasaulio šalims. Be to, Kinija tebėra viena pagrindinių Rusijos karo prieš Ukrainą rėmėjų. Kiti nestabilumo veiksniai – intensyvus Šiaurės Korėjos ir Rusijos bendradarbiavimas, įskaitant karinį, taip pat sparčiai vystoma Šiaurės Korėjos branduolinė programa. 2025 m. kilo karinių Indijos ir Pakistano bei Kambodžos ir Tailando konfliktų, blogėjo humanitarinė ir žmogaus teisių padėtis karinės chuntos valdomame Mianmare, Talibano valdomame Afganistane.

URM, formuodama Lietuvos politiką IRVR, vertino šį regioną atsižvelgdama į nacionalinius, ES ir NATO interesus. Lietuvos pastangos buvo skirtos partnerystei su tradicinėmis regiono bendramintėmis – Japonija, Pietų Korėja, Australija, Naujaja Zelandija ir Taivanu stiprinti, taip pat plėtoti dvišales ir daugiašales partnerystes su kitomis regiono šalimis ir organizacijomis.

Lietuva kreipėsi dėl prisijungimo prie ASEAN Draugystės ir bendradarbiavimo sutarties (TAC). Dalyvauta ES ir IRVR užsienio reikalų ministrų susitikime, kurio metu vyko ir dvišaliai susitikimai su Kambodžos, Samoa, Filipinų, Indijos, Saliamono Salų, Vietnamo, Laoso, Pietų Korėjos, Japonijos, Šri Lankos, Rytų Timoro ir Tuvalu atstovais.

2025 m. gruodžio mėn. Singapūre surengtas pirmasis regione veikiančių Lietuvos atstovybių vadovų susitikimas, kurio metu aptartos strateginės Lietuvos politikos kryptys IRVR. Plėstas Lietuvos atstovavimas regione: priimti sprendimai dėl ambasados Singapūre akreditavimo

Kambodžai ir Laosui, ambasados Japonijoje – Palau, ambasados Japonijoje – Mikronezijai; veiklą pradėjo trys nauji Lietuvos garbės konsulatai: Pietų Korėjoje (Dedžone) ir Australijoje (Vakarų Australijoje ir Tasmanijoje).

Įvyko užsienio reikalų ministro vizitas į Japoniją, užsienio reikalų viceministrų vizitai į Indiją ir Singapūrą, Baltijos šalių ir Japonijos politinės konsultacijos, dvišalės politinės konsultacijos su Australija, Naująja Zelandija, Tailandu ir Mongolija. Inicijuotas politinių konsultacijų su Bangladešu, Laosu ir Šri Lanka mechanizmas. Lietuva tęsė aktyvų dalyvavimą neformalioje ES valstybių narių specialiųjų pasiuntinių IRVR veikloje.

URM prisidėjo prie Lietuvos pareigūnų vizitų į IRVR šalis: Lietuvos Prezidento – į Japoniją ir Vietnamą, Seimo narių – į Australiją, krašto apsaugos ministrės – į Singapūrą, Japoniją ir Filipinus, ekonomikos ir inovacijų ministro – į Japoniją ir Pietų Korėją, Vyriausybės kanclerio – į Japoniją, Prezidento patarėjo nacionalinio saugumo klausimais – į Australiją, krašto apsaugos viceministro – į Pietų Korėją.

2025 m. URM prisidėjo organizuojant užsienio pareigūnų vizitus į Lietuvą: Korėjos Respublikos Parlamento pirmininko ir gynybos komiteto pirmininko, dviejų Filipinų gynybos viceministrų, Singapūro Ministro Pirmininko specialiojo pasiuntinio, Palau ir Mikronezijos teisingumo sekretorių.

Daugiašaliai formatai: JT Generalinės Asamblėjos metu surengti dvišaliai Lietuvos ir Pietų Korėjos prezidentų bei Lietuvos ir Pakistano užsienio reikalų ministrų susitikimai.

2025 m. Kinija nutraukė savo ambasados Vilniuje veiklą ir informavo, kad Kinijos interesams Lietuvoje atstovaus Kinijos nuolatinė atstovybė ES. Lietuva siūlė Kinijai ieškoti abiem pusėms priimtinių diplomatinio atstovavimo Pekine ir Vilniuje atkūrimo būdų, bet Kinija siūlymą atmetė. 2025 m. pabaigoje atnaujintas Lietuvos vizų išdavimas Kinijos piliečiams per partnerių konsulatus. Su Vokietijos URM preliminarai sutarta dėl vizų išdavimo Kinijos piliečiams VFR ambasadoje Pekine. Kinijos ekonominio spaudimo Lietuvai ir draudimo ES šalių diplomatams susisiekti su įkalintais Lietuvos piliečiais klausimai buvo keliami susitikimuose su užsienio šalių atstovais ir ES institucijose.

Nors ekonominio bendradarbiavimo su Taivanu rezultatai 2025 m., kaip ir ankstesniais metais, nepateisino lūkesčių, Lietuva mato perspektyvą plėsti bendradarbiavimą gynybos ir aukštųjų technologijų srityse.

2025 m. Lietuvos ambasados Japonijoje įgyvendintas vystomojo bendradarbiavimo projektas, kurio tikslas – stiprinti Mikronezijos kibernetinio saugumo pajėgumus, buvo labai gerai įvertintas pačios Mikronezijos ir ES institucijų bei Japonijos. Analogiškus kibernetinio saugumo pajėgumų stiprinimo projektus ambasada Pietų Korėjoje įgyvendino Filipinuose, o ambasada Indijoje – Nepale. Ambasada Pietų Korėjoje taip pat įgyvendino startuolių ekosistemos stiprinimo projektą Mongolijoje ir kovos su Kinijos dezinformacija projektą Filipinuose, o ambasada Indijoje – *GovFinTech* ekosistemos ir etnologijos stiprinimo projektus Butane bei moterų saugumui nuo DI keliamų grėsmių skirtą projektą. Buvo ieškoma galimybių įsitraukti į ES regione vykdomus projektus. URM užmezgė tiesioginį dialogą su Europos delegacijomis Fidžyje, Kambodžoje, Vietname, Mongolijoje, Indonezijoje, Rytų Timore ir Filipinuose, dalyvauta EUDEL Hanojuje organizuotoje kelionėje į regioną, užmezgti kontaktai su EK DG INTPA Azijos skyriumi, įsitraukta formuojant Tarpinstitucinę koordinacinę darbo grupę, skirtą ES „Global Gateway“ strategijai įgyvendinti Lietuvoje.

Dėmesio skirta tęstiniam dialogui su JAV, strateginės partnerystės su Japonija įgyvendinimui, surengtos konsultacijos dėl Lietuvos ir Indijos technologinės partnerystės.

Mokslas ir kultūra – vieni svarbiausių Lietuvos politikos IRVR tikslų ir instrumentų. Lietuvos Prezidento vizito Japonijoje metu surengtas dvišalis Lietuvos ir Japonijos mokslo forumas. IRVRG palaikė kontaktus su VU ir VDU Azijos studijų centrais, VU TSPMI, MRU, KTU, GSSC, STRATA ir kitais mokslo bei analitikų centrais, dalyvavo jų renginiuose. Lietuvos mokslo taryba patvirtino IRVR grupės teiktą tyrimo „Migrantų iš Pietų ir Pietryčių Azijos integracijos Lietuvoje tendencijos, iššūkiai ir galimybės“ paraišką. Siekdama didinti regiono žinomumą, IRVR grupė festivalio „Būtent“ metu organizavo diskusiją apie IRVR, inicijavo užsienio reikalų ministro diskusiją su akademinė bendruomene, studentais ir verslo atstovais Kaune, taip pat paskaitų apie Indiją ciklo mokytojams projektą, prisidėjo mezgant kontaktus ir plėtojant akademinis mainus su Azijos universitetais ir mokslo centrais, pritraukiant studentų į Lietuvą. URM palaikė nuolatinį ryšį su ES, Vokietijos, Čekijos, Australijos, Švedijos ir kitų šalių analitikų centrais, dalyvavo jų organizuotose konferencijose ir renginiuose IRVR tematika.

Vadovaujantis Lietuvos IRVR strateginėmis gairėmis parengta pirmoji 2024 m. veiksmų plano įgyvendinimo ataskaita. Tarpinstitucinė darbo grupė parengė antrąją – 2025–2027 m. veiksmų planą (VP), kurį sudaro 30 strateginių kryptių ir 206 priemonės. VP įgyvendinimo veikloje dalyvauja daugiau nei 50 institucijų, agentūrų ir įmonių. 93 priemonių įgyvendinimo veikloje dalyvauja arba yra atsakinga URM ir Lietuvos ambasados regione.

2025 m. lapkričio 18 d. surengtas neformalus Tarpinstitucinės darbo grupės susitikimas, skirtas aptarti VP įgyvendinimo rezultatus ir iššūkius. Strateginių gairių įgyvendinimo rezultatai 2025 m. lapkričio 19 d. pristatyti Seimo URK nariams.

URM užsakė STRATA tyrimą „Lietuvos Indijos ir Ramiojo vandenynų regiono (IRVR) strateginių gairių ir jų įgyvendinimo vertinimas“, kurio vienas iš tikslų yra įvertinti Lietuvos IRVR strateginių gairių logiką ir atitiktį kintančiam geopolitiniam kontekstui bei pateikti strateginių gairių atnaujinimo ar naujos strategijos kūrimo rekomendacijų.

Lietuvos interesai Lotynų Amerikoje, Afrikoje ir Artimuosiuose Rytuose

2025 m. Lietuvai teko skirti nemažai dėmesio karščiausioms Artimųjų Rytų problemoms, aktyviau plėtoti dvišalius santykius su Izraeliu, Palestina ir Sirija. 2025 m. rugpjūčio 4 d., po 10 metų pertraukos, Lietuvoje lankėsi Izraelio prezidentas I. Herzogas, jis susitiko su Lietuvos Prezidentu, kartu dalyvavo bendrame ekonomikos, verslo ir mokslo forume, aptarė bendradarbiavimą ekonomikos ir gynybos srityse, padėtį Artimuosiuose Rytuose, Ukrainoje. 2025 m. liepos 1 d. Lietuvoje lankėsi Izraelio užsienio reikalų ministras G. Saaras, susitiko su užsienio reikalų ministru, kartu aptarė padėtį Gazos Ruože, Rusijos karą Ukrainoje, dvišalio bendradarbiavimo prekybos ir investicijų srityse potencialą. ES ir Pietų kaimynystės ministrų susitikimo 2025 m. liepos mėn. metu Briuselyje įvyko užsienio reikalų ministro susitikimas su Palestinos užsienio reikalų ministre V. Aghabekian Shahin, o 2025 m. rugpjūčio 29 d. ministras ją priėmė Vilniuje. Susitikimų metu aptarta humanitarinė padėtis Gazos Ruože, išitraukimas per vystomojo bendradarbiavimo projektus. ES ir Pietų kaimynystės ministrų susitikimo metu ministras susitiko ir su Sirijos užsienio reikalų ministru A. H. al-Shaibaniu, aptarė al Assado režimo palikimą naikinančias reformas. 2025 m. liepos 28–30 d. JT būstinėje Niujorke įvyko Prancūzijos ir Saudo Arabijos organizuota ministrų lygmens konferencija dėl dviejų valstybių sprendimo. Konferencijoje pasisakė 126 valstybės ir tarptautinės organizacijos, buvo pabrėžta, kad dviejų valstybių sprendimas privalo būti įgyvendintas kaip būtina viso regiono, įskaitant Izraelį, saugumo ir stabilumo sąlyga.

2025 m. Lietuva, aktyviai dalyvaudama aukščiausiojo ir aukšto lygmens regioniniuose tarptautiniuose forumuose, visada kaip svarbiausią prioritetą kėlė Rusijos agresijos karo prieš Ukrainą ir paramos Ukrainai problematiką. Lietuvos atstovai pabrėždavo, kad Rusijos agresija prieš Ukrainą griauja tarptautinės tvarkos pamatus ir daro neigiamą poveikį ne tik Europos, bet ir Artimųjų Rytų, Afrikos, Lotynų Amerikos regionų politiniam ir ekonominiam stabilumui. 2025 m. liepos 15 d. 5-ajame ES ir Pietų kaimynystės šalių užsienio reikalų ministrų susitikime Briuselyje pristatyti Viduržemio jūros regiono pakto prioritetai. 2025 m. lapkričio 28 d. įvyko 10-asis Viduržemio jūros regiono sąjungos užsienio reikalų ministrų susitikimas.

Lietuva dalyvavo ES ir Afrikos Sąjungos politiniuose forumuose, kurie padarė reikšmingą poveikį stiprinant daugiašalius ir dvišalius ryšius su Afrikos valstybėmis. 2025 m. gegužės 21 d. Briuselyje vykusiame 3-iajame Afrikos Sąjungos ir ES ministrų susitikime priimtas komunikatas, kuriame ES ir Afrikos Sąjunga išreiškė paramą teisingai, visapusiškai ir ilgalaikiai taikai Ukrainoje. Šis politinis dialogas pratęstas lapkričio 24–25 d. Angoloje įvykusiame 7-ajame Afrikos Sąjungos ir ES viršūnių (valstybių vadovų) susitikime. Priimta bendra deklaracija, kurioje Ukrainos klausimu išlaikyta ankstesnė, ministrų susitikime suderinta, pozicija. Lietuvos atstovai dalyvavo verslo ir jaunimo forumuose, dvišaliuose susitikimuose bendravo su Kenijos, Ruandos, Mozambiko ir Mauricijaus vadovais, taip pat su Angolos, Pietų Afrikos Respublikos, Namibijos, Lesoto užsienio reikalų ministrais, aptarė politinio dialogo, ekonominio bendradarbiavimo ir skaitmenizacijos galimybes.

Svarbiausiu Lietuvos ir Persijos įlankos regiono šalių santykių akcentu 2025 m. tapo spalio 5–6 d. Kuveite įvykęs ES ir Persijos įlankos bendradarbiavimo tarybos (ES–GCC) saugumo ir bendradarbiavimo forumas bei užsienio reikalų ministrų susitikimas. Priimtas bendras ES ir GCC pareiškimas, kuriame apžvelgtas bendradarbiavimas regioninio saugumo, ekonomikos, prekybos ir investicijų srityse, įvertinta saugumo padėtis GCC regione. Įvyko susitikimai su Kuveito ir Saudo Arabijos Karalystės užsienio reikalų viceministrais.

Reikšmingiausiu Lietuvos santykių su Lotynų Amerikos ir Karibų regionu įvykiu 2025 m. tapo 4-asis ES ir Lotynų Amerikos bei Karibų šalių (ES–CELAC) viršūnių (valstybių vadovų) susitikimas lapkričio 9 d. Kolumbijoje. Lietuva ragino aiškiai pasmerkti Rusijos agresiją prieš Ukrainą, stiprinti politinius ir ekonominius ES ir CELAC šalių ryšius, užbaigti ES ir Meksikos bei ES ir MERCOSUR susitarimus, plėtoti praktinį bendradarbiavimą saugumo ir kovos su hibridinėmis grėsmėmis srityse. Buvo surengti dvišaliai pokalbiai su Meksikos, Brazilijos, Urugvajaus, Kosta Rikos, Čilės ir Gvatemalos užsienio reikalų ministrais, aptarti tolesnio politinio dialogo, dvišalio ir daugiašalio bendradarbiavimo, paramos Ukrainai klausimai.

Be minėtų vizitų ir susitikimų, Lietuvos interesams buvo nuosekliai ir aktyviai atstovaujama ES Tarybos COAFR, COLAC ir MENA darbo grupėse, 2025 m. įvykusiuose NB8 formato, Viduržemio jūros regiono sąjungos ir ES ir Pietų kaimynystės vyresniųjų pareigūnų susitikimuose. Pagal poreikį informacija apie aktualijas buvo teikta EVT, URT, COREPER ir PSK, taip pat Lietuvos Prezidento, Ministro Pirmininko, atsakingų ministrų, Seimo URK susitikimų metu. 2025 m. parengta daugiau kaip 400 galutinių pozicijų Lietuvos interesų klausimais dėl Lotynų Amerikos, Afrikos ir Artimųjų Rytų.

Atstovavimas Lietuvos ekonominiams interesams užsienyje

Ekonominė ir skaitmeninė diplomacija

Pagrindiniai ekonominės diplomatijos uždaviniai buvo aktyviai plėsti aukštos pridėtinės vertės prekių ir žiniomis grįstų paslaugų eksportą (diplomatines atstovybės dalyvavo surengiant daugiau nei 300 verslo misijų ir Lietuvos ekonominio potencialo pristatymo renginių užsienyje), ypatingas dėmesys skirtas gynybos pramonės plėtrai: prisidėta rengiant dvišalius gynybos pramonės forumus su Vokietija, Italija, Suomija, Švedija, Ukraina ir Japonija, pasirašant naujus Lietuvos ir užsienio gynybos pramonės asocijuotųjų struktūrų bei mokslo organizacijų bendradarbiavimo susitarimus (pvz., IT (2), FI (5), SE (2), taip pat įmonių (pvz., DBOX su *Coptrz* (JK), „ADV Defense“ su *Quantum Systems* (DE)). Su partneriais nuosekliai dirbta gerinant susisiekimą oro transportu su Lietuva (3 nauji tiesioginiai skrydžiai iš Vilniaus į Dubajų, Tel Avivą, Prahą), didinant regionų ir jų verslo bendruomenių įtrauktį į ekonominės diplomatijos veiklas (surengti ministro vizitai į Kauno r., Klaipėdą, Panevėžį, Šiaulius, diplomatų–ekonomistų suvažiavimas Birštone), gerinant Lietuvos investicinės aplinkos įvaizdį ir viešinant aukštą pridėtinę vertę kuriančių Lietuvos įmonių pasiekimus (surengti ministro susitikimai su *AmCham*, Investuotojų forumo nariais, didžiausiais GBS sektoriaus investuotojais, *Thermofisher Scientific*, *Granta Autonomy*, *Astrolight*, *Nanoavionics*). Taip pat užtikrinta ekonominės diplomatijos veikloje dalyvaujančių institucijų ir verslo struktūrų dialogo tąsa surengus Ekonominės diplomatijos tarybos (EDT) ir tris EDT darbo grupės posėdžius, kurių metu inicijuotos diskusijos darbo jėgos iš užsienio pritraukimo, pasirengimo pirmininkauti ES Tarybai, santykių su JAV ir MERCOSUR šalimis, prioritetinių rinkų peržiūros klausimais. Beveik visi 2025 m. suplanuoti diplomatinės atstovybių ekonominės veiklos rodikliai buvo viršyti.

4 lentelė. Lietuvos diplomatinės atstovybių ekonominės veiklos rodikliai 2025 m.

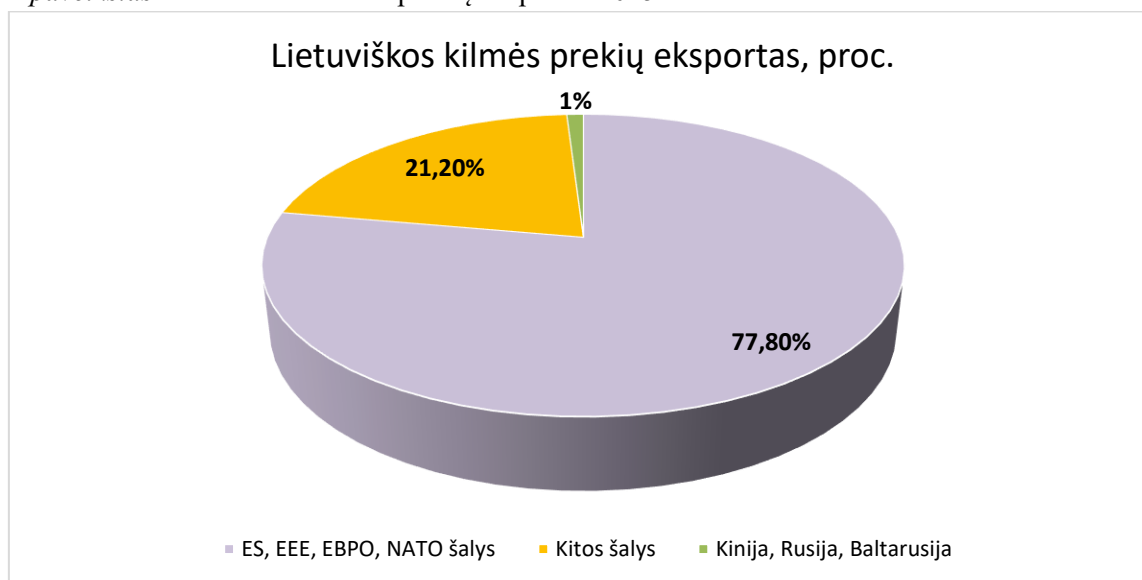
LR diplomatinės atstovybių ekonominės diplomatijos veikla (grupėmis pagal EKODB veiklos kriterijus, VK)	Siektinas rodiklis	Faktiškai atlikta
VK1 – verslo misijos, LT ekonominio potencialo pristatymo renginiai	222	336
VK2 – verslininkų susitikimai su potencialiais verslo partneriais, LT kilmės prekių ir paslaugų importuotojais, valstybės ir verslo atstovų susitikimai	798	945
VK3 – pagal VšĮ Inovacijų agentūros su įmonėmis pasirašytas sutartis surengti individualūs susitikimai (tik ten, kur yra komercijos atašė)	57	54
VK4 – susitikimai su potencialiais investuotojais, LT investicinio potencialo pristatymo renginiai	366	372
VK5 – LT turizmo potencialo pristatymo renginiai, vizitai	28	85
VK6 – renginiai, vizitai bendradarbiavimui mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų (MTEPI) srityje skatinti	89	177
VK7 – Lietuvos valstybės institucijoms, įstaigoms, verslo atstovams suteikta ekonominė informacija apie akreditacijos valstybes	568	804
VK8 – išplatinta informacija apie Lietuvą (ekonominius pasiekimus, įvairius renginius, duomenų bazines ir kt.) akreditacijos valstybėse	85	249
VK9 – įvykdytos kitos užduotys (instrukcijos, pavedimai)	29	171

Šaltinis: URM duomenys.

2025 m. suorganizuota 14 proc. daugiau susitikimų su užsienio investuotojais (atvykstanųjų ir Lietuvos diplomatinėse atstovybėse) (R-14-001-11-01-01-05 rodiklis), palyginti su 2024 m. (2025 m. – 398 susitikimai, o 2024 m. – 348). Planuota rodiklio reikšmė – 3 proc. augimas. Didesnį nei planuota augimą lėmė aktyvesnis partnerių Lietuvoje (verslo asociacijų, valstybės agentūrų ir institucijų) domėjimasis tokio pobūdžio renginiais.

2025 m. lietuviškos kilmės prekių eksportas siekė 25,17 mlrd. eurų, didžiausia dalis – į ES, Europos ekonominės erdvės (EEE), EBPO, NATO šalis (19,59 mlrd. eurų, arba 77,8 proc. viso lietuviškos kilmės eksporto), mažiausia – į Kiniją, Baltarusiją ir Rusiją (244 mln. eurų, arba 1 proc. viso lietuviškos kilmės eksporto). Didžiausios (TOP 5) lietuviškos kilmės prekių rinkos 2025 m. buvo Lenkija (2,48 mlrd. eurų), Vokietija (2,41 mlrd. eurų), Nyderlandai (2,07 mlrd. eurų), Latvija (1,96 mlrd. eurų), JAV (1,56 mlrd. eurų).

2 paveikslas. Lietuviškos kilmės prekių eksportas 2025 m.



Šaltinis: Valstybės duomenų agentūros duomenys.

Tęsiant ekonominio atstovavimo užsienyje tinklo plėtrą ir didinant jo efektyvumą 2025 m. įsteigta nauja diplomato, atliekančio ekonomines funkcijas, pareigybė Indijoje, tokiu būdu šioje rinkoje sustiprintas atstovavimas Lietuvos verslo interesams.

Buvo stiprinamas Lietuvos matomumas ir indėlis į tarptautinę skaitmeninę ir technologijų darbotvarkę – aktyviai dalyvauta tarptautiniuose aukšto lygmens renginiuose: Interneto valdymo forume (IGF-2025), Paryžiaus Taikos forume ir Tarptautinėje konferencijoje dėl informacijos integralumo ir nepriklausomos žiniasklaidos, Talino viršūnių susitikime skaitmeniniais klausimais, Kanados viršūnių susitikime skaitmeniniais klausimais ir tarptautiniame forume *AccelerateGOV*, JT Pasaulio informacinės visuomenės viršūnių susitikimo WSIS+20 peržiūroje. Pristatyti Lietuvos pasiekimai e. vyriausybės, *GovTech*, kibernetinio saugumo, kovos su dezinformacija, dirbtinio intelekto ir kvantinių technologijų srityje padėjo užmegzti, įgalinti tarpinstitucinius ir verslo kontaktus. Įgyvendinant strategines skaitmenines partnerystes vyko URM vadovybės susitikimai su JAV administracijos ir stambiųjų technologijų kompanijų atstovais, Lietuvos skaitmeninės transformacijos pažanga pristatyta Vokietijos Saro krašte. Be to, Vilniuje surengta tarptautinė konferencija apie dirbtinio intelekto galią ir valdymą dar labiau sustiprino Lietuvos skaitmeninės diplomatijos lyderystę ir įtvirtino šalies įvaizdį kaip patikimos partnerės kuriant saugią, inovatyvią DI ateitį.

Ekonominis saugumas

URM nuosekliai ir aktyviai stiprino Lietuvos ir ES ekonominę saugumą: dalyvavo įgyvendinant ES ekonominio saugumo strategiją, teikė pasiūlymus dėl ES ekonominio saugumo

doktrinos ir struktūrizuoto koordinavimo mechanizmo įsteigimo ES Taryboje; gynė Lietuvos interesus derybose dėl Reglamento (ES) 2019/452 dėl tiesioginių užsienio investicijų patikrų peržiūros; kartu su STRATA įgyvendino prekybinės priklausomybės, kritinių technologijų ekosistemos ir investicijų į trečiąsias šalis rizikos tyrimą; plėtodama strategines partnerystes su JAV, Taivanu, Lenkija ir Pietų Korėja stiprino tiekimo grandinių, ypač puslaidininkių sektoriuje, atsparumą; įsitraukė į įvairių analitikų centrų (*think tanks*) veiklą, didino Lietuvos matomumą ir įtaką dalyvaudama susitikimuose ir konferencijose.

Lietuva kartu su Japonija EBPO Ministrų Tarybos susitikimo metu organizavo papildomą renginį ekonominio saugumo didinimo ir ekonominio atsparumo stiprinimo tema. Ekspertų diskusijoje dalyvavę Australijos, Filipinų, Japonijos, JAV, Kosta Rikos, Lietuvos ir EK atstovai aptarė efektyviausias ekonominio atsparumo stiprinimo praktikas ir glaudesnio bendradarbiavimo galimybes.

URM reikšmingai prisidėjo prie Lietuvos energetinio saugumo stiprinimo: aktyviai dirbta su partneriais ir ES institucijomis dėl sklandaus atsijungimo nuo Rusijos kontroliuojamo BRELL elektros tinklo ir sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklais; Lietuva išrinkta į Tarptautinės atominės energijos agentūros (TATENA) Valdytojų tarybą, dėl to atsirado nauja platforma kelti Zaporizės ir Astravo atominių elektrinių branduolinės saugos klausimus; URM pirmininkaujant NATO Energetinio saugumo kompetencijos centro Valdymo komitetui, centro vykdomi projektai reikšmingai prisidėjo prie Lietuvos ir kitų NATO sąjungininkių bei partnerių energetinių sistemų atsparumo didinimo. Siekiant sustiprinti kritinės infrastruktūros saugumą pasirašyti regioniniai susitarimai dėl povandeninės ir energetikos infrastruktūros apsaugos.

URM dalyvavo įgyvendinant strateginius infrastruktūros projektus, tarp jų – paskutinės „Via Baltica“ atkarpos nuo Kauno iki Lenkijos sienos atidaryme, per dvišalius ir daugiašalius diplomatinis kanalus nuosekliai sprendė Lietuvos vežėjų vilkikų įstrigimo Baltarusijoje problemą.

Prekybos politika

URM aktyviai atstovavo Lietuvos prekybos politikos interesams, 2025 m. pasiekta pažanga diversifikuojant prekybą ES lygiu. Įsigaliojo atnaujinti prekybos susitarimai (DCFTA) su Ukraina ir Moldova, atitinkantys Lietuvos interesus (kvotos pagal pastarųjų metų prekybos apimtis). Ypatingas dėmesys skirtas ES ir JAV prekybos klausimui: URM intensyviai dirbo atstovaudama Lietuvos interesams ES Taryboje, o liepos mėn. sudarytas ES ir JAV prekybos susitarimas (ES taikomi mažesni importo į JAV muitai nei daugeliui kitų šalių). Aktyviai dirbta siekiant prioritetinius Lietuvos biotechnologijų produktus įtraukti į muitų išimčių sąrašą. Įkurta karštoji linija ir surengtas ministro susitikimas su Lietuvos verslo atstovais siekiant užtikrinti informacijos sklaidą ir atliepti verslininkų susirūpinimą dėl prekybos su JAV. Baigtos derybos dėl ES ir Indonezijos išsamaus ekonominės partnerystės susitarimo (CEPA), kuriuo mažinami muitai ir palengvinamos importo į Indoneziją procedūros, kartu apsaugant Lietuvai ir ES jautrius sektorius, tokius kaip cukrus. Atstovaujant Lietuvos verslo interesams, valstybiniu ir ES lygiu atlikti ir suderinti išsamūs parengiamieji ES ir MERCOSUR prekybos susitarimo pasirašymo procesai, be to, atsižvelgus į Lietuvos ir ES ūkininkų nuogastavimus numatytas rinkos apsaugos mechanizmas. Pasiektas progresas derybose su Indija, Tailandu; pradėtos derybos dėl ES prekybos susitarimo su Jungtiniais Arabų Emyratais, kuriose URM tvirtai atstovavo Lietuvos interesui užtikrinti ES sankcijų taikymą Rusijai ir verslo saugumo interesus.

2025 m. Lietuva kartu su kitomis ES valstybėmis narėmis inicijavo EK veiksmus dėl

reglamento, kuriuo siekiama toliau riboti prekybą su Rusija ir Baltarusija, parengimo. Nuo liepos 1 d. įsigaliojo padidinti Rusijos ir Baltarusijos žemės ūkio produktų importo į ES muitai, taip pat numatytas laipsniškas (per trejų metų laikotarpį) muitų trąšoms didinimas. URM kartu su bendramintėmis šalimis parengė ir lapkričio mėnesį URT prekybos klausimais metu pristatė iniciatyvą toliau didinti muitus kalio trąšoms, geležiai, plienui ir neorganinės chemijos produktams iš Rusijos ir Baltarusijos. Atnaujintoje bendrojoje lengvatų sistemoje (GSP) užtikrinti Lietuvos interesai dėl PET plastikų apsaugos ir readmisijos. URM taip pat aktyviai dirbo formuojant valstybės politiką ES prekybos apsaugos priemonių taikymo srityje, pozicijos aktyviai derintos su verslo struktūromis ir atskiromis įmonėmis. Siekiant palankių rezultatų, veiksmai buvo koordinuojami su kitų ES valstybių narių atstovais, taip pat bendrauta su EK pareigūnais. Pasiiekta, kad ES taikomi prekybos apsaugos instrumentai toliau užtikrintų vienodas konkurencijos ES rinkoje sąlygas, ypač Lietuvos azotinių trąšų, polietileno tereftalato (PET) granulių, dviračių, biodegalų pramonės veiklai.

2025 m. buvo aktyviai veikama ES nustatant prekybos antidempingo, kompensacinių (*anti-subsidy*) ir apsaugos (*safeguard*) priemones (2026 m. pradžioje ES taikė 218 priemonių, o 2025 m. pradžioje – 192 priemones). Preliminariais vertinimais, šios prekybos apsaugos priemonės Lietuvos ūkio subjektams užtikrina daugiau kaip 130 mln. eurų per metus papildomų pajamų. Taip pat prisidėta plėtojant ES laisvosios prekybos susitarimų tinklą, tai leido Lietuvai 2025 m. sutaupyti 121,5 mln. eurų maito mokesčių.

Bendradarbiavimas su tarptautinėmis ekonominėmis organizacijomis

Dėl aktyvaus bendradarbiavimo su EBPO Lietuva pirmą kartą išrinkta EBPO Ministrų Tarybos susitikimo vicepirmininke, dėl to padidėjo šalies matomumas organizacijoje ir prisidėta prie susitikimo darbotvarkės formavimo. Lietuva finansiškai prisidėjo prie EBPO biuro Kyjive veiklos (75 tūkst. Eur) ir rėmė šalies programos Ukrainai (100 tūkst. Eur) finansavimą. Lietuvoje vykusio EBPO generalinio sekretoriaus M. Cormanno vizito metu sutarta dėl tolesnio bendradarbiavimo prioritetų, ypač ekonominio ir informacinio atsparumo didinimo ir paramos Ukrainai.

Siekdama užkardyti Lietuvos civilinei aviacijai kylančią grėsmę dėl Rusijos vykdomų GNSS signalų trikdžių ir kontrabandinių oro balionų leidimo į Lietuvos teritoriją iš Baltarusijos, URM vykdė konsultacijas su Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) vadovybe dėl tinkamiausių Lietuvos veiksmų ir taktikos. Taip pat kartu su atitinkamomis Lietuvos institucijomis ir kitomis ES valstybėmis narėmis buvo inicijuojama ICAO deklaracija, smerkianti Rusiją dėl GNSS signalų trikdžių Baltijos jūros regione, reguliariai keliamas trikdžių klausimas Tarptautinės telekomunikacijų sąjungos (ITU) formatuose.

Lietuvos interesai buvo apginti derybose dėl ES ir Pietų Korėjos bei ES ir Singapūro skaitmeninės prekybos susitarimų, kuriems įsigaliojus bus sustiprintos Lietuvos skaitmeninių paslaugų eksporto galimybės ir konkurencingumas Azijos rinkose. EK teikti komentarai ir naujos išlygos dėl ES susitarimų su trečiosiomis šalimis – maksimalaus paslaugų rinkos atvėrimo pasiūlymo derybose su Tailandu, Malaizija, Filipiniais. Atskirai pateikti komentarai dėl Lietuvos teisės aktus atitinkančių išlygų atnaujinimo prekybos paslaugomis srityje rengiant ES laisvosios prekybos susitarimą su Indija.

URM atstovavo Lietuvos interesams ES formatuose – pasiektas susitarimas dėl ES ir Šveicarijos santykių modernizavimo ir atnaujinimo paketo, kuriam įsigaliojus bus reguliuojamos įvairios ekonominės ir socialinės sritys, iš kurių Lietuvai aktualiausias yra vienodų teisių ES

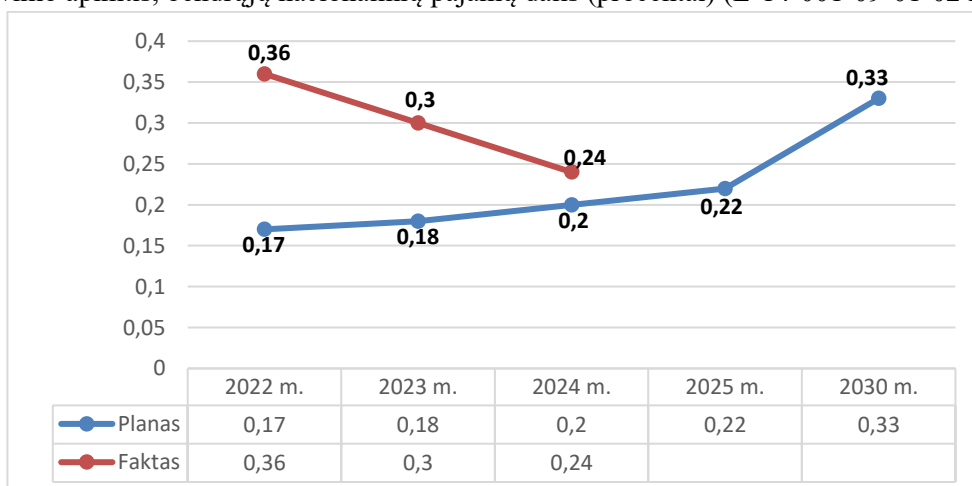
darbuotojams ir studentams užtikrinimas bei reguliarūs Šveicarijos finansiniai įnašai į ES Sanglaudos fondą, iš kurio Lietuva gauna tiesioginę naudą. Taip pat suderinti reglamentai dėl EEE ir Norvegijos finansinių mechanizmų, kurių pagrindu 2021–2028 m. Lietuvai skiriama 117,85 mln. eurų, įgyvendinimo. URM iniciatyva buvo apginta ir sustiprinta EEE Tarybos išvadų teksto dalis dėl paramos Ukrainai išlaikymo.

Vystomasis bendradarbiavimas

Plėtodama veiksmingą vystomojo bendradarbiavimo politiką URM 2025 m. teikė dvišalę ir daugiašalę paramą vystymuisi, visų pirma ES Rytų partnerystės ir kitoms prioritetinėms šalims. Reaguojant į Rusijos agresijos Ukrainoje padarinius buvo toliau įgyvendinami Ukrainos atstatymo projektai, teikta humanitarinė pagalba Ukrainai ir kitoms krizių paveiktoms šalims. Politikai įgyvendinti buvo pasitelktas Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondas (toliau – Fondas), partnerystė su EBPO Paramos vystymuisi komitetu (PVK), dalyvauta Europos Sąjungos „Team Europe“ iniciatyvose.

Lietuvos oficiali parama vystymuisi (OPV) 2024 m. sudarė 182,04 mln. eurų, arba 0,24 proc. bendrųjų nacionalinių pajamų (BNP). EBPO narių vidurkis – 0,34 proc. BNP. Palyginti su 2023 m., Lietuvos ir kitų PVK šalių OPV mažėjimo tendencija išliko. Geopolitiniai pokyčiai lemia, kad parama vis dažniau siejama su nacionaline ekonomine nauda ir projektų atsiperkamumu. Lietuvos OPV 2024 m. daugiausia buvo skirta Ukrainos atstatymui (54,02 mln. eurų – 29,7 proc.) ir paramai į Lietuvą atvykusiems pabėgėliams (daugiausia iš Ukrainos) – 12,77 mln. eurų (7,01 proc.). Preliminarūs 2025 m. OPV rezultatai bus žinomi 2026 m. balandžio mėnesį.

3 paveikslas. Oficialios paramos vystymuisi kriterijus atitinkančių vystomojo bendradarbiavimo veiklų finansavimo apimtis, bendrųjų nacionalinių pajamų dalis (procentai) (E-14-001-09-01-02 rodiklis)



Šaltinis: Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) duomenys.
Pastaba. 2025 m. preliminari OPV reikšmė bus paskelbta 2026 m. balandžio mėn.

2025 m. Lietuvos dvišalė parama vystymuisi buvo teikiama per Fondo dvišalius, tiesiogiai valdomus ir nacionalinio bendrojo finansavimo projektus, taip pat per Vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos Lietuvos diplomatių atstovybių administruojamus projektus. 2025 m. Lietuva inicijavo 35 projektus (2024 m. – 45 projektai; 2023 m. – 46 projektai). Projektams 2025 m. buvo skirta kone 900 tūkst. eurų (be Ukrainos atstatymo projektų). Dar 400 tūkst. eurų skirta bendram tarptautinių iniciatyvų Moldovoje ir Armėnijoje finansavimui. Pagrindinės paramos sritys: administracinių gebėjimų stiprinimas ir

ekspertinių žinių perdavimas, visuomenės atsparumo ugdymas, skaitmeninimas, teisės viršenybė, kova su korupcija, psichosocialinė ir fizinė rehabilitacija (Ukrainoje). Pagrindinės šalys partnerės: Ukraina, Moldova, Armėnija. Taip pat vykdyti projektai Palestinoje, Jordanijoje, Mongolijoje, Pietų Afrikos Respublikoje, Filipinuose ir pirmą kartą – Mikronezijoje.

2025 m. vystomojo bendradarbiavimo strateginėse kryptyse numatytoms prioritetinėms ES Rytų partnerystės šalims skirtų projektų skaičiaus santykis su visų Vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos finansuojamų Lietuvos atstovybių projektų skaičiumi (R-14-001-11-01-04-02 rodiklis) buvo 57 proc.: iš 28 atstovybių administruotų projektų 16 buvo įgyvendinti Rytų partnerystės šalyse. Pasiiekta rodiklio reikšmė šiek tiek mažesnė už planuotą (ne mažiau kaip 60 proc.) reikšmę.

2025 m. Lietuva tęsė per Fondą finansuotus Ukrainos atstatymo projektus, kuriems buvo skirta 18 mln. eurų, iš jų 5 mln. eurų – saulės elektrinėms Ukrainos valstybinėse švietimo, sveikatos apsaugos ir kitose įstaigose įrengti. Rugsėjo mėn. oficialiai atidarytas CPVA filialas Kyjive – pirmasis Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo funkcijas atliekantis filialas užsienyje. Tai sustiprino Lietuvos institucinį buvimą Ukrainoje, padidino projektų įgyvendinimo efektyvumą ir sudarė sąlygas plėsti Lietuvos įgyvendinamų ES programų apimtį. Šis žingsnis įtvirtino Lietuvą kaip vieną iš pagrindinių ES donorų Ukrainos gaivinimo srityje. 2025 m. pasiekti svarbiausi rezultatai:

- Lietuvos nacionalinis įdirbis leido prisijungti prie 37,5 mln. eurų vertės „EU4Reconstruction“ iniciatyvos, kurią Lietuva įgyvendina kartu su Danija, Vokietija ir Prancūzija. Ši iniciatyva skirta padėti Ukrainos institucijoms efektyviai, skaidriai ir pagal ES standartus įgyvendinti šalies atstatymo procesus.

- Lietuvos nacionalinėmis ir ES lėšomis finansuotas slėptuvių įrengimas mokymo įstaigose, esančiose Ukrainos didelės rizikos regionuose, padėjo pagrindą sukurti tarptautinę Ukrainos civilinės saugos slėptuvių koaliciją, kurios viena pagrindinių įgyvendintojų bus Lietuvos Centrinė projektų valdymo agentūra. Iki šiol koalicijos partnerių skirtos lėšos siekia 22 mln. eurų.

- Prie Lietuvos įgyvendinamos „Ukraine2EU“ programos, kurios tikslas – padėti Ukrainai sklandžiai valdyti stojimo į ES procesus, prisijungė dvi naujos rėmėjos – Airija ir Lenkija, bendrai skyrusios 2,5 mln. eurų ir taip padidinusios programos biudžetą iki 19,2 mln. eurų.

Lietuva parengė „Children First. Protection of Ukraine’s Future“ programą, skirtą neatidėliotiniams Rusijos agresijos aukomis tapusių vaikų poreikiams tenkinti. Kyjive pristatyta programa apima 4 pagrindinius komponentus – atskaitingumą už tarptautinius nusikaltimus prieš vaikus; Ukrainos vaikų grąžinimą; jų rehabilitaciją ir reintegraciją; sistemos reformą – perėjimą nuo institucinės globos prie šeimos ir bendruomenės globos. Programai įgyvendinti iš Lietuvos Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo lėšų skirta 5 mln. eurų (iš jų 2,5 mln. eurų – Taivaniečių atstovybės Vilniuje lėšos).

2025 m. URM skyrė 500 tūkst. eurų humanitarinei pagalbai, 1 mln. 240 tūkst. eurų – savanoriškiems įnašams į vystomojo bendradarbiavimo veiklą vykdančius ar koordinuojančius fondus ir tarptautines organizacijas. Daugiausia įnašų skirta Paramos demokratijai fondui (300 tūkst. eurų), Europos humanitarinio universiteto Patikos fondui (200 tūkst. eurų) ir EBPO Ukrainos programai (100 tūkst. eurų).

Mažėjant tarptautiniam finansavimui, ypač JAV daliai, Lietuva didino savo dvišalę paramą ir ragino ES plėsti paramą Baltarusijos pilietinei visuomenei ir nepriklausomai žiniasklaidai. ES dalyvauja įgyvendinant „EU4Belarus“ programą ir toliau teikė jai paramą. 2025 m. patvirtinta EK 6,9 mln. eurų parama Europos humanitariniam universitetui (EHU) trejiems mokslo metams (2025–2028 m.) ir Švedijos SIDA įnašas tam pačiam laikotarpiui – 2,3 mln. eurų. Kai kilo grėsmė,

kad Baltarusijos režimas gali EHU paskelbti „ekstremistine organizacija“, Lietuva ėmėsi prevencijos veiksmų ir kėlė šį klausimą ES, ragino valstybes nares suteikti papildomą finansinę paramą universitetui ir taikyti naujų sankcijų Baltarusijos pareigūnams ir organizacijoms, jei grasinimai pasitvirtintų.

2025 m. Lietuvos viešasis sektorius toliau aktyviai dalyvavo ES Dvynių ir TAIEX programose. Lietuva tradiciškai buvo tarp lyderių: per metus laimėti 6 Dvynių projektai Ukrainoje, Ruandoje, Kazachstane, Palestinoje, Egipte ir Moldovoje.

Apie 100 Lietuvos ekspertų dalyvavo 47 TAIEX renginiuose ES Rytų ir Pietų kaimynystės šalyse, Balkanuose, Palestinoje, Jordanijoje, Etiopijoje, Meksikoje, Kolumbijoje, Rytų Timore, Mongolijoje transporto, energetikos, klimato kaitos, aplinkos apsaugos, antikorupcijos, švietimo, visuomenės sveikatos, vaistų kontrolės, maisto saugos, finansų valdymo ir kitomis temomis.

2025 m. finansuotos pilietinės visuomenės iniciatyvos (Tarptautinis žmogaus teisių dokumentinių filmų festivalis „Nepatogus kinas 2025“), surengta metinė vystomojo bendradarbiavimo konferencija „RE:VIVE 2025 Strateginės partnerystės atsparumui ir poveikiui“, kuri buvo transliuojama URM „YouTube“ ir „Facebook“ socialiniais kanalais, pranešimai spaudai buvo viešinami LT AID puslapyje ir socialinėje medijoje.

2025 m. buvo baigtas dvejų metų trukmės projektas „Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ekosistemos stiprinimas: suderinamumas, partnerystės, poveikis“, įgyvendintas padedant EBPO ekspertams. Projektas padėjo sustiprinti Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo politikos nacionalinį suderinamumą, sukurti veiksmingų tarptautinių vystomojo bendradarbiavimo partnerysčių sąlygas ir naujų įrankių, padedančių įtraukti privatų sektorių ir pilietinę visuomenę, taip pat plėtoti bendradarbiavimą su kitais tarptautiniais donorais. Pagal projekto rekomendacijas parengti du strateginiai planavimo dokumentai: Lietuvos įsitraukimo į Ukrainos atstatymą ir atsigavimą 2024–2027 m. gairės ir Lietuvos tarptautinių partnerysčių strateginės gairės 2026–2030 m.

Diasporos politikos įgyvendinimas

Įgyvendinant diasporos politiką, 2025 m. daug dėmesio buvo skirta grįžimo į Lietuvą skatinimui, diasporos tautinės tapatybės puoselėjimui, lituanistinio švietimo užsienyje populiarinimui, diasporos bendruomeniškumo ir pilietiškumo stiprinimui, diasporos jaunimo telkimui.

URM koordinavo Lietuvos diasporos politikos strateginių gairių įgyvendinimo veiksmų plano 2025–2027 m. įgyvendinimą. 2025 m. į diasporos politikos įgyvendinimą įsitraukė 3 naujos valstybės institucijos – Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra, Lietuvos kultūros institutas ir Valstybinė lietuvių kalbos komisija (iš viso dalyvavo 36 valstybės institucijos) ir 18 naujų savivaldybių (dalyvavo visos 60 Lietuvos savivaldybių). Koordinuojant diasporos politikos įgyvendinimą, aktyviai dalyvauta Lietuvos Respublikos Seimo ir Pasaulio lietuvių bendruomenės komisijos posėdžiuose, daug dėmesio skirta savivaldybių ir diplomatinėms atstovybėms įsitraukimui į diasporos politikos įgyvendinimą didinti: savivaldybėms organizuotos konsultacijos ir mokymai apie diasporos politikos įgyvendinimą, surengti nuotoliniai mokymai atstovybėse dirbantiems diplomatom, atsakingiems už ryšių su diaspora stiprinimą. Dalyvauta 5 dvišalėse konsultacijose su Moldova, Turkija, Graikija, Alandų salomis (Suomija), Mikronezija, – keistasi diasporos politikos įgyvendinimo, grįžimo skatinimo patirtimi.

Nuo 2024 m. URM veikiantis konsultacijų centras „Grįžtu LT“ teikė aktualią informaciją planuojantiems grįžti į Lietuvą ir jau grįžusiems Lietuvos Respublikos piliečiams bei lietuvių

kilmės asmenims (2025 m. suteikta 1 112 konsultacijų). 6 metus iš eilės į Lietuvą grįžo daugiau piliečių, nei iš jos išvyko. 2025 m. URM vykdė įvairias grįžimo į Lietuvą skatinimo veiklas: koordinuota valstybės institucijų, įstaigų ir savivaldybių, įgyvendinančių grįžimo skatinimo ir (re)integracijos lengvinimo priemonės, tinklo veikla; parengtos grįžimo ir (re)integracijos skatinimo priemonių rekomendacijos valstybės ir savivaldos institucijoms; organizuota ir dalyvauta 36 renginiuose ir susitikimuose, skirtuose skatinti grįžimą į Lietuvą (įskaitant dalyvavimą Pasaulio lietuvių sporto žaidynių renginiuose, kuriuose dalyvavo apie 1 500 diasporos atstovų iš 30 valstybių); finansuoti 27 Lietuvos diplomatinėms atstovybėms, diasporos organizacijų ir nevyriausybinių organizacijų projektai, skirti skatinti grįžimą į Lietuvą. Interneto svetainėje www.globalilietuva.lt esančioje skiltyje „Grįžtu LT“ vieno langelio principu teikta valstybės ir savivaldos institucijų informacija grįžtantiems, parengta aktuali su grįžimu į Lietuvą susijusi informacija 5 valstybėse gyvenantiems asmenims (iš viso – 20), vykdyta 12 tikslinių informacinių kampanijų socialiniuose tinkluose, žiniasklaidos priemonėse, taip pat Lietuvoje ir užsienyje vykusiuose renginiuose, Lietuvos oro uostuose ir geležinkelio stotyse.

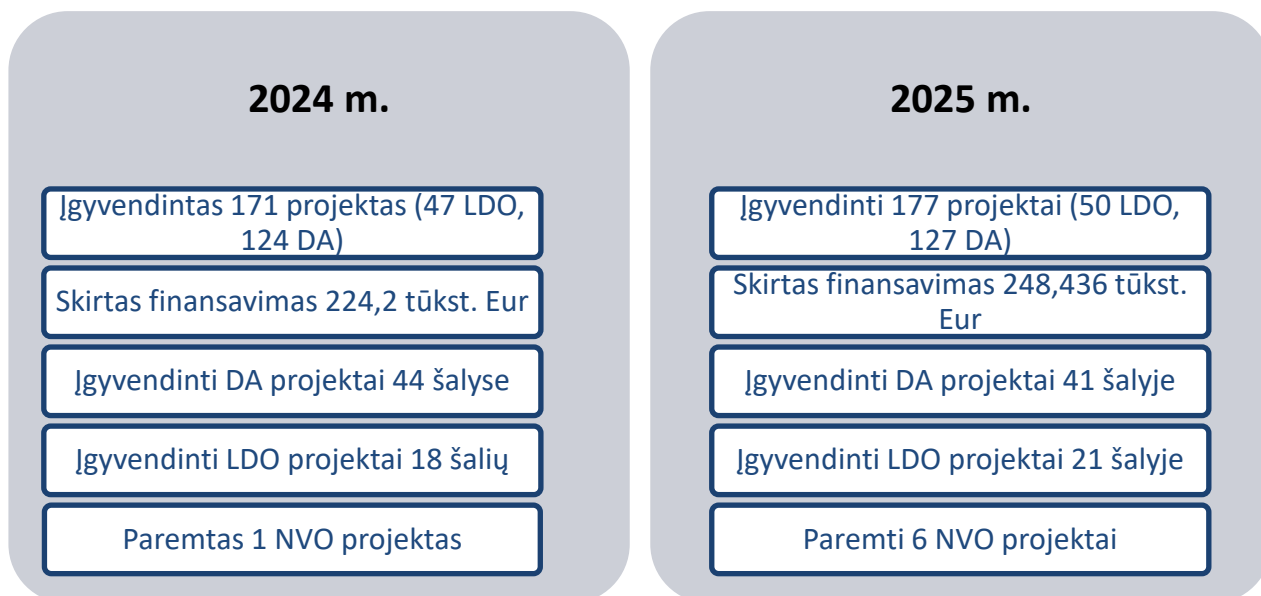
2025 m. suorganizuoti 36 (planuota rodiklio reikšmė – 15) grįžimo į Lietuvą skatinimo renginiai ir įgyvendintos iniciatyvos (R-14-001-11-01-01-06 rodiklis). Lankytasi savivaldybėse ir jų garbės ambasadorių susitikimuose, turint tikslą pagerinti informacijos sklaidą užsienio lietuviams apie galimybes kurtis Lietuvos regionuose, sklandesnę integraciją sugrįžus. Surengti specialūs susitikimai su grįžusiųjų bendruomene, iš Venesuelos perkeltais asmenimis. Grįžimo galimybės pristatytos didžiausiuose 2025 m. užsienio lietuvių renginiuose: Kaziuko mugėje (Lidsas, JK), Norvegijos lietuvių susitikime (Bergen, Norvegija), Joninių šventėje (Milton Keinsas, JK), Pasaulio lietuvių sporto žaidynėse (Palanga), Italijos lietuvių bendruomenės metiniame suvažiavime (Turinas, Italija), Kipro ir Graikijos lietuvių metiniame sąskrydyje (Larnaka, Kipras). Diskusijų festivalyje „Būtent“ surengta diskusija „Kaip pritraukti ir įgalinti diasporos jaunimą kurti ateitį Lietuvoje?“, koordinaciniame institucijų susitikime dalytasi sukaupta konsultavimo patirtimi ir idėjomis, kaip stiprinti ryšį su diaspora, efektyviau skleisti žinią apie grįžimą.

Siekdama populiarinti lituanistines mokyklas ir į jas pritraukti daugiau mokinių, URM tęsė lituanistinio švietimo užsienyje viešinimo veiklą: vykdė kasmetinę lituanistinio švietimo viešinimo kampaniją, 7 lituanistinių mokyklų mokytojams ir mokyklų vadovams įteikė URM garbės ženklo medalius „Už pasaulio lietuvių nuopelnus Lietuvai“, Vasario 16-osios gimnazijai Vokietijoje – garbės ženklo apdovanojimą „Aukso Vytis“, prisidėjo organizuodama penktąjį Lituanistinio ugdymo forumą „Lituanistinė mokykla: kaip ją kuriame šiandien“, tęsė „Knygų starto“ projekto įgyvendinimą užsienyje (2025 m. 24 Lietuvos atstovybėms perduoti 1 105 ankstyvojo skaitymo lauknešėliai), plėtojo iniciatyvą „Lietuvių kalbos ambasadorius“ (nuo 2022 m. šis garbės ženklas įteiktas 1 078 lietuvių kalbos puoselėtojams), įtraukė lituanistines mokyklas į iniciatyvą „Atgal į mokyklą“ (aplankytos 7 lituanistinės mokyklos), inicijavo lituanistinių mokyklų veiklos istorijos apžvalgos parengimą. 2025 m. lituanistinėse mokyklose mokėsi 11 527 mokiniai, įsikūrė arba veiklą atnaujino 12 lituanistinių mokyklų.

Daug dėmesio skirta Lietuvos diasporos jaunimui – organizuotas studijų galimybių Lietuvoje pristatymas, atnaujinta Lietuvos diasporos jaunimui skirta stažučių, praktikos, pažintinių programų Lietuvoje duomenų bazė, organizuota pažintinė Lietuvos institucijų ir įstaigų programa užsienyje studijuojantiems lietuviams, Lietuvos ambasadoriaus JAV fondo stažuotė ateities lyderiams, skirtas dalinis finansavimas diasporos jaunimo stažučių Lietuvoje programoms.

2025 m. veiklą ryšių su diaspora srityje URM vykdė 46 šalyse, finansavo 50 Lietuvos diasporos organizacijų (LDO) projektų, 127 Lietuvos diplomatinėms atstovybėms ir konsulinėms įstaigoms projektus, taip pat rėmė 6 Lietuvos nevyriausybinių organizacijų veiklos projektus.

4 paveikslas. URM finansuota Lietuvos diasporos organizacijų (LDO) ir Lietuvos atstovybių ir konsulinėms įstaigoms (DA), NVO projektinė veikla 2024–2025 m.



Šaltinis: URM duomenys.

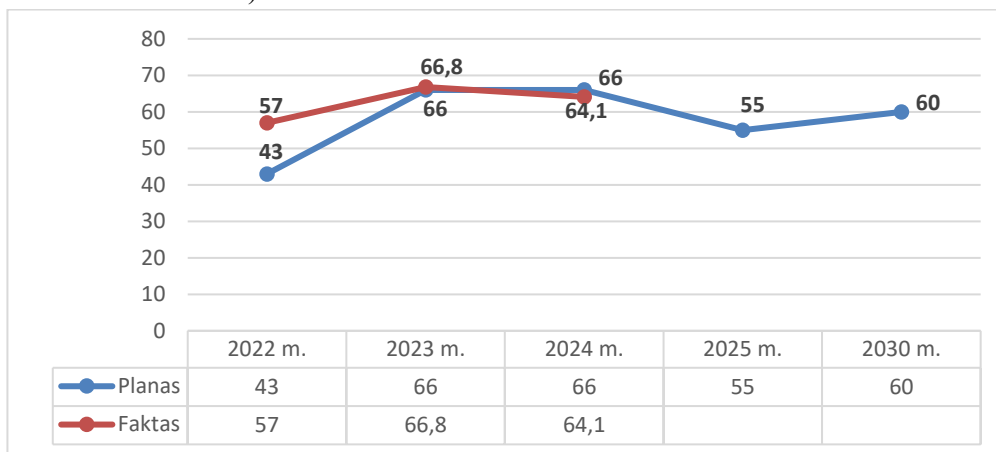
Skatindama didesnę diasporos įsitraukimą į Lietuvos nacionalinio saugumo užtikrinimo ir pasirengimo pilietiniam pasipriešinimui veiklą, URM rėmė ir įgyvendino diasporą telkiančias iniciatyvas: skyrė finansavimą LDO, Lietuvos diplomatinėms atstovybėms ir nevyriausybinių organizacijų projektams, skatinantiems diasporos pilietiškumą ir pasirengimą pilietiniam pasipriešinimui, Vilniuje organizavo diasporos lyderių šios srities mokymus. Bendradarbiaudama su Lietuvos diplomatinėmis atstovybėmis, Lietuvos šaulių sąjunga 2025 m. įsteigė naują padalinį Jungtinėje Karalystėje, Lietuvos šaulių sąjungos rėmėjų grupę Švedijos Karalystėje, rengė informacinius susitikimus su bendruomenėmis Airijoje, Kipre, Austrijoje, Čekijoje. Diasporos organizacijos buvo įtrauktos į URM vykusias stalo pratybas ir mobilizacinės sistemos patikrinimo pratybas „Vyčio skliautas 2025“.

Stiprindamos diasporos įsitraukimą į gerovės Lietuvoje kūrimo veiklą, Lietuvos diplomatinės atstovybės kartu su LDO įgyvendino investicijoms pritraukti ir eksportui skatinti skirtą veiklą, Lietuvos ekonominio potencialo pristatymo renginiuose aptarė ekonominės veiklos planus ir užduotis, organizavo Lietuvos atvykstantajam turizmui skatinti skirtus renginius, rengė ir pristatė Lietuvos turizmo standus tarptautiniuose renginiuose. Iš viso įgyvendinta 41 iniciatyva.

Siekiant įgyvendinti duomenimis grįstą diasporos politiką, 2024 m. spalio mėn. – 2025 m. sausio mėn. (toliau – 2024 m.) URM užsakymu atlikta Lietuvos diasporos nuomonės apklausa. Apklausos rezultatų rodikliu vertinamas užsienio lietuvių įsitraukimas į ekonomines, socialines ir kitas veiklas Lietuvoje (investavimas, verslo kūrimas Lietuvoje, prekyba lietuviška produkcija, turizmo į Lietuvą skatinimas, dalyvavimas savanorystės iniciatyvose ir kt. veiklos). Apklausoje dalyvavo 2 243 diasporos atstovai, gyvenantys 76 šalyse. 2024 m. užsienio lietuvių, įsitraukusių į Lietuvos gyvenimą ir gerovės joje kūrimą, dalis sudarė 64,1 proc. Faktinės rodiklio reikšmės svyravimą lėmė tai, kad kasmet apklausiami ne tie patys respondentai (2024 m. 76 proc.

respondentų apklausoje dalyvavo pirmą kartą). 2024 m. diasporos apklausos rezultatų duomenimis, sumažėjo respondentų, skatinančių turizmą į Lietuvą (2023 m. – 38 proc., 2024 m. – 31 proc.). 2024 m. apklausos rezultatų paklaida neviršijo 2,2 proc. 2025 m. diasporos apklausos nebuvo atlikta.

5 paveikslas. Užsienio lietuvių, įsitraukusių į Lietuvos gyvenimą ir gerovės joje kūrimą, dalis (procentai) (E-14-001-09-01-03 rodiklis).



Šaltinis: Visuomenės nuomonės ir rinkos tyrimų kompanijos RAIT ir visuomenės nuomonės tyrimų centro „Vilmorus“ apklausų duomenys.

Siekdama didinti Lietuvos diasporos pasiekiamumą, 2025 m. URM stiprino komunikacinę veiklą: vystė Lietuvos diasporai skirtą interneto svetainę www.globalilietuva.lt ir jos sudėtinę dalį – informacinį portalą „Grįžtu LT“, rengė ir platino mėnesinį naujienlaiškį, diasporai aktualią informaciją skelbė URM administruojamose socialinių tinklų paskyrose „Globali Lietuva“ ir „Grįžtu LT“ (metinis paskyrų pasiekiamumas – 4 mln. vartotojų), informaciją reguliariai platino 447 LDO el. pašto adresais. Siekdama informuoti Lietuvos visuomenę apie Lietuvos diasporą ir jos indėlį kuriant gerovę ir saugumą Lietuvoje, supažindinti Lietuvos jaunąją kartą su diasporos istorija, URM bendradarbiavo su radijo stotimi „Žinių radijas“ (5 teminių laidų „Protų mankšta“ apie Lietuvos diasporos istoriją ir pasiekimus ciklas).

Lietuvos matomumas ir strateginė komunikacija

2025 m. užsienio žiniasklaidos priemonių užklausose ir pranešimuose apie Lietuvą dominavo Lietuvos paramos Ukrainai, šalies gynybos, hibridinių atakų, santykių su Baltarusija, Suvalkų koridoriaus pažeidžiamumo temos, be dėmesio neliko ir Seimo nario antisemitiniai pareiškimai ir teismo sprendimas dėl jo. Per 2025 m. buvo atsakyta į 370 Lietuvos ir užsienio žiniasklaidos užklausų, vidutiniškai daugiau nei 30 užklausų per mėnesį. Daugiausia teirautasi apie Vakarų sankcijų taikymą Rusijai ir Baltarusijai, Lietuvos santykius su Kinija, Baltarusija, JAV, Izraeliu, Palestinos pripažinimą, dvišalius Lietuvos santykius su kitomis užsienio valstybėmis, buvo daug užklausų konsulinio darbo tema.

Reikšmingų tarptautinio bendradarbiavimo srities pranešimų apie Lietuvą, darančių didžiausią įtaką šalies matomumui, skaičius tikslinių šalių žiniasklaidoje (R-14-001-09-01-02-01 rodiklis) per 2025 m. pasiekė 3 257, tai labai nežymiai viršija planuotą rodiklio reikšmę 3 250. Palyginti – 2024 m. tokių pranešimų buvo 2 824.

2025 m. didėjo URM skaitmeninės komunikacijos paskyrų sekėjų skaičius ir šių kanalų reikšmė informuojant Lietuvos visuomenę bei užsienio partnerius apie šalies užsienio politiką.

URM „Facebook“ sekėjų skaičius išaugo beveik 4 tūkst. ir metų pabaigoje siekė 59,8 tūkst., o žinutės sulaukė 9,9 mln. peržiūrų. „Instagram“ sekėjų skaičius išaugo iki 4,6 tūkst., žinutės pasiekė 230 tūkst. vartotojų. URM „LinkedIn“ paskyra per metus pritraukė 4 tūkst. naujų sekėjų, bendras jų skaičius metų pabaigoje siekė 34,6 tūkst., įrašai šiame tinkle buvo parodyti apie 1,718 mln. kartų. URM X paskyra turi 111,8 tūkst. sekėjų. Per metus daugiau nei dvigubai išaugo „Bluesky“ paskyros sekėjų skaičius – 2025 m. pabaigoje siekė 2 128.

2025 m. koordinuoti 83 akreditavimo atvejai: suteiktos 75 akreditacijos užsienio žurnalistams, atsisakyta išduoti – 5, panaikinta akreditacija – 1, sustabdytas akreditacijos galiojimas 2 žurnalistams. Visos akreditacijos išduotos anksčiau termino, taip pat anksčiau termino priimti sprendimai, susiję su akreditacijų išdavimu, atsisakymu išduoti, sustabdymu ar panaikinimu. 2024 m. akredituota 130, 2023 m. – 185, 2022 m. – 130, 2021 m. – 58, o 2020 m. – 52 žurnalistai. 2025 m. akredituota sąlyginai mažiau žurnalistų, nes atsižvelgus į didelį besikreipiančiųjų srautą ir mažinant biurokratiją nuspręsta išduoti akreditacijas dvejiems metams. Įgyvendinus 2024 m. birželio 28 d. įsigaliojusią atnaujintą Užsienio valstybių žurnalistų akreditavimo Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijoje tvarką, 2025 m. buvo pirmieji viso dvejų metų akreditavimo ciklo metai. Šis mechanizmas ne tik užtikrina stabilumą ir tęstinumą, bet ir rodo ilgalaikę Lietuvos išipareigojimo remti žurnalistus perspektyvą. Akreditacijos ir jų pagrindu išduodami leidimai laikinai gyventi yra praktiniai žingsniai, leidžiantys žurnalistams iš represinių režimų tęsti savo darbą saugioje aplinkoje.

2025 m. URM išleido 892 pranešimus spaudai.

Taip pat atnaujinti URM Komunikacijos ir kultūrinės diplomatijos departamento darbuotojų pasyviojo budėjimo namuose tvarkos aprašas ir Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos interneto svetainės bei Lietuvos Respublikos diplomatinė atstovybių, konsulinių įstaigų ir specialiųjų misijų interneto svetainių administravimo tvarkos aprašai.

Daugėjant iššūkių informacinėje erdvėje, URM socialiniuose tinkluose (*Facebook*, *Instagram*, *LinkedIn* ir *X*) daug dėmesio buvo skirta Lietuvos istorijai aktualiems pasakojimams. Gegužės mėn. kartu su kaimyninėmis valstybėmis vykdyta kampanija „Occupation Is Not Liberation“, lietuvių Pasaulio teisuolių kampanija, taip pat platesnis tokių istorinių datų kaip Molotovo–Ribentropo pakto minėjimas, dėmesys laisvės kovotojams. Buvo skiriama dėmesio Lietuvos saugumui, o atsijungimo nuo Rusijos kontroliuojamo BRELL elektros tinklo metu buvo aktyviai komunikuojama apie Lietuvos laimėjimus energetikos nepriklausomumo srityje.

2025 m. buvo įgyvendinti visi 20 planuotų strateginės komunikacijos renginių ir informacinių kampanijų (R-14-001-11-01-03-01 rodiklis). Daugiausia buvo komunikuojama socialiniuose tinkluose.

Buvo aiškunami politiniai siekiai, papildomai komunikuojama apie pritarimą sankcijoms prieš Baltarusiją. Hibridinės atakos prieš Lietuvą metu skirta pastangų skleisti Lietuvai parankų naratyvą apie tai, kad šalis ne pirmą kartą patiria iššūkių ir turi pakankamai patirties atsilaikyti.

Socialinėje erdvėje buvo toliau telkiama partnerių parama Ukrainai, komunikuojama apie Rusijos karo nusikaltimus, minimos Ukrainai svarbios dienos (Nepriklausomybės diena).

2025 m. sistemingai tęsta Lietuvai nedraugiškų Rusijos ir Baltarusijos žiniasklaidos skleidžiamos dezinformacijos stebėseną, pastangos gerinti Lietuvos institucijų ir užsienio partnerių supratimą apie skleidžiamus priešiškus naratyvus ir pasirėmimą į juos atsakyti, stebėjimo rezultatais buvo grindžiamos komunikacinės žinutės. Aktyviai bendradarbiauta su Nacionalinio krizių valdymo centru informacijos stebėjimo ir komunikacijos srityje.

URM Strateginės komunikacijos skyrius teikė finansinę, ekspertinę paramą ir konsultacijas ambasadoms kovos su dezinformacija srityje. Taip pat skyrius, bendradarbiaudamas su NVO,

prisidėjo prie Pilietinio atsparumo iniciatyvos – prie edukacinės veiklos, skirtos skatinti informacinį raštingumą ir NATO pažinimą. Vienas iš renginių buvo skirtas Šalčininkų rajono moksleiviams.

Kova su dezinformacija vyksta ir tarptautiniuose formatuose – bendradarbiaujant su Ukraina, Vokietija, Lenkija, Prancūzija, Latvija, Estija, Čekija, taip pat su ES institucijomis, keičiamasi veiklos informacija bei patirtimi, susitikimuose dalijamasi iniciatyvomis. Su Vokietijos URM *StratCom* surengtos nuotolinės konsultacijos dėl stebėsenos, prireikus konsultuotasi dėl atskirų informacinių įvykių.

Aktyviai įsitraukta į URM dalyvavimą festivalyje „Būtent“, koordinuotas pasirengimas ir atlikti veiksmai, būtini siekiant užtikrinti sklandų ir sėkmingą dalyvavimą. Taip pat įsitraukta į IRVR bei Globalios Lietuvos departamento veiklos planų vykdymą.

Antrus metus URM įvaizdžio komunikacijoje aktyviai dalyvauja katinas Rangas.

Kultūrinė diplomatija

Siekdama stiprinti Lietuvos kultūros sklaidą ir valstybės švelniąją galią – svarbų dvišalio ir daugiašalio bendradarbiavimo pagrindą, formuoti Lietuvos kaip modernios, kūrybiškos ir atviros valstybės įvaizdį, URM įgyvendina kultūrinės diplomatijos ir kultūros tarptautiškumo skatinimo projektus, ypatingą dėmesį skiria strateginei partnerystei prioritetinėse valstybėse ir istorinės atminties datų bei sukakčių įprasminimui. 2025 m. parengtos 2025–2028 m. Užsienio reikalų ministerijos kultūrinės diplomatijos gairės.

2025 m. URM ir Lietuvos diplomatinės atstovybės užsienyje, bendradarbiaudamos su Lietuvos pristatymą koordinuojančiomis ir įgyvendinančiomis institucijomis (Lietuvos kultūros institutu, Lietuvos kino centru, Lietuvos nacionaliniais muziejais, Nacionaline filharmonija ir kitais partneriais), įgyvendino 140 kultūrinės diplomatijos projektų užsienyje (2024 m. – 123). Kartu su diplomatinėmis atstovybėmis ir kitais partneriais užsienio valstybėse pristatyti aktualiausi Lietuvos kultūros pasiekimai ir svarbios istorinės atminties temos.

2025-ieji Lietuvos Respublikos Seimo buvo paskelbti Mikalojaus Konstantino Čiurlionio metais, tad daugiausia dėmesio skirta M. K. Čiurlionio 150-ojo gimtadieniui paminėti: diplomatinės atstovybės, bendradarbiaudamos su rezidavimo šalių kultūros įstaigomis, muzikos akademijomis, garbės konsulais ir kultūros atašė, įgyvendino daugiau nei 90 renginių (koncertų, parodų, paskaitų, meno terapijos ir kitų projektų) 47 valstybėse; gavus papildomą finansavimą M. K. Čiurlionio kūrybos pristatymo geografija išsiplėtė nuo San Paulo Brazilijoje iki Filipinų, Mongolijos ir Singapūro.

URM pasipuošė fasado tentais ir fotosienele, įvyko M. K. Čiurlionio kūrinių paroda, organizuotas renginys M. K. Čiurlionio žmonos Sofijos Kymantaitės-Čiurlionienės, vienos iš pirmųjų Lietuvos moterų diplomačių, 1929–1937 m. veikusios Lietuvos delegacijoje Tautų Sąjungoje, atminimui ir moterų veiklos daugiašalėje diplomatijoje aktualizavimui (pranešimą skaitė prof. dr. Eglė Kačkutė, diskusijoje dalyvavo habil. dr. Dalia Leinartė).

Įgyvendinti kultūrinės diplomatijos projektai, skirti telkti paramą kovojančiai Ukrainai, 4 valstybėse (Jungtinėje Karalystėje, JAV, Šveicarijoje ir Lenkijoje); Holokausto atminimui ir žydų kultūros paveldui ir tradicijoms pristatyti, Žydų mokslo instituto (YIVO) 100-mečiui paminėti skirti 8 renginiai; istorinės atminties ir paveldo išsaugojimo bei aktualizavimo projektai įgyvendinti 17-oje valstybių. Dar 37 projektai buvo skirti modernios Lietuvos meno kūrėjų, kino, literatūros ir kitų sričių sklaidai, Lietuvos pristatymui bendrose ES ir Baltijos bei Šiaurės šalių kultūrinės diplomatijos iniciatyvose.

Puoselėta ir aktualizuota istorinė atmintis. 2025 m. sausio 30 d. URM įvyko kasmetinė Žydų holokausto atminimo dienos ceremonija, jos metu atidaryta Vilniaus Gaono žydų istorijos muziejaus parengta Vilniaus geto teatro afišų paroda. YIVO įkūrimo Vilniuje 100-mečiui paminėti atidaryta Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos parengta paroda „YIVO bičiuliai. Vilniaus YIVO institutas ir tarpukario žydų pasaulis“. Kartu su Tarptautine komisija nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti ir Lietuvos istorijos institutu URM Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos Valstybingumo erdvėje surengė nuodugniausios, kruopščiai šaltiniais pagrįstos analizės apie dalies Lietuvos visuomenės įsitraukimą į Holokaustą nacių okupacijos metais – prof. Sauliaus Sužiedėlio knygos „Crisis, War, and the Holocaust in Lithuania“ (2025) pristatymą.

URM tarpininkavo padėdama Bačkių šeimai perduoti paveldo institucijoms ambasadoriaus Ričardo Bačkio archyvo dalį. Šiam paveldui įprasinti skirtame renginyje lankėsi ambasadoriaus artimieji, taip pat jo brolis, buvęs Šventojo Sosto diplomatas, kardinolas Audrys Juozas Bačkis, kartu įvyko viena iš 2025 m. Lietuvos diplomatų priesaikų teikimo ceremonija.

URM surengtos trys dokumentinių filmų apie ambasadorius Stasį ir Kazį Lozoraičius (rež. A. Juzėnas), archeologę ir antropologę Mariją Gimbutienę (rež. R. Baltė-Balčiūnienė ir G. Šeputis) peržiūros.

Siekiant visuomenę sudominti URM istorija ir šiandienine veikla, organizuota keletas edukacinių renginių. 2025 m. vasario ir kovo mėn. surengtos 4 pažintinės edukacijos Vytauto Didžiojo karo muziejaus ekspozicijoje „Kurianti Lietuvos diplomatija“. Tradiciškai dalyvauta 2025 m. Europos paveldo dienos – URM pastate vyko 7 ekskursijos. Dr. Vilma Bukaitė skaitė pažintines istorines paskaitas Vilniuje, Kaune, Kalvarijoje.

Parengta URM intranete visiems prieinama pažintinė Lietuvos diplomatijos istorijos apžvalga. URM kartu su Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centru įgyvendina Lietuvos Vyriausybės XX amžiaus Lietuvos laisvės kovų tyrimų ir jų sklaidos, šių kovų įamžinimo 2024–2026 metų veiksmų planą, dalyvauja rengiant Lietuvos laisvės kovotojus menančių vietų užsienio valstybėse sąvadą.

Bendradarbiauta ir su Vyriausiojo archyvaro tarnyba – teikti pasiūlymai dėl lituanistinio paveldo užsienyje išsaugojimo arba sugražinimo į Lietuvą.

Parengtos URM atmintinės Lietuvos diplomatinėms atstovybėms užsienyje dėl pagalbos vietos lietuviams, norintiems perduoti istorines ir kultūros vertybes vietos lituanistinėms arba Lietuvos paveldo institucijoms.

Istorinės atminties diplomatija

Tarptautiniu mastu kelti komunistinių nusikaltimų pripažinimo ir įvertinimo Europoje klausimai, aktualizuota Europos istorinė atmintis, toliau teikta Lietuvos parama Europos atminties ir sąžinės platformos (PEMC) iniciatyvai dėl Totalitarinių aukų memorialo Briuselyje (toliau – Memorialas). Šio projekto, remiamo ir grupės Europos Parlamento narių, įgyvendinimas reikšmingas ne tik Lietuvai, turinčiai komunistinio režimo patirtį, bet ir bendrai Europos atminties politikai, Vakarų ir Rytų bei Vidurio Europos suartėjimui ir bendram istorinių totalitarinių režimų – fašizmo, nacizmo ir komunizmo vertinimui. Siekiant projekto pažangos, stiprintas klausimo aktualumas Briuselio institucijose, ypač skatinant Europos Komisijos įsitraukimą ir bendraminčių valstybių telkimą.

2025 m. Lietuva toliau tęsė pradėtus Memorialo steigimo darbus. Svarbiausi įgyvendinti veiksmai – Rumunijos, Čekijos, Latvijos, Lenkijos ir Estijos vadovams bei EK Prezidentei U. von

der Leyen išsiųsti Lietuvos Prezidento laišakai, kuriais raginama paremti Memorialo projekto įgyvendinimą. 2025 m. spalio 20 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su PEMC dėl bendradarbiavimo įtvirtinimo ir finansinės paramos Memorialo projektui. 2025 m. spalio 9 d. Lietuvoje lankęsis EK narys M. McGrathas susitiko su Lietuvos Prezidentu ir užsienio reikalų ministru. Susitikimų metu pristatyta Lietuvos pozicija ir veiksmai dėl Memorialo. EK narys pasisiūlė tarpininkauti ir koordinuoti šio projekto įgyvendinimo veiksmus.

2025 m. spalio 22 d. priimtoje Europos Parlamento rezoliucijoje dėl Tarybos pozicijos dėl ES 2025 finansinių metų bendrojo biudžeto projekto paminėtas ir Memorialo projektas. Rezoliucijoje patvirtinta parama visos Europos memorialo XX a. totalitarinių režimų aukoms statymui ir paraginta skirti lėšų bendram projekto „Echo in Time“, numatyto Solidarumo esplanadoje, finansavimui.

2025 m. lapkričio 26 d. Lietuvos Prezidentas ir užsienio reikalų ministras susitiko su į Lietuvą atvykusia EK Vykdomąja vicepirmininke technologiniam suverenumui, saugumui ir demokratijai Henna Virkkunen. Kalbėdami apie istorinę atmintį vadovai pabrėžė, kad Lietuvos pirmininkavimo ES Tarybai metu ypatingas dėmesys bus skiriamas totalitarinių režimų aukoms įamžinti, ir paprašė paramos Memorialo iniciatyvai. 2025 m. gruodžio 4 d. Briuselyje, LR nuolatinėje atstovybėje prie ES, URM iniciatyva įvyko renginys, skirtas Memorialo projektui pristatyti. Šiuo klausimu nuolat rengiama medžiaga ir tezės aukščiausiųjų Lietuvos ir URM pareigūnų susitikimams dėl Europos atminties politikos, sovietų nusikaltimų pripažinimo ir įvertinimo tarptautiniu mastu, nuolat komunikuojama su LR institucijomis ir užsienio šalių partneriais.

Siekiant užtikrinti Ženevos konvencijos ir jos papildomų protokolų dėl tarptautinių ginkluotų konfliktų aukų apsaugos bei kitų tarptautinių įsipareigojimų laikymąsi, koordinuotas Antrojo pasaulinio karo ir kitų ginkluotų konfliktų metu žuvusiųjų kapinių, kitų istorinių kapaviečių tvarkymas ar perkėlimas. Dalyvauta savivaldybių komisijų veikloje, taip pat darbo susitikimuose su Kultūros ministerija, Kultūros paveldo departamentu, Genocido ir rezistencijos tyrimo centru ir kitomis institucijomis dėl kapinių ir naujai atrastų kapų (įskaitant masines kapavietes) tvarkymo ar perkėlimo Elektrėnuose, Kazlų Rūdoje, Klaipėdoje, Šiauliuose, Šilutėje, Švenčionyse, Zarasuose ir Vilkaviškyje.

2025 m. tęstas aktyvus dalyvavimas Tarptautiniame Holokausto atminties aljanse (IHRA), Europos Komisijos darbo grupėje ES kovos su antisemitizmu ir žydų gyvenimo būdo puoselėjimo strategijos įgyvendinimo tema, Pasaulio žydų kongreso ir Europos Komisijos Specialiųjų pasiuntinių ir koordinatorių kovai su antisemitizmu (SECCA) grupėje. Susitikimų metu pristatyti Lietuvos veiksmai, skirti stiprinti Holokausto atminimą, užkardyti antisemitizmą, siekta plačiau skleisti žinią apie žydų gelbėtojus Lietuvoje. Lietuvos delegacijos IHRA, kurios vadovas yra URM atstovas, veiklą palankiai įvertino ir Izraelio, 2025 m. pirmininkavusio IHRA, atstovai.

URM atstovai dalyvavo Ministro Pirmininko potvarkiu sudarytoje darbo grupėje Kovos su antisemitizmu, ksenofobija ar bet kokios kitos formos nesantaikos kurstymu ir žydų gyvenimo puoselėjimo veiksmų plano projektui parengti ir pagal kompetenciją prisidėjo prie veiksmų plano parengimo.

Holokausto atminties Lietuvoje tema parengta išsami ataskaita (ESBO ODIHR klausimynas), apimanti Holokausto atmintį, Holokausto vietų įamžinimą ir Holokausto švietimą.

Parengtas ir ESBO konferencijoje antisemitizmo ESBO regione tema Helsinkyje perskaitytas Lietuvos nacionalinis pareiškimas, kuriame dar kartą atkreiptas tarptautinės bendruomenės dėmesys į tebesitęsiantį Rusijos karą prieš Ukrainą, pasmerkta Rusijos agresija ir bandymai ją pateisinti prisidengus kova su nacizmu, taip pat bendraminčių valstybės paragintos

toliau vieningai priešintis agresijai, keliančiai grėsmę taikai ir stabilumui regione. Taip pat pristatyti Lietuvos kovos su antisemitizmu veiksmai.

Užsienio politikos planavimas ir mokslas

2025 m. URM parengti Devynioliktosios ir Dvidešimtosios Vyriausybių programų nuostatų įgyvendinimo planų (VPNĮP) V skyriai „Vykdysime aktyvią, konstruktyvią ir nuspėjamą užsienio politiką“. Užtikrintas VPNĮP suderinamumas su strateginiais užsienio politikos tikslais, suformuluoti prioritetai ir konkretūs veiksmai, apibrėžtos atsakomybės ir įgyvendinimo terminai. Parengti ir suderinti galutiniai dokumentai, į juos integruotos tarpinstitucinės pastabos ir taip užtikrintas nuoseklus Vyriausybės programų įgyvendinimas.

2025 m. sausio 15–16 d. Vilniuje surengtas aštuntasis NATO politikos planuotojų susitikimas, kuriame dalyvavo NATO, IRVR šalių ir Ukrainos užsienio reikalų ministerijų atstovai bei EIVT politikos planuotojai, iš viso iš 37 šalių. Susitikimo dalyviai susitiko su užsienio reikalų ministru, lankėsi NATO priešakinių pajėgų bataliono kovinėje grupėje Rukloje ir susitiko su Lietuvoje dislokuotais sąjungininkų kariais. Diskusijose daugiausia dėmesio skirta kylančioms nekonvencinėms grėsmėms, Rusijos agresijai prieš Ukrainą ir atgrasymo stiprinimui, siekiant didinti Aljanso narių atsparumą trečiųjų šalių spaudimui. Taip pat aptarti kovos su dezinformacija, visuomenės atsparumo ir pasirengimo gynybai bei kovos su ekonomine prievarta klausimai.

Dalyvauta dešimtyje kitų planuotojų susitikimų ir konsultacijų užsienyje, pristatyta Lietuvos pozicija. Surengtos dvišalės politikos planuotojų konsultacijos su Airija, Slovėnija ir Serbija, dalyvauta Baltijos šalių užsienio reikalų ministrų ir Prancūzijos politikos planuotojų konsultacijose. URM surengė tarpinstitucinę diskusiją apie technologinį Lietuvos ir Indijos bendradarbiavimą.

Parašyta ir išplatinta daugiau kaip 15 pažymų ar analitinių apžvalgų aktualiomis pasaulio politinėmis temomis, įskaitant pasaulio įvykių prognozes ir pažymas dėl politinių pokyčių Amerikoje, Azijoje, kitose pasaulio dalyse ir dėl vidinių URM poreikių.

2025 m. birželio 16–17 d. surengtas 9-asis Lietuvos garbės konsulų suvažiavimas, tapęs svarbia platforma stiprinti pasaulinį Lietuvos diplomatinį tinklą, telkti garbės konsulus bendriems valstybės užsienio politikos, ekonominės ir kultūrinės diplomatijos tikslams bei atnaujinti strategines veiklos kryptis. Suvažiavime dalyvavo 145 garbės konsulai iš įvairių žemynų (iš viso tuo metu Lietuva turėjo 233 garbės konsulus). Renginio metu konsulai susitiko su Lietuvos Prezidentu, Ministru Pirmininku ir užsienio reikalų ministru, taip pat su kitų valstybės institucijų atstovais, lankėsi Lietuvos verslo įmonėse. Garbės konsulams pristatyti Lietuvos užsienio politikos prioritetai, parama Ukrainai, aptarti kultūrinės ir ekonominės diplomatijos iššūkiai bei tikslai. Taip pat supažindinta su svarbiausiomis Lietuvos aktualijomis, Vyriausybės veiklos prioritetais, įvairių šalies sričių raidos tendencijomis, investicijų ir bendradarbiavimo galimybėmis.

Mokslo diplomatijos srityje URM kartu su Lietuvos mokslo taryba 2025 m. spalio mėn. surengė pirmąją Lietuvoje Tarptautinę mokslo savaitę ir Mokslo diplomatijos forumą. Įvyko užsienio reikalų ministro vizitai į Lietuvos universitetus ir laboratorijas, užmegzti ryšiai su mokslo institucijomis, atnaujinta bendradarbiavimo su Vilniaus universitetu sutartis, sudaryta nauja bendradarbiavimo su Kazimiero Simonavičiaus universitetu sutartis.

Atlikta URM mokslo diplomatijos veiklų peržiūra, sukurtas neformalus su mokslu dirbančių diplomatų tinklas, parengtos ir patvirtintos URM Dirbtinio intelekto įrankių naudojimo

gairės, pradėtas pirmųjų Lietuvoje mokslo diplomatijos gairių rengimas ir suorganizuotos tam skirtos URM tarpinstitucinės dirbtuvės. Taip pat užmegztas bendradarbiavimas su Masačusetso technologijų instituto konsorciumu Lietuvoje, užmegzti ryšiai su Vokietijos mokslo diplomatais, įkurta neformali tarpinstitucinė veiklos grupė moksliniam bendradarbiavimui su Vokietija ir JAV stiprinti.

URM 2025–2027 metų strateginiame veiklos plane tęstinės veiklos uždaviniui „Formuoti ir įgyvendinti Lietuvos užsienio politiką“ numatytas naujas rezultato rodiklis R-14-001-11-01-01: Ministerijos parengtų strateginio planavimo ir atskaitomybės dokumentų bei konsultacijų pristatant Lietuvos pozicijas užsienio valstybių politikos planuotojams skaičius. 2025 m. šio rodiklio reikšmė pasiekė 18 ir viršijo planuotą reikšmę (10). Rodiklio viršijimą lėmė intensyvesnis kryptingas užmegztų kontaktų panaudojimas darbo ryšiams su valstybių partnerių atstovais plėtoti.

Bendradarbiavimas su Lietuvos savivaldybėmis

2025 m. koordinuojant URM bendradarbiavimą su Lietuvos savivaldybėmis siekta užtikrinti Lietuvos užsienio politikos tikslų įgyvendinimą ir sinergiją su šalies regionine politika, skatinti savivaldybes dalyvauti europinės veiklos projektuose, spręsti savivaldybių paramos Ukrainai, partnerystės su Ukraina klausimus.

Plėstas savivaldybių įsitraukimas į paramą Ukrainai ir Rusijos karinės agresijos aukų pagerbimą: Lietuvos savivaldybės aktyviai dalyvavo įvairiose paramos Ukrainai akcijose, buvo konsultuotos dėl paramos Ukrainai ir ryšių su naujais partneriais Ukrainoje užmezgimo. Toliau plėstas Lietuvos savivaldybių partnerysčių su Ukrainos savivaldybėmis tinklas (Borodianka, Chotynas, Konotopas, Myrhorodas, Obuchivas, Luckas, Jasinija, Lvivo jaunimo centras).

Nuolat bendradarbiauta su Lietuvos savivaldybių asociacija (LSA) – kartu spręsti paramos Ukrainai, kiti savivaldybėms aktualūs užsienio politikos klausimai, stiprinta veiksmų koordinacija, plėtoti abipusiškai naudingi projektai siekiant stiprinti ryšius ir bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir savivaldos lygiu.

Parengta URM nominacija kasmetiniams LSA „Auksinės krivulės“ apdovanojimams. 2025 m. nominacijoje „Už ryšių su diaspora stiprinimą ir kraštiečių grįžimo skatinimą“ apdovanota Šiaulių miesto savivaldybė.

UŽSIENIO POLITIKOS FORMAVIMO IR ĮGYVENDINIMO PROGRAMOS APIBENDRINIMAS

Įgyvendinant Devynioliktosios ir Dvidešimtosios Vyriausybių programų nuostatų įgyvendinimo planų (VPNĮP) **5.1 prioritetą „Lietuvos saugumo interesų užtikrinimas“**, sustiprinta strateginė partnerystė su JAV, aktyviai dalyvauta NATO sprendimų dėl atgrasymo ir gynybos stiprinimo formavime, telktas koordinuotas atsakas į hibridines grėsmes, įskaitant NATO paramos mechanizmų inicijavimą, plėtotos regioninės partnerystės su Šiaurės Amerikos ir Baltijos regiono partneriais, taip pat stiprinant NATO atgrasymo priemonės plėtotos strateginės partnerystės su Vokietija, Lenkija, Prancūzija, Jungtine Karalyste ir kitomis Europos valstybėmis. Buvo organizuojami gynybos pramonės forumai, pasirašomi nauji bendradarbiavimo susitarimai. Lietuva aktyviai užtikrino nacionalinius saugumo interesus – dalyvauta TTT bylose prieš Rusiją ir Baltarusiją, spręsti hibridinių grėsmių klausimai, rengtos tarptautinės pozicijos dėl sankcijų Rusijai ir agresijos padarytos žalos kompensavimo, nuosekliai peržiūrėtos ir denonsuotos

tarptautinės sutartys, apimančios šių valstybių įsipareigojimus, prieštaraujančius Lietuvos saugumo siekiui. URM veiklos kryptys apėmė hibridinių grėsmių ir dezinformacijos stebėseną, bendradarbiavimą su partneriais kovoje su priešiška propaganda, Ukrainos paramos komunikaciją, nacionalinio saugumo naratyvo stiprinimą ir regioninio saugumo stiprinimą per NATO paramos mechanizmų aktyvavimą, informacinio atsparumo didinimą, dezinformacijos prevencijos projektus ir diplomatinių pastangų koordinavimą prieš Rusijos destabilizuojančią veiklą.

Įgyvendinant VPNI 5.2 prioritetą „**Visokeriopos paramos Ukrainos pergalei, įskaitant jos integraciją į euroatlantines struktūras ir šalies atstatymą, teikimas**“, NATO ir transatlantiniuose formatuose nuosekliai telkta politinė ir saugumo parama Ukrainai, užtikrintas Rusijos agresijos klausimo prioritetinis statusas tarptautinėje darbotvarkėje ir stiprintas spaudimas agresoriui. Dirbant su bendramintėmis šalimis, prisidėta prie Rusijos ir Baltarusijos izoliavimo tarptautinėse organizacijose, – šios valstybės nebuvo išrinktos į svarbius tarptautinių organizacijų valdymo organus ir komisijas. Taip pat telkta ES valstybių narių parama Ukrainos pergalei, remtas griežtesnių sankcijų taikymas Rusijai, didesnė karinė ir finansinė pagalba bei ilgalaikių finansinių instrumentų sukūrimas. Aktyviai veikta EVT ir ES Tarybos formatuose, siekiant užtikrinti aiškia Ukrainos narystės ES perspektyvą, spartinti stojimo derybas ir stiprinti ES vienybę, remiant Ukrainą politiniu, finansiniu ir saugumo aspektais. Kartu remtas Moldovos siekis tapti ES nare. URM aktyviai kėlė Rusijos agresijos prieš Ukrainą klausimą EBPO, ES ir tarptautinių ekonominių forumų kontekste, prisidėjo finansuojant programas Ukrainai (EBPO biuras Kyjive ir nacionalinė parama), taip pat įgyvendino Ukrainos atstatymo ir humanitarinės pagalbos projektus, skyrė finansavimą mokyklų ir sveikatos įstaigų atstatymui, slėptuvių įrengimui, įgyvendino programas karo paveiktiems vaikams ir koordinavo paramą per „EU4Reconstruction“ bei „Ukraine2EU“ iniciatyvas. URM prisidėjo prie Specialiojo tribunolo dėl agresijos nusikaltimo prieš Ukrainą įsteigimo, dalyvavo Pagrindinės grupės veikloje, užtikrino finansavimo ir administracinius sprendimus, pasirašė tarptautinius susitarimus bei memorandumus dėl civilinės ir humanitarinės paramos Ukrainai, koordinavo ES ir Europos Tarybos priemones, taip stiprindama Ukrainos tarptautinį teisinį statusą.

Įgyvendinant VPNI 5.3 prioritetą „**Sėkmingo Lietuvos pirmininkavimo Europos Sąjungos Tarybai 2027 m. užtikrinimas**“, patvirtinti pirmininkavimo prioritetai, vyko konsultacijos su partneriais, o metų pabaigoje pateikti pirmieji pasiūlymai pirmininkausiančių šalių trejeto programai. 2025 m. laiku ir visa apimtimi įgyvendinti visi veiksmų plane numatyti darbai: suplanuoti ir pradėti vykdyti viešieji pirkimai, parengtos organizacinės ir logistinės priemonės, sustiprinti administraciniai pajėgumai Lietuvos nuolatinėje atstovybėje ES ir URM, parengtos komunikacijos ir sociokultūrinės programos gairės, pradėtas planuoti intensyvus pirmininkavimo kalendorius.

Įgyvendinant VPNI 5.4 prioritetą „**Taisyklėmis grįstos tarptautinės tvarkos išsaugojimas, autoritarinių režimų sulaikymas ir demokratijos plėtra**“, URM dalyvavo tarptautiniuose procesuose, užtikrinančiuose agresorių atsakomybę (TTT, Specialusis tribunolas), koordinavo sankcijų taikymą autoritariniams režimams (Rusija, Baltarusija, Iranas, Kinija, Šiaurės Korėja), inicijavo naujus sektorių ir subjektų sankcionavimo kriterijus, prisidėjo prie demokratinių vertybių gynimo ir teisės viršenybės užtikrinimo. Rusijos atsakomybės už tarptautinius nusikaltimus klausimas išliko prioritetu JT, ESBO ir ET darbotvarkėse. Telkta parama Baltarusijos demokratinėms jėgoms, pilietinei visuomenei, nepriklausomai žiniasklaidai, įsteigtas ET informacijos punktas Vilniuje, kelti migracijos instrumentalizavimo ir režimo atsakomybės klausimai. Skirta parama Europos humanitariniam universitetui (EHU) trejiems mokslo metams. 2025 m. patvirtintas nacionalinis Darbotvarkės „Moterys, taika ir saugumas“ įgyvendinimo 2025–

2029 m. planas. URM plėtė regionines partnerystes su IRVR valstybėmis, vykdė dvišales ir daugiašales konsultacijas, skatino demokratijos, saugumo ir žmogaus teisių klausimų dialogą regione. Aktyviai dalyvauta tarptautiniuose forumuose (IHRA, ESBO, PEMC) stiprinant Holokausto ir totalitarinių režimų aukų atminties įprasminimą, istorinės atminties diplomatią ir bendrą Europos istorinės atminties politiką.

Įgyvendinant VPNIŲ 5.5 prioritetą „**Ekonominės diplomatijos ir ekonominio saugumo stiprinimas**“, URM atstovavo Lietuvos ekonominiams interesams užsienyje, vykdė iniciatyvas verslo, investicijų, gynybos pramonės, energetikos, skaitmeninės ir technologijų diplomatijos srityse, stiprino strategines partnerystes su ES, JAV, Azijos ir kitomis prioritetinėmis rinkomis. 2025 m. įsteigta nauja diplomato, atliekančio ekonomines funkcijas, pareigybė Indijoje. Diplomatines atstovybės dalyvavo surengiant daugiau nei 300 verslo misijų ir Lietuvos ekonominio potencialo pristatymo renginių užsienyje. Garbės konsulų tinklu ir tarptautiniais mokslo renginiais pasinaudota ne tik Lietuvos užsienio politikos, bet ir ekonominės diplomatijos prioritetams pristatyti bei bendradarbiavimui stiprinti. Buvo įgyvendinami „Global Gateway“ ir inovacijų projektai, stiprinta startuolių ir *GovTech* ekosistemų partnerystė, plėtota mokslo ir skaitmeninė diplomatią, skatinti akademiniai ir technologiniai mainai. Siekta išlaikyti ir stiprinti ES finansavimą saugumui ir gynybai, investicijas į gynybos pajėgumus ir karinį mobilumą, užtikrinti kritinės infrastruktūros finansavimą per ES finansuojamą Europos infrastruktūros tinklų priemonę „Connecting Europe Facility“ (CEF). Toliau stiprinti transatlantiniai santykiai su JAV – išplėsta dvišalių santykių darbotvarkė, apimanti saugumo, energetikos, ekonomikos ir gynybos klausimus.

UŽSIENIO POLITIKOS VALDYMO PROGRAMA

Užsienio politikos valdymo programos siekis – įgyvendinti tęstinės veiklos uždavinį „Sudaryti sąlygas veiksmingai, depolitizuotai, profesionaliai diplomatinei tarnybai“. Šiam uždaviniui numatytas rezultato rodiklis:

R-14-002-12-01-01. Bendras pasitenkinimo darbu indeksas

Su ministerijos kompetencija susiję teisės klausimai

Siekiant užtikrinti diplomatų teisę į karjerą ir išspręsti problemas, kylančias diplomatams, kuriems tenka grįžti į žemesnes pareigas, bei dalies diplomatų ir kitų valstybės tarnautojų, dirbančių atstovybėse, sutuoktiniams, turintiems mokėti privalomojo sveikatos draudimo įmokas, ir kitus teisės taikymo praktikos klausimus, priimtas ir 2025 m. liepos 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos diplomatinės tarnybos įstatymo pakeitimas. Šiuo pakeitimu siekiama modernizuoti diplomatinės tarnybos teisinį reguliavimą, sustiprinti diplomatų karjeros garantijas ir padidinti sistemos lankstumą. Išplėstos vidurinio lygmens diplomatų karjeros galimybės – sudarytos sąlygos po rotacijos grįžti į lygiavertes pareigas, įvesta vyresniojo patarėjo pareigybė, patikslinta diplomatinių rangų suteikimo deleguotiems diplomatams tvarka. Delegavimo į tarptautines institucijas laikotarpis prilygintas rotacijos laikui, užtikrintas nuoseklus grįžimas į tarnybą Lietuvoje. Taip pat nustatyti diplomatinio pašto ir diplomatinio krovinio teisiniai pagrindai, suderinti susiję teisės aktai. Įtvirtintas lankstesnis rotacijos dėl tarnybinės būtinybės ar šeiminių aplinkybių reglamentavimas, taip pat siekiant sklandaus ir laiku vykdomo diplomatinių atstovų skyrimo proceso nustatyta, kad jų skyrimo procedūros paprastai pradedamos prieš šešis mėnesius.

Išspręsti diplomatų, ėjusių politinio pasitikėjimo pareigas, statuso klausimai, suderintos tarnybinės veiklos vertinimo nuostatos, suvienodintos socialinės garantijos užsienyje tarnaujančių pareigūnų šeimoms ir patikslintos kitos praktikoje aktualios personalo valdymo nuostatos. Priimti pakeitimai sudaro prielaidas skaidresnei, profesionalesnei ir efektyvesnei diplomatinės tarnybos veiklai, atitinkančiai šiuolaikinius užsienio politikos poreikius.

Siekiant išspręsti problemas, kylančias dėl diplomatų, vykstančių dirbti į EIVT, delegavimo, 2025 m. balandžio 10 d. priimtas URM parengtas Lietuvos Respublikos asmenų delegavimo į tarptautines ir Europos Sąjungos institucijas ir užsienio valstybių institucijas įstatymo Nr. X-1262 1 ir 3 straipsnių pakeitimo įstatymas.

2025 m. buvo nuosekliai vykdoma gyvenimo lygio vietos ir gyvenamųjų patalpų nuomos lygio vietos koeficientų dydžių stebėseną, kad būtų užtikrinta atitiktis kintančiai ekonominei situacijai užsienio valstybėse ir atitinkamas su darbu užsienyje susijusių išlaidų ir gyvenamųjų patalpų nuomos išlaidų kompensavimas diplomatinėse atstovybėse darbuotojams. URM vadovybei buvo teikiami analitiniai duomenys ir ekspertiniai vertinimai, būtini strateginiams sprendimams priimti, pasitelkta tarptautinė tyrimų bendrovė AIRINC. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2025 m. balandžio 23 d. nutarimu Nr. 252 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. gruodžio 27 d. nutarimo Nr. 1393 „Dėl Lietuvos Respublikos diplomatinės tarnybos įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo“ buvo pakeisti gyvenamųjų patalpų nuomos lygio vietos koeficientai.

Siekiant užtikrinti sklandų pasirengimą Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m. ir tinkamai motyvuoti darbuotojus, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2025 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr. 614 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. gruodžio 27 d. nutarimo Nr. 1393 „Dėl Lietuvos Respublikos diplomatinės tarnybos įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo“ buvo patvirtintas motyvacinis koeficientas Lietuvos nuolatiniame atstovybėje ES dirbantiems diplomatom ir kitiems valstybės tarnautojams, galiosiantis iki 2027 m. liepos 1 d.

Kokybiškai, teisės aktų nustatytais terminais teisiniu požiūriu įvertinti ir derinti URM struktūrinių padalinių rengiami teisės aktų projektai, pagal kompetenciją įvertinti kitų Lietuvos Respublikos institucijų išvadoms gauti pateikti teisės aktų (įstatymų, nutarimų, įsakymų ir kt.) projektai, ministerijos sudaromos sutartys (viešųjų pirkimų (prekių, paslaugų ir darbų), ministerijos bendradarbiavimo su kitomis Lietuvos Respublikos institucijomis, įstaigomis ir organizacijomis, vystomojo bendradarbiavimo, biudžeto lėšų naudojimo, intelektinių paslaugų teikimo, asmens duomenų tvarkymo, rezidencijų ir diplomatinėse atstovybėse patalpų nuomos, papildomų susitarimų projektai ir kt.).

Siekiant optimizuoti diplomatinėse atstovybėse ir konsuliniuose įstaigose veiklą, pradėti rengti tipinių veiklos valdymo dokumentų (nuostatų, darbo reglamentų, vidaus darbo tvarkos taisyklių) projektai, tiriamas kitų dokumentų rengimo poreikis.

Atliktas BDAR taikymo URM auditas, įvertinti turimi dokumentai ir gautos veiklos tobulinimo rekomendacijos. Suderinta naujienlaiškių siuntimo diasporos atstovams, siekiant juos įtraukti į renginius ir lietuviybę skatinančias veiklas, forma, bendradarbiauta su Valstybine duomenų apsaugos inspekcija dėl ambasados atlikto audito, atsižvelgus į pateiktas rekomendacijas parengti pakeitimai.

Efektyviai koordinuoti teisminiai procesai, kuriuose dalyvauja URM. 2025 m. URM dalyvavo 48 bylose (atsakovo pozicijoje – 28, trečiojo suinteresuoto asmens – 8, išvadą teikiančios institucijos – 1, ieškovo, pareiškėjo – 2; 9 bylas administravo URM darbuotojai). Suformuota reikšminga administracinių teismų praktika bylose dėl vizų išdavimo ir dalyvaujama formuojant teismų praktiką dėl kai kurių diplomatinės tarnybos klausimų.

Konsulinė veikla

2025 m. daugiausia URM dėmesio skirta konsulinei pagalbai, konsulinėms paslaugoms ir jų teikimo kokybei bei prieinamumui, supaprastinto tranzito schemos patikimumui. 2025 m. atliktas Vyriausybės nutarimo dėl konsulinio mokesčio dydžių nustatymo pakeitimas, kuriuo vadovaujantis buvo perskaičiuoti ir pakeisti visi konsulinių mokesčių dydžiai. Paskutinį kartą visi konsulinio mokesčio dydžiai buvo didinti 2009 m., o vėlesniais metais buvo atlikta tik keletas konsulinio mokesčio dydžių pakeitimų ir papildymų. Nauji konsulinių mokesčių dydžiai įsigalios nuo 2026 m. kovo 1 d.

Buvo parengtas ir 2025 m. rugsėjo mėn. Lietuvos Respublikos Vyriausybei pateiktas svarstyti Konsulinio statuto pakeitimų projektas. Jo svarstymas numatytas 2026 m. Lietuvos Respublikos Seimo pavasario sesijoje. Įstatymo pakeitimais siekiama nuosekliai modernizuoti konsulinį teisinį reguliavimą – supaprastinti procedūras, aiškiau apibrėžti ir perskirstyti institucijų funkcijas, užtikrinti didesnę reguliavimo sistemiškumą. Projektas orientuotas į konsulinių paslaugų efektyvumo didinimą, administracinės naštos mažinimą ir asmens duomenų apsaugos stiprinimą, teisinės bazės suderinimą su skaitmeniniais sprendiniais ir realiais užsienyje gyvenančių ar keliaujančių piliečių poreikiais. Numatoma, kad pakeitimai sudarys spartesnio ir patogesnio paslaugų teikimo (ypač dokumentų išdavimo, civilinės būklės aktų registravimo ir pagalbos krizių atvejais srityse) prielaidas, padidins teisinį aiškumą bei leis racionaliau naudoti žmoniškuosius ir finansinius išteklius. Taip pat bus užtikrintas nacionalinių teisės aktų suderinamumas su ES teise.

Nuo 2025 m. gruodžio 1 d. pradėta išduoti naują kelionės dokumentą – ES laikinąjį kelionės dokumentą, įtvirtintą Direktyva (ES) 2019/997. Šis dokumentas pakeitė ankstesnius dokumentus – laikinąjį kelionės dokumentą ir asmens grįžimo pažymėjimą. Naujasis ES laikinasis kelionės dokumentas yra saugesnis ir modernesnis, nes jame įdiegti pažangūs apsaugos elementai, apsaugantys nuo klastojimo ir neteisėto naudojimo. Vieningas dokumento standartas, taikomas visose ES valstybėse narėse, užtikrina platesnį tarptautinį pripažinimą. Šis pokytis stiprina dokumentų saugumą, vienodina ES valstybių praktiką ir lengvina konsulinės pagalbos teikimą užsienyje. Svarbu ir tai, kad prašymai dėl ES laikinojo kelionės dokumento teikiami elektroniniu būdu per Migracijos departamento informacinę sistemą MIGRIS, dėl to dokumento išdavimo procesas tampa paprastesnis ir spartesnis.

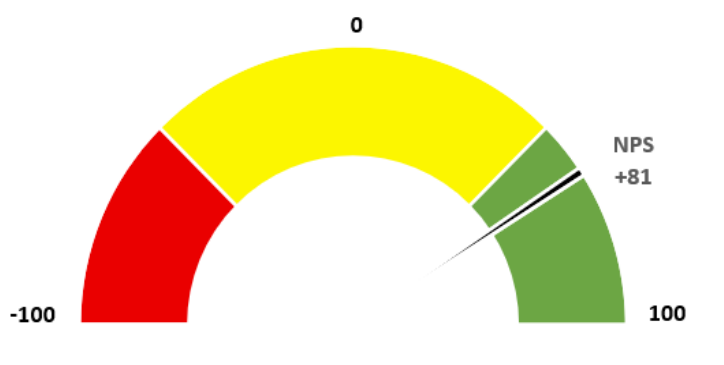
2025 m. Lietuvos konsulinė tarnyba veiksmingai užtikrino konsulinės pagalbos teikimą į nelaimę užsienyje patekusiems Lietuvos ir ES valstybių piliečiams: teikė pagalbą nukentėjusiems, asmenų mirties atveju, sulaikytiems ir atliekantiems bausmę piliečiams; iš viso atlikta 2 310 konsulinės pagalbos veiksmų, praradusiems kelionės dokumentus asmenims išduoti 2 957 laikinieji kelionės dokumentai. Dėl karinio konflikto Artimuosiuose Rytuose suteikta pagalba išvykti iš Izraelio į Lietuvą šimtui asmenų: ne tik Lietuvos, bet ir Estijos, JAV, Prancūzijos, Rumunijos, Suomijos, Ukrainos, Vokietijos piliečiams.

2025 m. Lietuvos konsulinė tarnyba iš viso atliko 631 265 konsulinius veiksmus, iš jų 134 146 – konsulinės paslaugos piliečiams. Priimti ir išnagrinėti 40 996 prašymai gauti Šengeno vizą. Palyginti su 2024 m., konsulinių veiksmų atlikta 26,74 proc. daugiau, tai lėmė išaugęs išnagrinėtų prašymų gauti Šengeno vizą (padidėjo 27,73 proc.) ir išduotų STGD skaičius (padidėjo 34,45 proc.). Daugiau priimta ir neigiamų sprendimų išduoti Šengeno vizą ar supaprastinto tranzito dokumentą: neigiamų sprendimų išduoti Šengeno vizą, palyginti su 2024 m., buvo priimta 28,06 proc. daugiau; dėl STD – 9,5 proc. daugiau, o dėl STGD – 26,5 proc. daugiau. 2025 m. pasų išduota 6,32 proc. mažiau, bet 8,6 proc. daugiau išduota asmens tapatybės kortelių. Plečiant konsulinių

paslaugų prieinamumą 2025 m. surengta 40 išvažiuojamųjų konsulinių misijų į 18 šalių. Misijų metu konsulinės paslaugos suteiktos 2 748 asmenims, atlikti 3 439 konsuliniai veiksmai.

2025 m. trečius metus iš eilės atliktas asmenų pasitenkinimo Lietuvos konsulinėse įstaigose suteiktomis konsulinėmis paslaugomis tyrimas. 2025 m. tyrime dalyvavo ir atsakymus pateikė 8 925 respondentai. Metinis 2025 m. klientų rekomendavimo indeksas (NPS) išliko labai aukštas ir siekia + 81, t. y. 29 balais daugiau nei planuota siektina rodiklio reikšmė (52). Šis rezultatas viršija ir 2024 m. (+ 79) rezultatus. Toks aukštas rezultatas rodo labai gerą konsulinės tarnybos darbo įvertinimą. Respondentų atvirųjų komentarų ir pasiūlymų analizė rodo, kad lankytojai vis dažniau mato teigiamus pokyčius, palankiai vertina įstaigų darbuotojų darbą ir apskritai yra patenkinti savo patirtimi.

6 paveikslas. Klientų rekomendavimo indeksas pagal NPS (*Net Promoters Score*) metodologiją, kuriuo matuojamas asmenų pasitenkinimas URM ir diplomatinių atstovybių bei konsulinių įstaigų teikiamomis konsulinėmis paslaugomis 2025 m. (V-14-002-12-01-02-04 rodiklis)



Šaltinis: URM duomenys.

Skambučių centro paslauga 2025 m. buvo pradėta teikti Lietuvos ambasadose Ispanijoje ir Nyderlanduose bei Lietuvos konsulatuose Miunchene ir Valensijoje. 2025 m. Skambučių centras gavo ir aptarnavo 37 609 skambučius. Siekiant aukštos klientų aptarnavimo kokybės, 2025 m. aktyviai vykdyta Skambučių centro paslaugų teikimo priežiūra. Kas mėnesį atliekamuose paslaugos kokybės vertinimuose fiksuotos pasitaikančios klaidos ir teikti pasiūlymai kokybei gerinti. Pagal NPS metodiką įgyvendinta galimybė piliečiams patiems įvertinti jiems suteiktos Skambučių centro konsultacijos kokybę.

Paklausimams konsulinės informacijos klausimais administruoti taikyta Turinio valdymo sistema (TVS). Bendras TVS gautų ir atsakytų paklausimų skaičius – 7 307. Paklausimai pagal tematiką pasiskirstė taip: 1 413 (19,3 proc.) – konsulinė pagalba, 1 533 (21,0 proc.) – dokumentų legalizavimas, 1 926 (26,4 proc.) – užsienio piliečių atvykimas į LR, 2 435 (33,3 proc.) – kiti konsuliniai klausimai.

2025 m. pradėtas Konsulinių paslaugų valdymo sistemos (KPVS) modernizavimo projektas, įgyvendinamas bendradarbiaujant su IT sprendimų bendrove „Atea“, atsakinga už sistemos programavimą. Projekto pradžioje partneriams pristatyta teikiamų konsulinių paslaugų apimtis ir konsulinio darbo specifika, taip pat pradėti derinti KPVS integracijos su kitomis informacinėmis sistemomis sprendiniai.

Įgyvendinant supaprastinto tranzito schemą (STS), 2025 m. buvo išnagrinėti 492 059 prašymai dėl tranzito dokumentų Rusijos Federacijos piliečiams išdavimo: 10 174 dėl STD (apie 7,4 proc. mažiau nei 2024 m.); 481 885 dėl STGD (35,7 proc. daugiau nei 2024 m.) Keleivių

skaičiaus augimą lėmė didesnis traukinių eismo periodiškumas: 2025 m. vyko 2 725 tranzitiniai traukiniai, o 2024 m. – 2 227 traukiniai.

Vadovaujantis 2023 m. lapkričio 22 d. įsigaliojusiu Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu (ES) 2023/2667, kuriuo siekiama skaitmenizuoti vizų ir joms prilyginamų dokumentų, leidžiančių kirsti Bendrijos išorės sieną, procedūras, 2025 m. buvo tęsiami 2024 m. pradėti STS dokumentų skaitmenizavimo darbai ir įdiegtas STDIS atnaujinimas, leidžiantis vietoj fizinių (popierinių) formuoti blankus vizai įklijuoti ir STGD įklijas elektroniniu būdu, todėl nuo 2025 m. balandžio 1 d. atsisakyta fizinių blankų vizai įklijuoti ir STGD įklijų, o STGD išdavimui naudojami tik elektroniniu būdu suformuoti blankai vizai įklijuoti ir STGD įklijos.

Valstybinis protokolas

2025 m. pabaigoje Lietuvos Respublikai buvo akredituotos 142 užsienio valstybių diplomatinės atstovybės. Lietuvoje rezidavo 38 ambasados ir vienas ambasados biuras, 11 tarptautinių organizacijų atstovybių ir dvi kitos atstovybės – Baltarusių demokratijos ir Taivaniečių.

Lietuvai buvo akredituoti (įteikė skiriamuosius raštus) 86 užsienio šalių ambasadoriai, iš jų 32 reziduoja Lietuvoje. 2025 m. buvo atliktos 27 agremano suteikimo užsienio valstybių atstovybių vadovams procedūros, taip pat surengta 31 užsienio valstybių ambasadorių skiriamųjų raštų įteikimo Respublikos Prezidentui ceremonija (Alžyras, Andora, Austrija, Bangladešas, Brazilija, Burundis, Čilė, Indonezija, Ispanija, Izraelis, JAE, Japonija, Kataras, Kenija, Kipras, Kuveitas, Naujoji Zelandija, Pakistanas, Paragvajus, Peru, PAR, Prancūzija, Ruanda, Šri Lanka, Šveicarija, Tailandas, Tunisas, Turkija, Uganda, Ukraina, Uzbekistanas).

Taip pat Lietuvai akredituoti 13 užsienio valstybių gynybos ir atskirų karinių pajėgų atašė.

Lietuvai akredituoti 57 užsienio valstybių garbės konsulai iš 46 valstybių. Pareigas eina 222 Lietuvos Respublikos garbės konsulai (iš jų – 23 garbės generaliniai konsulai). Per 2025 m. paskirta 17 naujų garbės konsulų, o 23 baigė eiti pareigas.

2025 m. gruodžio 31 d. Lietuvoje rezidavo 1 009 užsienio valstybių diplomatių, tarptautinių organizacijų ir kitų atstovybių nariai ir jų šeimų nariai. 2025 m. užsienio valstybių atstovybių darbuotojams išduoti ir pakeisti 529 akreditacijos pažymėjimai.

Bendradarbiaujant su Lietuvos kariuomenės Karinėmis oro pajėgomis 2025 m. išduota apie 200 leidimų kitų nei ES ir NATO valstybių orlaivių skrydžiams Lietuvos oro erdve. Taip pat išduoti leidimai arba tarpininkauta dėl 25 užsienio valstybių laivų įplaukimo į Klaipėdos jūrų uostą ir mokslinių tyrimų vykdymo Lietuvos Respublikos išskirtinėje ekonominėje zonoje.

2025 m. suorganizuoti 35 oficialių svečių vizitai Lietuvoje: 12 užsienio valstybių vadovų ir karališkųjų šeimų atstovų vizitų (Monako princo, Austrijos, Moldovos, Vokietijos, Izraelio, Kipro prezidentų oficialūs vizitai, Lenkijos (4), Estijos, Latvijos prezidentų darbo vizitai), tarpininkauta rengiant Lenkijos (2) ir Suomijos buvusių prezidentų privačius vizitus, parengti 4 tarptautinių organizacijų vadovų vizitai (Europos Komisijos pirmininkės (2), EVT pirmininko, EBPO generalinio sekretoriaus), 12 užsienio reikalų ministrų darbo vizitų, 2 Chalkedono arkivyskupo metropolito Emanuelio vizitai, 2 užsienio valstybių ministrų pirmininkų vizitai į Lietuvą.

Organizuoti 26 Respublikos Prezidento ir 15 Ministro Pirmininko vizitų į užsienio valstybes.

2025 m. birželio 2 d. surengtas Vilniaus viršūnių susitikimas, kuriame dalyvavo vadinamojo Bukarešto devyneto šalių (Bulgarijos, Čekijos, Estijos, Latvijos, Lenkijos, Rumunijos,

Slovakijos ir Vengrijos), Šiaurės šalių (Danijos, Islandijos, Norvegijos, Suomijos, Švedijos) ir Ukrainos atstovai, taip pat NATO Generalinis sekretorius Markas Ruttė.

5 lentelė. Oficialių svečių vizitai Lietuvoje 2024–2025 m.

	2024 m.	2025 m.
Valstybių vadovai, karališkosios šeimos	13	15
Vyriausybės vadovai	8	2
Tarptautinių organizacijų vadovai	7	4
Užsienio reikalų ministrai	16	14
Bukarešto devyneto ir Šiaurės šalių viršūnių susitikime dalyvavusios delegacijos	-	15

Šaltinis: URM duomenys.

Surengti metiniai Lietuvai akredituotų užsienio valstybių diplomatinėms atstovybėms vadovų susitikimai su Respublikos Prezidentu ir užsienio reikalų ministru, juose dalyvavo 66 šalių atstovai.

2025 m. spalio 21 d. surengta kasmetinė Lietuvoje akredituotų užsienio valstybių diplomatinėms atstovybėms vadovų išvyka į regionus, šį kartą – į Šiaulius. Dalyvavo 25 valstybių atstovybių vadovai ir jų antrosios pusės.

Taip pat prisidėta organizuojant „Sniego susitikimą“ ir 9-ąją Lietuvos garbės konsulų suvažiavimą, kuriame dalyvavo 145 garbės konsulai.

Inicijuoti trys Kai kurių užsienio valstybių diplomatinėms atstovybėms ir (arba) konsulinėms įstaigoms taikomos palankesnės arba nepalankesnės atleidimo nuo pridėtinės vertės mokesčio ir akcizų tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos finansų ministro 2002 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. 188, pakeitimai.

Dalyvauta Užsienio valstybių diplomatinėms atstovybėms, konsulinių įstaigų, tarptautinių organizacijų atstovybių, Europos Sąjungos įstaigų ir kitų atstovybių narių akreditavimo Lietuvos Respublikoje nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1998 m. sausio 6 d. nutarimu Nr. 4, pakeitimo projekto rengime, prireikus spręsti klausimą dėl Lietuvoje reziduojančių užsienio valstybių diplomatinėms atstovybių, ES įstaigų ir tarptautinių organizacijų atstovybių personalo narių ir jų šeimų narių prieigos prie elektroninių paslaugų ir galimybės jiems įgyti Lietuvos Respublikos suteikiamą asmens kodą.

Atlikti Skrydžių, kuriais vežami labai svarbūs asmenys, vykdymo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. gruodžio 6 d. nutarimu Nr. 1592, pakeitimai.

Atnaujintas Lietuvos Respublikos valstybės vėliavos protokolas.

Veiklos efektyvumo gerinimas

Žmogiškųjų išteklių valdymas

URM, siekdama skatinti diplomatinės tarnybos atvirumą, patrauklumą ir pritraukti naujų darbuotojų, surengė Atvirų durų dieną ir „ELSA Lietuva“ narių vizitą, kurių metu buvo pristatytos darbo URM sąlygos ir įsidarbinimo galimybės, užmegztas bendradarbiavimas turint tikslą pritraukti kuo daugiau studentų ir jau kitose srityse dirbančių asmenų dalyvauti URM

organizuojamose atrankose ir diplomatinės tarnybos konkurse. Taip pat dalyvauta aukštųjų mokyklų karjeros dienose: ISM Vadybos ir ekonomikos universitete, Vilniaus universitete, *Vilnius Tech*. Kaip ir kasmet, galimybė URM atlikti praktiką sulaukė didelio susidomėjimo. 2025 m. praktiką URM atliko 143 Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų studentai, 94 studentai – Lietuvos diplomatinėse atstovybėse. Greta įprastos galimybės atlikti profesinę praktiką, buvo vykdomos „Atrask talentą diplomatijai“ ir mentorystės programos, suteikusios galimybių iš arti susipažinti su diplomatine tarnyba. Po sėkmingos atrankos sudarytos terminuotos darbo sutartys su 16 „Atrask talentą diplomatijai“ programos dalyvių. Taip pat surengtos daugiau kaip 75 atrankos į valstybės tarnautojų, pakaitinių diplomatų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis URM, pareigybes.

2025 m. surengtas konkursas į LR diplomatinę tarnybą, atrinkta 40 kandidatų.

Siekiant sustiprinti diplomatinės tarnybos žmogiškųjų išteklių valdymą 2025 m. buvo pakeisti Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos, Lietuvos Respublikos diplomatiinių atstovybių, konsulinių įstaigų, atstovybių prie tarptautinių organizacijų ir specialiųjų misijų lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas, Diplomatių tarnybinės veiklos vertinimo ir asmenų tinkamumo diplomatinei tarnybai vertinimo tvarkos aprašas, Diplomatių atrankos į laisvas diplomato pareigas, diplomatių rotacijos ir diplomatių rangų suteikimo ir atėmimo tvarkos aprašas, Kandidatų į Lietuvos Respublikos diplomatiinius atstovus atrankos, Lietuvos Respublikos diplomatiinių atstovų skyrimo, atšaukimo ir tarnybos laiko pratęsimo procedūrų aprašas, Atlygio politika, Darbuotojų nuotolinio darbo tvarkos aprašas, patvirtintas naujos redakcijos Kasmetinių ir tikslinių atostogų, laisvų dienų ir kito poilsio laiko suteikimo tvarkos aprašas.

2025 m. toliau optimizuoti žmogiškųjų išteklių valdymo vidaus administravimo procesai: ministro įsakymus ir kanclerio potvarkius pakeitė darbuotojams patogūs, laiką taupantys prašymų šablonai, pildomi tiesiogiai Dokumentų valdymo sistemoje „Avilys“. Šie sprendiniai taikomi prašymams, susijusiems su garantijomis vaikams auginantiems darbuotojams, profesinės sąjungos narių teisėmis, visų rūšių atostogomis, kitu įstatymuose nustatytu poilsio laiku.

Parengti ir darbuotojų atstovams pateikti derinti Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos darbuotojų, jų sutuoktinių ir partnerių kalbų mokymosi tvarkos aprašo ir Darbuotojų ir buvusių darbuotojų savanoriško neatlygintino profesinio bendradarbiavimo organizavimo tvarkos (Mentorystės) aprašo pakeitimų projektai.

Pasirašytos naujos arba tęstos anksčiau sudarytos sutartys dėl psichologų konsultacijų išorėje ministerijos darbuotojams, URM darbuotojų įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu tyrimo atlikimo, URM mentorystės platformos priežiūros, URM darbuotojų sveikatos draudimo, mokymų administravimo paslaugų teikimo.

Parengti ir patvirtinti URM Lygių galimybių priemonių įgyvendinimo ir 2025–2026 m. URM mokymų planai.

Skatinant organizacinės kultūros vystymą surengti URM komandos formavimo, mentorystės, miškasodžio, Įvairovės mėnesio, Jaunimo linijos iniciatyvos „Žalia šviesa gyvenimui“ ir kiti renginiai.

Siekiant užtikrinti reikiamus personalo pajėgumus Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m., be įprastos diplomatių ir valstybės tarnautojų rotacijos, organizuotas diplomatiinių atstovybių užsienyje stiprinimas.

Organizuoti užsienio kalbų mokymai, taip pat mokymai išvykstantiems, grįžusiems ir naujai priimtiems darbuotojams, pirmosios medicinos pagalbos mokymai. URM ir diplomatiinių atstovybių darbuotojams surengtas keturių nuotolinių paskaitų ciklas ir kontaktiniai mokymai

tema „Kaip pasirūpinti psichine sveikata ir kurti savo emocinę gerovę“. Visiems URM darbuotojams sudaryta galimybė mokytis nuotoliniu būdu VVA e. mokymosi platformoje.

Sukurta informacijos dalinimosi su darbuotojais, esančiais motinystės ar tėvystės atostogose, erdvė, kurioje skelbiama informacija apie vykstančius konkursus, atrankas, rotacijas, organizuojamus renginius.

Parengta ir perduota didelės apimties informacinė medžiaga Valstybės kontrolės auditui. Laiku įgyvendintos Valstybės kontrolės rekomendacijos ir numatytos priemonės.

Įgyvendindama Lietuvos Respublikos asmenų delegavimo į tarptautines ir ES institucijas ar užsienio valstybių institucijas įstatymą, URM vykdė delegavimo koordinavimą. 2025 m. į ES institucijas ir misijas, NATO institucijas, kitas tarptautines organizacijas buvo deleguoti 58 asmenys (R-14-001-11-01-02-01 rodiklis) (planuota deleguoti 55 asmenis). Taip pat buvo atrinkti kandidatai į ES ir ESBO rinkimų stebėjimo misijas.

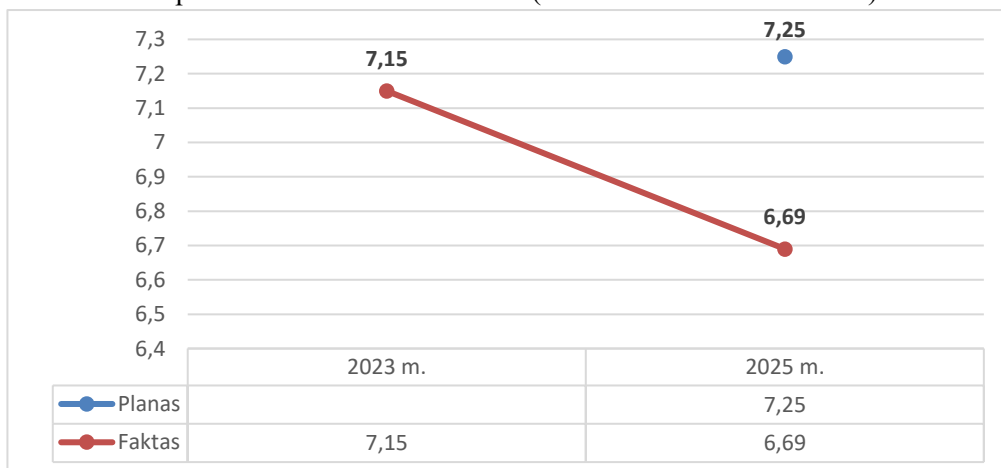
2025 m. lapkričio 18 d. – gruodžio 5 d. vykdyta URM darbuotojų įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu tyrimo apklausa, dalyvavusių respondentų bendra imtis – 547. 2024 m. dėl lėšų trūkumo šio tyrimo nebuvo atlikta.

Analizuojant demografinius pūvius, labiausiai **darbu patenkinti** darbuotojai, neturintys pavaldžių asmenų (vidurkis 7,5), turintys 16 m. ir ilgesnį darbo stažą, diplomatai ir darbuotojai, kurių amžius yra 50 m. ir daugiau, – šių grupių vidurkis yra 6,9. Mažiausias pasitenkinimas fiksuojamas darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis (vidurkis 6,3), ir asmenų, turinčių 11–15 metų darbo stažą (vidurkis 6,2).

Darbuotojai geriausiai vertina santykius su kolegomis (84 proc.), aprūpinimą darbo priemonėmis (80 proc.), santykius su tiesioginiu vadovu (74 proc.) ir darbo turinį (74 proc.).

Rezultatų tendencijos, palyginti su 2023 m. atliktu tyrimu, beveik nesikeičia.

7 paveikslas. Bendras pasitenkinimo darbu indeksas (R-14-002-12-01-01 rodiklis)



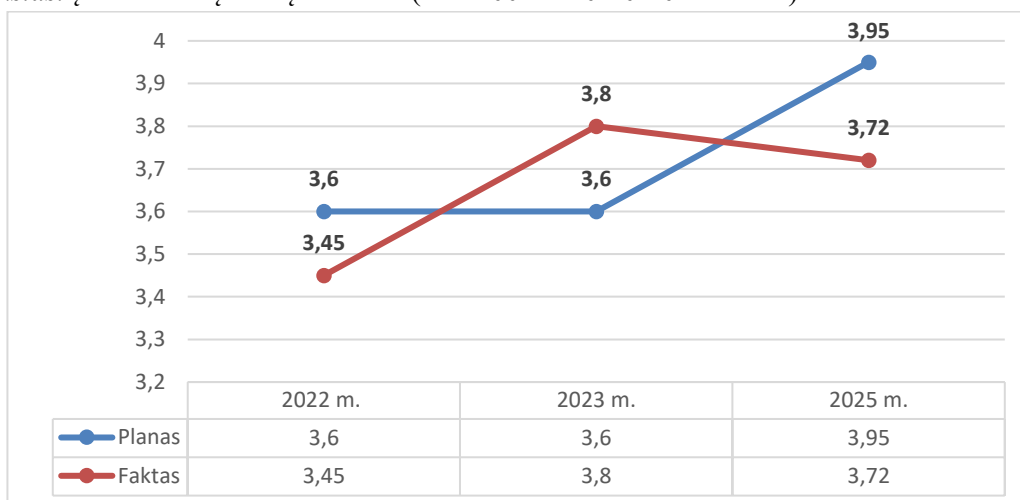
Šaltinis: URM duomenys.

Įsitraukimo į darbą tyrimas parodė, kad aukštesnis rodiklis (vidurkis 3,8) būdingas jauniausiems (iki 35 m.) ir vyriausiems (nuo 50 m.) darbuotojams, taip pat 6–10 metų ir didesnei nei 16 metų darbo stažą turintiems darbuotojams bei darbuotojams, dirbantiems pagal sutartį, ir vadovaujamas pareigas einantiems darbuotojams. Mažesnis įsitraukimas fiksuojamas darbuotojų, turinčių 11–15 metų darbo stažą (vidurkis 3,5), ir valstybės tarnautojų (vidurkis 3,6).

75 proc. darbuotojų teigia žinantys, ko iš jų tikimasi, 67 proc. patvirtina turintys visas reikiamas galimybes darbui tinkamai atlikti, 64 proc. teigia jaučiantys, kad jų darbas yra svarbus.

Rezultatų tendencijos, palyginti su 2023 m. atliktu tyrimu, beveik nesikeičia, bet palyginti su 2022 m. įsitraukimas yra didesnis.

8 paveikslas. Įsitraukimo į darbą indeksas (V-14-002-12-01-01-04 rodiklis)



Šaltinis: URM duomenys.

Apklausos rezultatai pristatyti darbuotojams, pagal gautas išvalgas rengiamas tolesnio darbo aplinkos ir darbuotojų motyvacijos gerinimo veiksmų planas.

Diplomatinės tarnybos sauga

2025 m. atlikta 11 Lietuvos Respublikos diplomatinių atstovybių užsienyje įslaptintos informacijos saugos planinių patikrinimų, įvertinta patalpų, techninių ir organizacinių priemonių atitiktis reikalavimams, parengtos patikrinimo ataskaitos su išvadamis, nurodyti trūkumai ir rekomendacijos bei koordinuoti veiksmai trūkumams šalinti.

Parengtos ir pateiktos Valstybės saugumo departamentui 28 įvairios apimties URM ir diplomatinių atstovybių užsienyje patalpų įvertinimo ataskaitos. Gauti 34 pažymėjimai, suteikiantys teisę patalpose saugoti įslaptintą informaciją ir dirbti su ja. Organizuotas ir koordinuotas įslaptintos informacijos apsaugos URM patalpose reikalavimų įgyvendinimas neformalaus NATO saugumo politikos direktorių susitikimo metu.

Pasirengta ir dalyvauta Lietuvos Respublikos paslapčių apsaugos koordinavimo komisijos vykdytame planiniame Lietuvos Respublikai perduotos užsienio valstybių, ES ir tarptautinių organizacijų įslaptintos informacijos apsaugos būklės patikrinime URM įsteigtose ES ir NATO subregistratūrose.

Parengtas ir patvirtintas 2025–2027 m. ekstremaliųjų įvykių, ypatingų įvykių, ekstremaliųjų situacijų ir krizių prevencijos priemonių planas, pagal URM numatytą kvotą patikslintas Civilinės mobilizacijos personalo rezervo (CMPR) sąrašas, parengtas ir patvirtintas CMPR tvarkymo įsakymas. Atnaujinta URM Ekstremaliųjų situacijų operacijų centro ir Mobilizacijos valdymo grupės sudėtis. Bendradarbiaujant su diplomatinių atstovybių atsakingais asmenimis organizuoti pirmosios medicinos pagalbos mokymai, užtikrintas diplomatinių atstovybių personalo aprūpinimas civilinės saugos priemonėmis (pagal poreikį). Organizuoti diplomatinių atstovybių konsulinių pareigūnų elgesio priešiškoje aplinkoje mokymai (HEAT), taip pat Lietuvos Respublikos vadovybės apsaugos tarnybos (VAT) pareigūnų, išvykstančių į diplomatinės atstovybes, mokymai krizių ir ekstremaliųjų situacijų klausimais.

Organizuotos ir įvykdytos URM mobilizacijos pratybos, dalyvauta NATO ekstremaliųjų situacijų valdymo pratybose CMX'25 ir valstybinėse mobilizacijos pratybose „Vyčio skliautas 2025“.

Parengti nauji URM Įslaptintos informacijos ryšių ir informacinių sistemų (URM ĮIRIS) veiklos dokumentai: nuostatai, Saugumo valdymo procedūrų aprašas, Specifinių saugumo reikalavimų aprašas, Rizikos analizė, Rizikų valdymo priemonių planas. Parengus šiuos dokumentus gautas leidimas naudoti URM ĮIRIS, galiojantis iki 2028-07-19. Įvyko apie 87 individualių instruktažų apie naudojimąsi URM ir kitomis URM tvarkomomis automatizuotomis duomenų apdorojimo sistemomis. Atliktas URM ĮIRIS naudotojų, esančių kitose institucijose, darbo vietų patikrinimas.

Vykdyta įslaptintų sandorių procedūrų laikymosi kontrolė: konsultavimas apie įslaptintus sandorius, jų įforminimą, terminus, procedūrų metu valdomos informacijos kontrolė, atsakingų institucijų informavimas.

Aptikti 3 kritinio lygio kibernetiniai incidentai operatyviai suvaldyti, sudaryti jų užkardymo planai. Visi kritiniai incidentai registruoti NKSC portale, informuotos atitinkamos tarnybos. Įdiegti nauji kibernetinės stebėsenos įrankiai ir atnaujintos saugos stebėjimo sistemos.

Vykdomi visų URM valdomų svetainių įsilaužimo testavimai (angl. *Pentest*), 2025 m. testuota 10 URM svetainių. Aptikti trys (angl. *Zero Day*) tipo pažeidžiamumai URM valdomose svetainėse, informuoti gamintojai, sudaryti pažeidžiamumų šalinimo planai. Taip pat vykdomi viso tinklo įsilaužimo (angl. *RedTeam*) testavimai. 2025 m. testuotos kompiuterizuotos darbo vietos, O365 aplinkos ir išorinio perimetro konfigūracijos. Aptikti keli konfigūracijų nustatymai, dėl kurių buvo galimybė perimti darbo vietas ar vartotojų valdymą. Apie šio tipo pažeidžiamumus informuoti administratoriai, sudaryti pažeidžiamumų šalinimo planai. Tokie testavimai bus tęsiami ir 2026 m. Atnaujintos Kibernetinių grėsmių aptikimo sistemų konfigūracijos ir reagavimo taisyklės, jos bus tobulinamos ir 2026 m.

Siekiant užtikrinti diplomatinės tarnybos institucijų (DTI) užsienyje elektroninių apsaugos sistemų (įsibrovimo ir apiplėšimo pavojaus signalizavimo, įeigos kontrolės, vaizdo stebėjimo sistemos) (EAS) infrastruktūros tinkamą funkcionavimą ir atsparumą, buvo įrengtos ir (ar) modernizuotos septynios EAS DTI užsienyje, atliktas penkių EAS remontas ir (ar) plėtra, taip pat organizuotas dešimties EAS įrangos, reikalingos DTI užsienyje EAS modernizavimui, komplektų įsigijimas.

2025 m. buvo planuota prie ministerijos Objektų apsaugos sistemų informacijos sistemos (OASIS) prijungti ne mažiau kaip penkių DTI užsienyje elektronines apsaugos sistemas (R-14-002-12-01-01-03 rodiklis); prijungtos šešių DTI užsienyje (Australija, Azerbaidžanas, Suomija, ES Taryba (Strasbūras), Indija, Rumunija) elektroninės apsaugos sistemos.

Siekiant užtikrinti diplomatinės tarnybos institucijų personalo patikimumą, organizuoti 537 asmenų patikimumo patikrinimai. Palyginti su 2024 m., asmenų patikimumo patikrinimų skaičius išaugo 71,6 proc. (2024 m. organizuota 313 patikrinimų). Žymus asmenų patikimumo patikrinimų skaičiaus augimas iš esmės susijęs su pasirengimu Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m.

IT sritis

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos informacinių technologijų valdymo 2024–2028 m. strateginėmis gairėmis buvo užtikrintas efektyvus informacinių technologijų valdymas, technologinė pažanga, tvarumas ir kibernetinis saugumas.

Projektai buvo įgyvendinami URM biudžeto asignavimų ir investicinio projekto „Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos ir Lietuvos Respublikos diplomatinė užsienyje informacinės sistemos (URMIS) plėtra ir modernizavimas“ lėšomis. 2025 m. iš viso panaudota 2,6 mln. eurų, iš jų 1,29 mln. eurų – investicinio projekto URMIS lėšos. Taip pat dalis ITD veiklos, skirtos URM valdomai STDIS informacinei sistemai palaikyti, finansuojama Integruoto sienų valdymo fondo lėšomis.

Pagrindinės investicijų kryptys 2025 m.: valdomų informacinių sistemų vystymas ir plėtra, infrastruktūros atnaujinimas, siekiant didinti infrastruktūros patikimumą ir parengti infrastruktūrą darbui iš rezervinės vietos, darbo vietų ir darbo vietų programinės įrangos naujinimas, Lietuvos Respublikos diplomatinė užsienyje darbo vietų ir infrastruktūros atnaujinimas.

2025 m. IT specialistai įgyvendino reikšmingus plačios imties darbus ir užtikrino sklandų diplomatinė užsienyje informacinių technologijų infrastruktūros veikimą ir plėtrą. Per metus surengtos 29 komandiruotės į įvairias atstovybes užsienyje, atnaujintos 409 darbo vietos. Vizitų metu nuosekliai įgyvendinti sutartyje su Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūra (VSSA) nustatyti įsipareigojimai, sustiprintas IT ūkio patikimumas, saugumas ir modernumas.

Planuotas rodiklis, kad 2025 m. Lietuvos diplomatinėse atstovybėse IT infrastruktūros įranga, ne senesnė kaip 5 metų arba turinti gamintojo palaikymą (R-14-002-12-01-02-03 rodiklis), sudarys 95 procentus, pasiektas. Visa esminė IT infrastruktūros įranga (ugniasienės, komutatoriai), esanti diplomatinėse atstovybėse, turi gamintojo palaikymą arba pakaitinę įrangą URM. Rodiklis pasiektas dėl nuo 2020 m. vykdomų investicinių projektų, apimančių infrastruktūros, tinklo įrangos, darbo vietų atnaujinimą ir naudojamą įrangą suvienodinimą.

Investicinis projektas

2025 m., įgyvendinant investicinį projektą URMIS (V-14-002-12-01-03-01 rodiklis), panaudota 1,29 mln. eurų. Lėšos buvo skirtos URM informaciniams sistemoms modernizuoti ir vystyti bei turimai informacinių technologijų infrastruktūrai naujinti.

2025 m. buvo įgyvendinta išlaptintos informacijos dokumentų valdymo informacinė sistema, renginių ir kontaktų valdymo posistemė KIVIS, vystomi posistemiai „Avily“, *Ekodb*, VIZREG, VERTIS, investuota į infrastruktūros techninę įrangą – įsigyta URM ĮIRIS tinklo šifratorių ir duomenų centro įranga, viešojo tinklo infrastruktūros įranga rezerviniam duomenų centrui diplomatinėje atstovybėje, įsigyta nauja VPN programinė įranga, atnaujintas turimų ugniasienių gamintojo palaikymas ir kita įranga.

Įsigijus ir diegiant naują techninę ir programinę įrangą didinamas URMIS ir URM ĮIRIS sistemų patikimumas, stiprinama valdomų informacinių sistemų sauga.

Turto valdymas

Sėkmingai įvykdytos visos sutartyje su Vilniaus dailės akademija nustatytos užduotys dėl Lietuvos diplomatinė užsienyje interjerų projektavimo dizaino strategijos ir Lietuvos diplomatinė užsienyje interjerų įrengimo. URM vadovybei pristatyta diplomatinė užsienyje erdvių kūrimo ir įrengimo galimybių studija. Parengta galimybių studija ir jos užduotis „Įeiti ir pajunti Lietuvą“ buvo panaudota rengiant techninius ambasadų Švedijoje, Vengrijoje, Šveicarijoje ir Danijoje atnaujinimo projektus.

2025 m. buvo planuota keturiose Lietuvos diplomatinėse atstovybėse atlikti patalpų remonto darbus (R-14-002-12-01-02-01 rodiklis); darbai atlikti devyniose, taigi planuoto rodiklio

reikšmė viršyta daugiau nei dvigubai: suremontuotos ambasados Švedijoje, JAV, Vengrijoje, Danijoje, Jungtinėje Karalystėje, Estijoje, Čekijoje, Lenkijoje ir konsulas Seinuose. Iš viso skirta 1 496,5 tūkst. eurų. Baldams Lietuvos atstovybėms įsigyti skirta 360,7 tūkst. eurų.

2025 m. buvo išnuomos naujos patalpos ambasadoms Vengrijoje ir Šveicarijoje, taip pat pasirašyti 6 diplomatinė atstovybių nuomos sutarčių pratęsimai. Buvo pakeistos ir išnuomos 7 naujos rezidencijos, pratęstos 3 rezidencijų nuomos sutartys, o 2 rezidencijų nuomos sutartys nutrauktos.

Liepos mėn. sėkmingai užbaigtas diplomatinės atstovybės Danijos Karalystėje nekilnojamojo turto objekto – pastato su žeme Danijos Karalystėje (Havslundevej 8, 2900 Hellerup, Kopenhaga) pardavimo procesas, laiku užtikrintas sklandus sandorio įgyvendinimas.

2025 m. Lietuvos diplomatinėse atstovybėse pradėti eksploatuoti 9 nauji tarnybiniai automobiliai: 4 įsigyti nuosavybės teise ir 5 naudojami pagal veiklos nuomos sutartis (iš viso atstovybėse naudojami 142 tarnybiniai automobiliai). Siekiant užtikrinti racionalų ir taupų valstybės biudžeto lėšų naudojimą, 2 automobiliai perduoti naudotis kitoms atstovybėms.

Dokumentų valdymas

Dokumentų valdymo sistemoje skaitmenizuojami beveik visi raštai, URM ir atstovybėse išplėstas kvalifikuoto el. parašo ADOC ir „Avilio“ sistemos elektroninio parašo naudojimas. Darbuotojams parengtos išsamios dokumentų įkėlimo, derinimo, pasirašymo „Avilio“ sistemoje atmintinės ir instrukcijos, aprašytos procesų taisyklės, testuojami ir diegiami nauji dokumentų šablonai.

Buvo peržiūrėtas 2025 m. dokumentacijos planas siekiant užtikrinti, kad elektroninių bylų dalis nemažėtų. Skaitmeninių ir elektroninių bylų santykis kito elektroninių bylų naudai: 2023 m. skaitmeninės bylos sudarė 89,8 proc., elektroninės – 8,5 proc., 2024 m. – atitinkamai 78,8 proc. ir 19,5 proc., o 2025 m. – 70,21 proc. ir 28,09 proc. Apie 1,7 proc. sudarė atskiri registrai.

Toliau siekiama, kad URM rengiamų elektroninių dokumentų pagal ADOC specifikaciją skaičius sudarytų ne mažiau kaip 20 proc. visų ministerijoje administruojamų dokumentų.

2025 m. URM diplomatinio archyvo skaitmenizuotų dokumentų dalis nuo bendro dokumentų skaičiaus (R-14-002-12-01-01-02 rodiklis) sudarė 75,17 proc., tai viršijo planuotą 75 proc. rodiklio reikšmę.

6 lentelė. Dokumentų skaitmenizavimo procesas URM 2022–2025 m.

Laikotarpis (metai)	Skaitmeninti dokumentai	El. kvalifikuotu parašu pasirašyti dokumentai (ADOC), proc.	El. dokumentai, pasirašyti nekvalifikuotu parašu, proc.	Bendras el. dokumentų kiekis, proc.	Popieriniai dokumentai, proc.
2022	30 416	7 513 (24,7 %)	15 939 (52,4 %)	77,10 %	6 964 (22,9 %)
2023	32 950	9 407 (28,55 %)	19 242 (58,4 %)	86,95 %	4 301 (13,05 %)
2024	60 043	16 523 (27,52 %)	37 627 (62,67 %)	90,19 %	5 893 (9,81 %)
2025	65 520	19 550 (29,84 %)	29 704 (45,33 %)	75,17 %	16 266 (24,83 %)

Šaltinis: URM duomenys.

Viešieji pirkimai

Vienas iš pagrindinių 2025 m. uždavinių buvo pirkimų optimizavimas ir centralizavimas. Siekta mažinti mažos vertės pirkimų, vykdomų neskelbiamos apklausos būdu, skaičių, taip pat jungti dažniausiai pasikartojančius to paties tipo pirkimus ir sudaryti ilgalaikio termino (3–4 metų) sutartis.

2025 m. įvykdyti 3 pirkimai sujungus to paties tipo pirkimo objektus ir sudarytos ilgalaikės sutartys dėl Įvairių ūkinių prekių, Mokymų administravimo paslaugų, Europos regiono diplomatinių atstovybių sveikatos draudimo paslaugų.

2025 m. pirkimo organizatorių skaičius sumažintas nuo 105 iki 83, tai pavyko pasiekti 2024–2025 metais atlikus 12 centralizuotų pirkimų ir sumažėjus poreikiui atlikti mažos vertės pirkimus.

Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos viešųjų pirkimų planavimo ir organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu užsienio reikalų ministro 2025 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V-319, patikslinta pirkimo iniciavimo tvarka ir terminai, įtvirtinta nauja skelbiamų mažos vertės pirkimų tvarka, pakeistos tam tikros pirkimų vertės.

Taip pat užsienio reikalų ministro 2025 m. birželio 10 d. įsakymu Nr. V-148 patvirtintas Lietuvos Respublikos diplomatinių atstovybių užsienio valstybėse, Lietuvos Respublikos atstovybių prie tarptautinių organizacijų, konsulinių įstaigų ir specialiųjų misijų, taip pat kitų perkančiųjų organizacijų, kurios užsienyje įsigyja prekių, paslaugų ar darbų, skirtų užsienyje esantiems jų padaliniais, kariniams atstovams ar specialiesiems atašė arba skirtų užsienyje vykdomiems vystomojo bendradarbiavimo ir kitiems projektams, supaprastintų viešųjų pirkimų tvarkos aprašo pakeitimas, leidžiantis skelbiamos apklausos būdu atlikti pirkimus, kurie neviršija tarptautinio pirkimo vertės.

Artėjant Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m. aktyviai bendradarbiaujama su atsakingu padaliniu dėl pirmininkavimui reikalingų poreikių užtikrinimo, konsultuojama viešųjų pirkimų klausimais, atlikti pirkimai dėl LITEXPO patalpų ir biuro patalpų nuomos.

Vidaus auditas ir kontrolė

2025 m. buvo atlikti 7 vidaus audita: Viešųjų pirkimų dokumentavimo diplomatinėse atstovybėse sisteminis vidaus auditas ir šeši vidaus audita Lietuvos diplomatinėse atstovybėse (ambasadose Lenkijoje, Vengrijoje, Australijoje, Sakartvele, Nyderlanduose ir generaliniame konsulate Almatoje). 2025 m. gruodžio mėn. pabaigoje pradėtas vidaus auditas ambasadoje Kazachstane bus baigtas 2026 m.

Atlikus sisteminį vidaus auditą, su išvadomis ir rekomendacijomis supažindinta URM vadovybė, visos diplomatinės atstovybės. Aptarti nustatyti trūkumai, inicijuotas diplomatinių atstovybių vidaus teisės aktų atnaujinimas ir papildymas, taip pat pateikta viešųjų pirkimų dokumentavimo kontrolės stiprinimo siūlymų. 2025 m. balandžio mėn. URM vadovybei pateikta diplomatinėse atstovybėse atliktų vidaus auditų apibendrinamoji pažyma. Joje įvertinti ankstesnių metų auditų rezultatai, pateiktos bendros išvados dėl pastebėtų vidaus kontrolės trūkumų, atsirandančių dėl nepakankamo ar netinkamo kai kurių veiklos sričių reglamentavimo vidaus teisės aktuose ir nepakankamų vidaus kontrolės priemonių taikymo URM. Pateikti rizikos mažinimo ir vidaus kontrolės stiprinimo siūlymai buvo apsvaistyti URM bei atstovybėse, pradėtas jų įgyvendinimas: patikslinti arba parengti trūkstami veiklą reglamentuojantys teisės aktai; nustatytos ir pradėtos taikyti trūkstamos vidaus kontrolės procedūros; efektyviau valdomi finansiniai ir

materialiniai ištekliai; daugiau dėmesio skiriama vidinei URM komunikacijai. 2024 m. URM Vidaus audito skyriaus veiklos ataskaita buvo parengta ir nustatytais terminais pateikta Finansų ministerijai, Valstybės kontrolei ir užsienio reikalų ministrui.

2025 m. atlikus vidaus auditus pateiktos 256 rekomendacijos. Atliekant pažangos stebėjimą vertinama, kaip įgyvendinamos vidaus audito ataskaitoje pateiktos rekomendacijos, šalinami vidaus auditorių nustatyti trūkumai, klaidos ir jų atsiradimą lemiantys veiksniai, ar gerėja audituoto subjekto padėtis. Į daugumą pateiktų rekomendacijų audituojamųjų subjektų vadovai atsižvelgė ir jas įgyvendino, dalis rekomendacijų dar įgyvendinamos, o keletas rekomendacijų neteko aktualumo pasikeitus situacijai. 2025 m. įgyvendintų Vidaus audito skyriaus vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų procentinė dalis (V-14-002-12-01-02-05 rodiklis) – 70 proc., t. y. atitiko planuotą rodiklio reikšmę.

2025 m. Generalinė inspekcija atliko 3 planinius Lietuvos Respublikos diplomatinė atstovybių veiklos patikrinimus.

Įgyvendinant korupcijos prevencijos priemones, vykdytas URM rengiamų teisės aktų antikorporcinis vertinimas (įvertinti 4 teisės aktų projektai, iš jų 1 įstatymo ir 3 užsienio reikalų ministro įsakymų projektai). URM bendradarbiaudama su Specialiųjų tyrimų tarnyba parengė strateginę atsparumo korupcijai vertinimo ataskaitą. Surengti korupcijos prevencijos mokymai į diplomatinės atstovybes išvykstantiems URM darbuotojams ir atstovybių vadovams, taip pat po rotacijos sugrįžusių darbuotojų mokymai privačių interesų deklaravimo klausimais.

Analizuotos ir spręstos URM ir diplomatinėse atstovybėse kilusios konfliktinės situacijos, atlikta 14 galimų tarnybinių nusižengimų tyrimų, ištirti asmenų pateikti skundai.

Vykdyta URM darbuotojų patirtos lobistinės veiklos ir privačių interesų deklaravimo stebėseną ir priežiūra. Su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl duomenų keitimosi leido PINREG sistemos duomenis susieti su URM informacinėmis sistemomis ir veiksmingiau taikyti stebėseną bei kontrolę.

2025 m. įgyvendindami Rizikos valdymo politiką URM struktūriniai padaliniai ir diplomatinės atstovybės nuolat atnaujino informaciją apie įvairias rizikos rūšis ir taikomas rizikos valdymo priemones. Buvo identifikuotos dažniausiai pasitaikančios rizikos apraiškos, vertinamos jų pasireiškimo tendencijos. Pažymėtina, kad 2025 m. aukšto lygio rizikos apraiškų sumažėjo penktadaliu.

Tvarios diplomatijos projektas

2025 m. toliau vykdomi Tvarios (žalios ir skaitmeninės) Lietuvos diplomatinės tarnybos gairės įgyvendinančių projektų programos tikslai. URM sėkmingai įgyvendinamas dokumentų, vaizdo, garso įrašų, fotografijų skaitmenizavimo ir archyvavimo projektas (įdiegtas fotodokumentų, vaizdo ir garso įrašų valdymo sprendinys „PhotoPrism“ (suarchyvuota ir sistemoje saugoma daugiau kaip 36 tūkst. URM ir Lietuvos diplomatinė atstovybių perduotų fotodokumentų, vaizdo įrašų fondas), tęstas duomenų skaitmenizavimas, sukurtas elektroninis archyvas. Dalis nuolat saugomų URM ministerijos dokumentų fondų perduota į Lietuvos valstybės naująjį archyvą saugoti, suvesti ir suskaitmeninti, taip pat perduoti saugoti URM suarchyvuoti elektroniniai dokumentai.

2025 m. įsigytas naujas keleivinis įkraunamas (*Plug-in*) hibridinis mikroautobusas, skirtas URM veiklai užtikrinti, kuris leis efektyviau organizuoti tarnybines keliones, sumažinti kuro sąnaudas ir prisidėti prie aplinkosaugos tikslų įgyvendinimo.

Pabrėžtina, kad įsigyjant tarnybinius automobilius pirmenybė teikiama netaršioms transporto priemonėms, dėl to diplomatinė atstovybių tarnybinių automobilių parke 2 proc. padaugėjo netaršių automobilių.

URM pakeitus neefektyvius šviestuvus į LED šviestuvus bendras elektros suvartojimas 2025 m., palyginti su 2019 m., sumažėjo 1,75 proc., o sumontuoti nauji geriamojo vandens tiekimo maišytuvų aeratoriai leido bendrą geriamojo vandens suvartojimą sumažinti 43,4 proc. (palyginti su 2019 m.).

UŽSIENIO POLITIKOS VALDYMO PROGRAMOS APIBENDRINIMAS

Įgyvendindama Devynioliktosios ir Dvidešimosios Vyriausybės programų nuostatų įgyvendinimo planų (VPNĮP) **5.1 prioritetą „Lietuvos saugumo interesų užtikrinimas“** URM, bendradarbiaudama su Krašto apsaugos ministerija, išnagrinėjo galimybes ir pasirinko diplomatinės atstovybes, tinkamas vykdyti valstybės mobilizacinę užduotį, buvo įsigyta ir jose diegiama duomenų centro įranga, serveriai, šifrotoriai. 2025 m. prie URM Objektų apsaugos sistemų informacijos sistemos (OASIS) prijungtos šešių diplomatinė atstovybių elektroninės apsaugos sistemos.

Siekiant sustiprinti diplomatinės tarnybos patrauklumą, užtikrinti konkurencingą darbo užmokestį, motyvavimo priemones ir socialines garantijas, 2025 m. nuosekliai buvo vykdoma gyvenimo lygio vietos ir gyvenamųjų patalpų nuomos lygio vietos koeficientų dydžių stebėseną, siekiant atitikties kintančiai ekonominei situacijai užsienio valstybėse, kad būtų užtikrintas aktualus su darbu užsienyje susijusių išlaidų ir gyvenamųjų patalpų nuomos išlaidų kompensavimas diplomatinė atstovybių darbuotojams. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 252 buvo pakeisti gyvenamųjų patalpų nuomos lygio vietos koeficientai, o siekiant užtikrinti sklandų pasirengimą Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m. ir tinkamai motyvuoti darbuotojus Vyriausybės nutarimu Nr. 614 buvo patvirtintas motyvacinis koeficientas Lietuvos nuolatinėje atstovybėje ES dirbantiems diplomatams ir kitiems valstybės tarnautojams, galiosiantis iki 2027 m. liepos 1 d.

2025 m. liepos 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos diplomatinės tarnybos įstatymo pakeitimas, kurio tikslas – modernizuoti diplomatinės tarnybos teisinį reguliavimą, sustiprinti diplomatų karjeros garantijas ir padidinti sistemos lankstumą. 2025 m. balandžio 10 d. priimtu Lietuvos Respublikos asmenų delegavimo į tarptautines ir Europos Sąjungos institucijas ir užsienio valstybių institucijas įstatymo pakeitimu siekiama išspręsti problemas, kylančias dėl diplomatų, vykstančių dirbti į EIVT, delegavimo.

Siekiant sustiprinti diplomatinės tarnybos išteklių valdymą 2025 m. buvo pakeisti URM vidiniai teisės aktai, susiję su lygių galimybių, smurto ir priekabiavimo prevencijos politika, tarnybinės veiklos vertinimu, atrankomis, rotacijomis, rangų suteikimu, atlygio politika, nuotoliniu darbu, atostogomis, užsienio kalbų mokymu, mentoryste, optimizuoti žmogiškųjų išteklių valdymo vidaus administravimo procesai. 2025 m. lapkričio 18 d. – gruodžio 5 d. atlikta URM darbuotojų įsitraukimo ir pasitenkinimo darbu tyrimo apklausa. Šios apklausos rezultatai pristatyti darbuotojams, o pagal gautas išvalgas rengiamas tolesnio darbo aplinkos ir darbuotojų motyvacijos gerinimo veiksmų planas.

Skatinant diplomatinės tarnybos atvirumą, patrauklumą ir siekiant pritraukti naujų darbuotojų, suorganizuota Atvirų durų diena, „ELSA Lietuva“ narių vizitas, dalyvauta aukštųjų mokyklų karjeros dienose, vykdytos „Atrask talentą diplomatijai“, mentorystės programos.

2025 m. daug dėmesio skirta konsulinei pagalbai, konsulinėms paslaugoms, jų teikimo kokybei, prieinamumui, supaprastinto tranzito schemos patikimumui, STS dokumentų skaitmenizavimui. Atliktas asmenų pasitenkinimo Lietuvos konsulinėse įstaigose jiems suteiktomis konsulinėmis paslaugomis tyrimas parodė, kad konsulinės tarnybos veikla vertinama labai gerai (NPS indeksas +81). Užtikrintos valstybinio ir diplomatinio protokolo veiklos. Atliktas BDAR auditas, vidaus auditai, galimų tarnybinių nusižengimų tyrimai, buvo įgyvendinamos korupcijos prevencijos priemonės, rizikos valdymo politika. Efektyviai koordinuoti teisminiai procesai, kuriuose dalyvauja URM. Parengtas ir patvirtintas 2025–2027 m. ekstremaliųjų įvykių, ypatingų įvykių, ekstremaliųjų situacijų ir krizių prevencijos priemonių planas, patikslintas Civilinės mobilizacijos personalo rezervo sąrašas, parengti arba atnaujinti dokumentai, susiję su URM ĮIRIS veikla, kibernetinių grėsmių aptikimu sistemose ir kt. Optimizuoti vidaus valdymo procesai, susiję su viešaisiais pirkimais, jų centralizavimu, dokumentų valdymu, sutartimis.

2025 m. Lietuvai užsienyje atstovavo 65 diplomatinės atstovybės ir biurai: 45 diplomatinės atstovybės, įskaitant biurą Palestinoje; 11 konsulinių įstaigų (8 generaliniai konsulatai ir 3 konsulatai); 8 atstovybės prie tarptautinių organizacijų ir ambasados Kroatijoje Skopjės skyrius (Šiaurės Makedonijoje). 2025 m. paskirti 8 Lietuvos ambasadoriai atstovauti Lietuvai užsienyje.

Lietuvos diplomatinėms atstovybėms, konsulinėms įstaigoms ir atstovybėms prie tarptautinių organizacijų išlaikyti (išskyrus pasirengimą Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai 2027 m.) 2025 m. skirta 72 206,8 tūkst. eurų (darbo užmokesčiui – 18 600,2 tūkst. eurų, darbuotojų socialinėms garantijoms – 33 637,2 tūkst. eurų, veiklos išlaidoms – 2 414,7 tūkst. eurų).
